



# แผนปฏิบัติการราชการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563



**1. ด้านความมั่นคง**

1.1. เฝ้าระวัง ป้องกัน และระงับเหตุ

1.2. ควบคุมดูแลความปลอดภัยในเรือนจำ

1.3. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

1.4. ควบคุมดูแลความปลอดภัยในเรือนจำ

1.5. ควบคุมดูแลความปลอดภัยในเรือนจำ

1.6. ควบคุมดูแลความปลอดภัยในเรือนจำ

1.7. ควบคุมดูแลความปลอดภัยในเรือนจำ

1.8. ควบคุมดูแลความปลอดภัยในเรือนจำ

1.9. ควบคุมดูแลความปลอดภัยในเรือนจำ

1.10. ควบคุมดูแลความปลอดภัยในเรือนจำ

**2. ด้านการดูแลสุขภาพ**

2.1. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.2. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.3. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.4. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.5. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.6. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.7. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.8. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.9. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

2.10. ควบคุมดูแลสุขภาพในเรือนจำ

**3. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์**

3.1. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.2. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.3. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.4. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.5. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.6. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.7. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.8. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.9. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

3.10. ฝึกอบรมบุคลากรในเรือนจำ

**4. ด้านการสร้างความเสมอภาค**

4.1. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.2. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.3. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.4. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.5. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.6. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.7. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.8. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.9. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

4.10. ควบคุมดูแลความเสมอภาคในเรือนจำ

**5. ด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน**

5.1. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.2. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.3. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.4. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.5. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.6. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.7. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.8. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.9. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

5.10. ควบคุมดูแลสิทธิมนุษยชนในเรือนจำ

**6. ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต**

6.1. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.2. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.3. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.4. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.5. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.6. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.7. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.8. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.9. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

6.10. ควบคุมดูแลการทุจริตในเรือนจำ

ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2562



## คำนำ

กรมราชทัณฑ์มีภารกิจในการควบคุมผู้ต้องขังให้เป็นไปตามคำพิพากษา และพัฒนาพฤตินิสัย เพื่อให้ผู้ต้องขังกลับตนเป็นคนดีคืนสู่สังคม และจะต้องดำเนินการภารกิจเพื่อแก้ไขปัญหาสำคัญของกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้กระบวนการยุติธรรมเชื่อถือได้ เป็นที่ยอมรับของประชาชนและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมไปถึงการเป็นส่วนหนึ่งในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศ ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานตามภารกิจกรมราชทัณฑ์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนต่าง ๆ ในแต่ละระดับ และนำไปสู่การบรรลุเป้าหมาย เกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของกรมราชทัณฑ์ จึงต้องมีการจัดทำแผนปฏิบัติการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563 ฉบับนี้ ซึ่งตามมาตรา 9 ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการเป็นแผน 5 ปี และตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผน 3 ปี โดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และให้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเสนอรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ ก่อนประกาศใช้ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรจากหน่วยงานในสังกัดทุกระดับ เพื่อให้ได้มาซึ่งความสอดคล้องของเป้าหมาย ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการที่จะต้องกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับต่าง ๆ และสามารถดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดของสหประชาชาติ ว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังซึ่งในที่สุดแล้ว กรมราชทัณฑ์จะได้มีแผนปฏิบัติการที่ส่งผลต่อความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนในระดับต่าง ๆ ได้ และสามารถส่งผลความสำเร็จของการดำเนินงานในระบบประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานไปได้ตามขั้นตอนและวิธีการที่กฎหมายได้บัญญัติให้ทุกส่วนราชการดำเนินการ

แผนปฏิบัติการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางหรือแผนหลัก และใช้เป็นแนวทางในการบริหารราชการและขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรมราชทัณฑ์ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานนำไปสู่ทิศทางการทำงานให้บรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของกรมราชทัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมโดยมีความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ อันจะนำไปสู่การสร้างระบบงานราชทัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพในการลดพฤติกรรมที่ผิดต่อกฎหมายอาญาหรือพฤติกรรมของอาชญากรได้ต่อไป



# พระมหากษัตริย์คุณ

ของ

พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร

“งานราชทัณฑ์ นับตั้งแต่อธิบดีกรมราชทัณฑ์ลงไปจนถึงเจ้าหน้าที่ทั้งหมด  
ต้องรับภาระหน้าที่อันหนักและเหน็ดเหนื่อยมาก ทั้งในสายตาของคนทั่วไป  
ก็มองงานราชทัณฑ์ ไปในทางที่ไม่เป็นมงคลว่า เป็นงานต่ำต้อยงานคอก  
งานตระวาง น่าเห็นใจผู้ที่ทำงานในกรมราชทัณฑ์ ขอให้อธิบดีกรมราชทัณฑ์  
และเจ้าหน้าที่ทุกคนอย่าได้คิดท้อถอย ขอให้คิดว่างานราชทัณฑ์เป็นงานที่  
ทำประโยชน์ให้แก่สังคม หากอบรมผู้ต้องขังให้ประพฤติตนดีขึ้นไม่ได้  
พ้นโทษออกไปก็จะกลับไปเป็นคนอันธพาลเป็นภัยแก่สังคมอีก ข้าราชการ  
กรมราชทัณฑ์ควรจะภาคภูมิใจ ถ้าสามารถฝึกอบรมผู้ต้องขังให้เป็นพลเมืองดีได้  
ขอให้ข้าราชการกรมราชทัณฑ์ มีมานะอดทนพยายามอบรมแก้ไขให้  
ผู้ต้องขังเป็นคนดี ฝึกหัดงานอาชีพสำหรับเป็นเครื่องมือทำมาหากินโดยสุจริตได้  
เมื่อพ้นโทษออกไปแล้ว ก็ควรจะติดตามดูผลว่า เขานำเอาวิชาชีพ  
ที่ฝึกอบรมให้ขึ้นไปทำงานการอะไรได้บ้าง ดังนั้นขอให้อธิบดีกรมราชทัณฑ์  
นำความนี้ไปแจ้งแก่ข้าราชการกรมราชทัณฑ์ทุกคนว่าอย่าคิดท้อถอย และให้  
ยึดมั่นในอุดมคติช่วยกันปฏิบัติหน้าที่อันสำคัญนี้ให้ได้ผลดี”

พระราชทานแก่อธิบดีกรมราชทัณฑ์และคณะ

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2516 ณ พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน



## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร	1
สาระสำคัญของแผน	3
ความเป็นมา โครงสร้างการบริหาร อำนาจหน้าที่ นโยบายกรมราชทัณฑ์ และระดับของแผน	5
การแบ่งส่วนราชการกรมราชทัณฑ์	7
อำนาจหน้าที่	8
นโยบายเน้นหนักของอธิบดีกรมราชทัณฑ์	9
ระดับของแผนตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม 2560	12
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนัยยะของมติคณะรัฐมนตรี	13
ความสอดคล้องของแผน 3 ระดับ ของกรมราชทัณฑ์	14
2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)	14
ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องโดยตรง	14
ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องระดับรอง	16
2.2 แผนระดับที่ 2 (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)	19
2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	19
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยตรง	19
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องระดับรอง	24
2.2.2 แผนปฏิรูปประเทศ	48
2.2.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	48
ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องโดยตรง	49
ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องระดับรอง	49
2.2.4 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ	50
นโยบายรัฐบาล	52
2.3 แผนระดับ 3 (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)	53
แผนปฏิบัติการราชการกระทรวงยุติธรรม พ.ศ. 2563 – 2565	53
แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด พ.ศ. 2563 – 2565	53
การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมของกรมราชทัณฑ์	55





	หน้า
การประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก	55
การประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน	56
ภาพรวมสถานการณ์ภายในและภายนอกกรมราชทัณฑ์	58
<b>ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563</b>	<b>59</b>
<b>3.1 ภาพรวม</b>	
3.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)	59
3.1.2 พันธกิจ (Mission)	59
เป้าประสงค์หลักองค์กร	59
ค่านิยมร่วม	60
<b>3.2 แผนปฏิบัติราชการ</b>	<b>61</b>
ภาพรวมแผนปฏิบัติราชการ (Strategic Issues) รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการ	61
3.2.1 ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจองค์กร	64
3.2.2 ด้านคุณภาพการให้บริการ	69
3.2.3 ด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ	71
3.2.4 ด้านการพัฒนางานองค์กร	75
ความเชื่อมโยงการขับเคลื่อนกรมราชทัณฑ์ กับแผน 3 ระดับ	79
สรุปจำแนกตามแผนงาน	82
<b>3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม ปี 2563</b>	<b>85</b>
3.3.1 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด	85
3.3.2 ประมาณการวงเงินตามแผนปฏิบัติราชการ	87
ด้านประสิทธิผลตามภารกิจองค์กร	87
ด้านคุณภาพการให้บริการ	117
ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	123
ด้านการพัฒนางานองค์กร	145
<b>บรรณานุกรม</b>	



## บทสรุปผู้บริหาร

การจัดทำแผนปฏิบัติการราชการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563 เป็นการวางแผนขับเคลื่อนงานในภารกิจของกรมราชทัณฑ์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ โดยบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 65 รัฐจึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นแรงผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว อันเป็นที่มาของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการที่บัญญัติเป็นกฎหมายเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึง

หมวด 3 ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ได้มีบทบัญญัติกำหนดให้คณะรัฐมนตรีวางระเบียบหลักเกณฑ์และวิธีการติดตาม การตรวจสอบ และการประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตามยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งนี้ ในสาระสำคัญของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ กำหนดไว้ดังนี้

มาตรา 10 เมื่อมีพระบรมราชโองการประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติแล้ว ให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแต่ละด้านจัดทำแผนแม่บทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคณะรัฐมนตรี

แผนแม่บทและแผนการปฏิรูปประเทศตามกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศต้องมีความสอดคล้องกัน

แผนแม่บทที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบและประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วให้มีผลผูกพันหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนั้น รวมทั้งการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทด้วย

ในกรณีที่คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติเห็นว่ามีความจำเป็นต้องแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการและคณะรัฐมนตรีก่อน และเมื่อคณะกรรมการและคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว จึงดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมต่อไป

มาตรา 24 กำหนดให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ติดตามและกำกับการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐ โดยให้หน่วยงานของรัฐรายงานผลการดำเนินงานตามระยะเวลาที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกำหนด และให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมและชาติสรุปผลการดำเนินการเสนอต่อคณะกรรมการและคณะรัฐมนตรีและรายงานให้รัฐสภาทราบภายใน 90 วันนับแต่วันที่ได้รับรายงานจากหน่วยงานของรัฐ โดยอย่างน้อยต้องระบุความก้าวหน้าของการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินการ ให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติด้วย

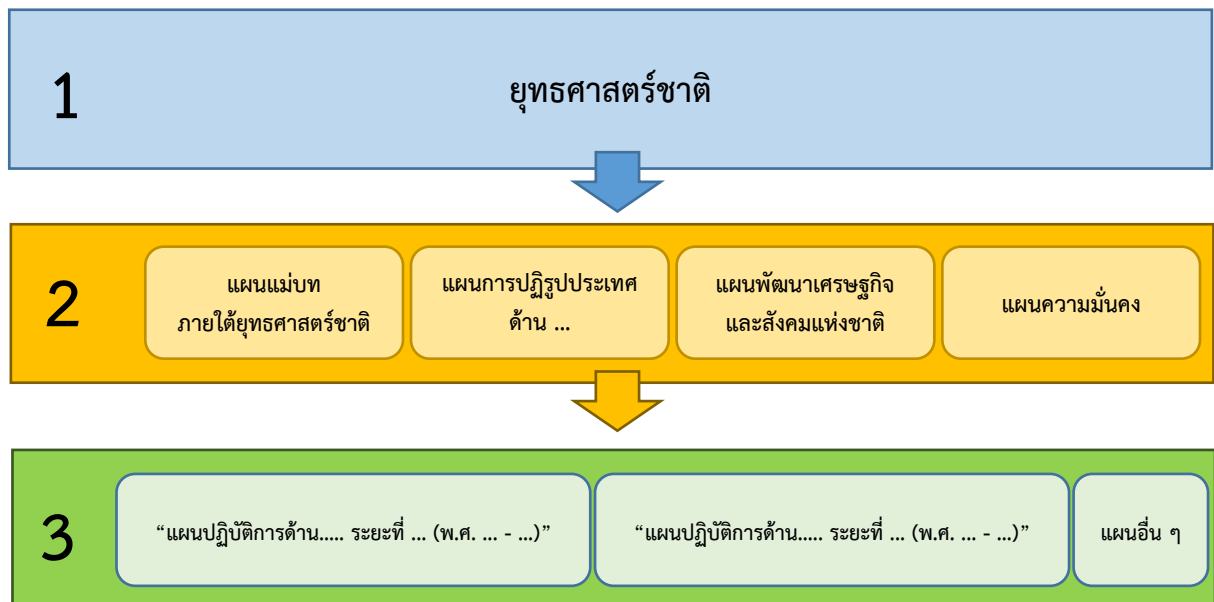
มาตรา 25 ในกรณีที่ สภาผู้แทนราษฎรหรือวุฒิสภาพิจารณารายงานตามมาตรา 29 แล้วเห็นว่าหน่วยงานของรัฐไม่ดำเนินการตามมาตรา 26 วรรคสอง โดยไม่มีเหตุผลอันควรให้สภาผู้แทนราษฎรหรือวุฒิสภา แล้วแต่กรณี มีมติส่งเรื่องให้ ปปช. ดำเนินการกับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ตามหน้าที่และอำนาจให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่ได้รับเรื่อง และในกรณีคณะกรรมการ ปปช. มีมติว่าข้อกล่าวหาไม่มีมูลให้ผู้บังคับบัญชา ของผู้ถูกกล่าวหา นั้น ส่งให้ผู้นั้น พักราชการหรือพักงาน หรือสั่งให้ออกจากงานไว้ก่อนหรือสั่งให้พ้นจากตำแหน่งต่อไป

ให้ผู้บังคับบัญชา ของผู้ถูกกล่าวหา นั้น สั่งให้ผู้นั้น พักราชการหรือพักงาน หรือสั่งให้ออกจากงานไว้ก่อนหรือสั่งให้พ้นจากตำแหน่งต่อไป

มาตรา 26 ในกรณีที่ความปรากฏต่อคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าการดำเนินการใดของหน่วยงานของรัฐไม่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติหรือแผนแม่บทให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแจ้งให้หน่วยงานของรัฐนั้นทราบถึงความไม่สอดคล้องและข้อเสนอแนะในการแก้ไขปรับปรุง และเมื่อหน่วยงานของรัฐดำเนินการแก้ไขปรับปรุงประการใดแล้ว ให้แจ้งให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติทราบภายในหกสิบวันนับแต่วันได้รับเรื่อง ในกรณีหน่วยงานของรัฐไม่ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงหรือไม่แจ้งการดำเนินการให้คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชาติทราบภายในกำหนดเวลาตามวรรคหนึ่งไม่ว่าด้วยเหตุใดให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติรายงานให้คณะกรรมการทราบเพื่อพิจารณาเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบและสั่งการต่อไปในกรณีที่หน่วยงานของรัฐ ไม่ดำเนินการตามวรรคสองโดยไม่มีเหตุอันควรให้ถือว่าหน่วยงานของรัฐนั้นจงใจปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจขัดต่อบทบัญญัติแห่งกฎหมาย และให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติแจ้งให้คณะกรรมการ ป.ช. ทราบเพื่อดำเนินการตามหน้าที่และอำนาจต่อไป และให้นำความในมาตรา 5 มาใช้บังคับโดยอนุโลม

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 กำหนดให้แผนมีระดับ 3 ระดับ ได้แก่

- แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561 – 2580)
- แผนระดับที่ 2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23 แผน (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 -2564) แผนความมั่นคง (นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ)
- แผนระดับที่ 3 หมายถึงแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 สู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดได้ เช่น แผนปฏิบัติราชการกระทรวง แผนปฏิบัติราชการกรม หรือแผนปฏิบัติการด้าน ..... ตามที่กฎหมายกำหนดให้ดำเนินการ



โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการสนับสนุน พัฒนา และบูรณาการข้อมูลที่เกี่ยวข้องสำหรับการจัดทำตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อประโยชน์ในการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้หน่วยงานของรัฐปรับปรุงแผนระดับ 3 ในความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้กำหนดวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติของส่วนราชการตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ และการให้บริการประชาชน ดังนี้

มาตรา 6 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมายดังต่อไปนี้

- (1) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
- (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
- (3) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ
- (4) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
- (5) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์
- (6) ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ
- (7) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการระยะ 5 ปี (วาระแรกให้ทำระยะ 3 ปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2565) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฯลฯ และในแต่ละปีงบประมาณให้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เสนอรัฐมนตรี เพื่อให้ความเห็นชอบ หากแผนไม่ได้รับความเห็นชอบจะไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณ ทั้งนี้เมื่อสิ้นปีงบประมาณส่วนราชการจัดทำรายงานแสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนเสนอคณะรัฐมนตรี

มาตรา 35 ให้ส่วนราชการจัดให้มีการทบทวนภารกิจของตนว่าภารกิจใดมีความจำเป็นหรือสมควรที่จะยกเลิก ปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงการดำเนินการโดยคำนึงถึงยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนปฏิรูปประเทศ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฯลฯ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้จัดประชุมชี้แจงการดำเนินการตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 แจ้งให้ทุกส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยให้พิจารณาการดำเนินงานภายใต้แผนดังกล่าว ให้สอดคล้องตามระดับของแผนตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายในการขับเคลื่อนงานให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติ

## สาระสำคัญของแผน

แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563 – 2565 เป็นไปตามแบบฟอร์มที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติกำหนดซึ่งจำแนกเนื้อหาสาระออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 จะกล่าวถึงบทสรุปผู้บริหาร สาระสำคัญของแผน ความสำคัญของการจัดทำแผน และระดับของแผน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

ส่วนที่ 2 จะกล่าวถึงรายละเอียดความสอดคล้องของแผน 3 ระดับ ตามนัยยะของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ซึ่งจะอธิบายถึงความสอดคล้องของแผนระดับต่าง ๆ ที่กรมราชทัณฑ์มีความสอดคล้องและมีส่วนที่จะสามารถขับเคลื่อนงานนำไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด ตามที่กำหนดไว้ในแผนระดับต่าง ๆ ของแผนทั้ง 3 ระดับ ได้แก่

แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่กรมราชทัณฑ์มีความเกี่ยวข้องโดยตรง และที่เกี่ยวข้องในระดับรอง

แผนระดับที่ 2 ประกอบด้วย แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง ในประเด็นที่กรมราชทัณฑ์มีความเกี่ยวข้องโดยตรง และที่เกี่ยวข้องในระดับรอง

แผนระดับที่ 3 ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องที่กรมราชทัณฑ์ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการดำเนินการให้เกิดความสำเร็จตามแผนนั้น ๆ และแผนปฏิบัติราชการของกระทรวง กรม ซึ่งมีส่วนเชื่อมโยงสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดตามแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 ซึ่งในขณะนี้กรมราชทัณฑ์ได้พิจารณาความสอดคล้องกับแผนระดับ 3 ไว้บางส่วนแล้ว ดังนี้

- แผนปฏิบัติราชการกระทรวงยุติธรรม พ.ศ. 2563 – 2565

- แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด พ.ศ. 2563 – 2565

ทั้งนี้ ในการจัดทำความเชื่อมโยงของแผนระดับ 2 และแผนระดับ 3 ขณะนี้มีแผนซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานเจ้าภาพต่าง ๆ ยังคงอยู่ระหว่างการจัดทำรายละเอียด หรือบางแผนอาจจะอยู่ระหว่างการปรับปรุง แก้ไข ซึ่งในอนาคตหากเมื่อแผนต่าง ๆ ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว หากว่ามีแผนใดที่กรมราชทัณฑ์มีความเกี่ยวข้องจะได้นำมาจัดทำความเชื่อมโยงความสอดคล้องของแผนและปรับปรุงแก้ไข แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563 – 2565 ให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ต่อไป

เพื่อเป็นการเริ่มต้นในการจัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ กรมราชทัณฑ์ได้สอดแทรกรายละเอียดการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมของกรมราชทัณฑ์ให้เห็นถึงปัจจัยสภาพแวดล้อม ภายใน ภายนอก และสรุปภาพรวมสถานการณ์ที่นำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจองค์กร และกำหนดเป็นแผนปฏิบัติราชการจำแนกเป็นประเด็นด้านต่าง ๆ และแนวทางการพัฒนาที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กรซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนในระดับต่าง ๆ

**ส่วนที่ 3** จะกล่าวถึงรายละเอียดของแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563 – 2565 ประกอบด้วย

1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์หลักขององค์กร และค่านิยมร่วม

2) เนื้อหาของแผนปฏิบัติราชการด้านต่าง ๆ ของกรมราชทัณฑ์ ซึ่งได้กำหนด เป้าหมาย ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา ซึ่งนำไปสู่การจัดทำแผนงาน โครงการในระดับ X ซึ่งจะสนับสนุนความสำเร็จในระดับ Y1 ,Y2 และ Z ซึ่งมีอธิบายเนื้อหาสาระจะปรากฏไว้ในความเชื่อมโยงของแผนงาน/โครงการ ต่อแผนแม่บท และยุทธศาสตร์ชาติ

3) ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม จำแนกตามแหล่งงบประมาณ ประมาณการวงเงินตามแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ ในประเด็นด้านต่าง ๆ โดยจำแนกตามแหล่งงบประมาณ รวมถึงแนวทางการพัฒนาในแต่ละประเด็นที่ร้อยเรียงแสดงให้เห็นถึงโครงการ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการโครงการ ซึ่งความสำเร็จจะส่งผลกระทบต่อการสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จกับแผนระดับต่าง ๆ ซึ่งมีความสอดคล้องโดยตรงและในระดับรอง

## ความเป็นมา โครงสร้างการบริหาร อำนาจหน้าที่ นโยบายกรมราชทัณฑ์ และความสอดคล้องแผน 3 ระดับ

### ความเป็นมาในการก่อตั้งหน่วยงาน

แต่เดิมมา การเรือนจำทั้งหลายในประเทศไทยได้แยกย้ายกันสังกัดอยู่ในกระทรวง ทบวง กรม ต่าง ๆ มากมายหลายแห่ง เช่น คุก และตะรางในมณฑลกรุงเทพฯ ขึ้นอยู่ในสังกัดกระทรวงนครบาล ตะรางต่าง ๆ ในพระนคร สังกัดอยู่ในกระทรวง ทบวง กรมที่บังคับบัญชากิจการนั้น เช่น กรมมหาดไทย กรมพระกลาโหม กรมท่า กรมเมือง กรมวัง กรมนา กรมพระคลังมหาสมบัติ กรมพระธรรมนูญ กรมพระสุรัสวดี กรมแพ่ง กรมกองตระเวนชาย กรมกองตระเวนขวา กรมท่าซ้าย กรมพระคลังสาม กรมพระนครบาล การเรือนจำ หัวเมืองชั้นนอก หัวเมืองฝ่ายเหนือขึ้นอยู่ในกระทรวงมหาดไทย หัวเมืองฝ่ายใต้ ขึ้นอยู่ในกระทรวงกลาโหม เป็นต้น

### ตั้งกรมราชทัณฑ์ครั้งแรก สังกัดกระทรวงนครบาล

เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พุทธศักราช 2458 ได้มีพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราวุธมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว (ร.6) ให้รวมการคุกกองมหันตโทษ และลหุโทษ กับเรือนจำทั้งหลายที่กล่าวไว้ในพระราชบัญญัติลักษณะเรือนจำ ร.ศ. 120 (พ.ศ. 2444) นั้น ขึ้นเป็นกรมหนึ่ง เรียกว่า “กรมราชทัณฑ์” มีอธิบดีผู้หนึ่งบังคับการกรมนี้ ขึ้นอยู่ในกระทรวงนครบาล ซึ่งพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ได้ทรงมีประกาศพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2458 แต่งตั้งมหาอำมาตย์ตรีพระยาชัยวิชิตวิศิษฎ์ธรรมธาดา (ข้า ณ ป้อมเพชร์) เป็นอธิบดีกรมราชทัณฑ์คนแรก และคนสุดท้ายในระบอบสมบูรณาญาสิทธิราช เมื่อพ้นจากตำแหน่งอธิบดีกรมราชทัณฑ์แล้วได้รับพระราชทานบรรดาศักดิ์เป็นมหาอำมาตย์เอก

### กรมราชทัณฑ์ ย้ายไปสังกัดกระทรวงยุติธรรม ครั้งแรก

ต่อมาวันที่ 1 สิงหาคม 2465 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระราชดำริว่า กรมราชทัณฑ์เป็นกรมที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับศาลยุติธรรม จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้โอนกรมราชทัณฑ์จากกระทรวงนครบาล ไปขึ้นกับกระทรวงยุติธรรมตั้งแต่นั้นมา

### ยุบเลิกกรมราชทัณฑ์ เป็นแผนกราชทัณฑ์สังกัดกระทรวงยุติธรรม

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2468 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปก พระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว (ร.7) ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ยุบเลิกกรมราชทัณฑ์ ให้กองมหันตโทษและกองลหุโทษกับเรือนจำทั้งหลายทั่วราชอาณาจักร เป็นแผนกราชทัณฑ์ สังกัดสำนักปลัด ปลัดบัญชาการ กระทรวงยุติธรรม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2469 เป็นต้นไป เหตุที่ยุบกรมราชทัณฑ์ ในพระราชปรารภว่า เนื่องจากกรมราชทัณฑ์จัดวางระเบียบและข้อบังคับไว้เรียบร้อยแล้ว จึงยุบเลิกกรมราชทัณฑ์ เพื่อประหยัดรายจ่าย ทั้งนี้เป็นเพราะสมัยนั้นเศรษฐกิจของประเทศกำลังตกต่ำ การเงินปั่นป่วนมาก งบประมาณรายได้ รายจ่ายไม่ได้ดุลยภาพกัน จึงจำเป็นต้องตัดรายจ่ายเท่าที่รัฐบาลในสมัยนั้น เห็นความสำคัญน้อยลงเสีย

### ย้ายแผนกราชทัณฑ์ไปสังกัดกรมพลัมภ์ กระทรวงมหาดไทย

ปี พ.ศ. 2469 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาประชาธิปกเกล้าเจ้าอยู่หัว เห็นสมควรจะยกการเรือนจำไปสังกัดกระทรวงมหาดไทย เพื่อสะดวกในการบังคับบัญชาและควบคุม จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้โอนการเรือนจำจากกระทรวงยุติธรรมไปขึ้นกระทรวงมหาดไทย ส่วนเจ้าหน้าที่ฝ่ายตุลาการยังมีอำนาจไปตรวจเรือนจำได้ตามระเบียบราชการ ราชทัณฑ์ส่วนกลางในสมัยนั้น คงมีฐานะเป็นเพียงแผนกหนึ่ง เรียกว่า แผนกราชทัณฑ์ สังกัดกรมพลัมภ์ (กรมมหาดไทย) ซึ่งเป็นกรมหนึ่งในกระทรวงมหาดไทย

## ตั้งกรมราชทัณฑ์ ครั้งที่ 2 สังกัดกระทรวงมหาดไทย

เมื่อได้มีการเปลี่ยนแปลงการปกครองแผ่นดินจากระบอบสมบูรณาญาสิทธิราช มาเป็นการปกครองแผ่นดินในระบอบประชาธิปไตยในปีพุทธศักราช 2475 แล้ว รัฐบาลได้เล็งเห็นความสำคัญของการราชทัณฑ์ว่าเป็นภารกิจของชาติบ้านเมืองอันสำคัญที่ควรจะได้มีการปรับปรุงในวาระเริ่มแรกอย่างหนึ่ง ซึ่งในปี พ.ศ. 2476 ได้ตราพระราชกฤษฎีกาจัดวางระเบียบกรมในกระทรวงมหาดไทย พุทธศักราช 2476 ยกฐานะแผนกราชทัณฑ์จากกรมพลัมภ์ ขึ้นเป็นกรมราชทัณฑ์ในกระทรวงมหาดไทยตามเดิมอีกวาระหนึ่ง และให้นายพันเอกพระยาฤทธิอัคเนย์ (สละเอมะศิริ) เป็นอธิบดีกรมราชทัณฑ์ สังกัดกระทรวงมหาดไทย คนแรกในระบอบประชาธิปไตย

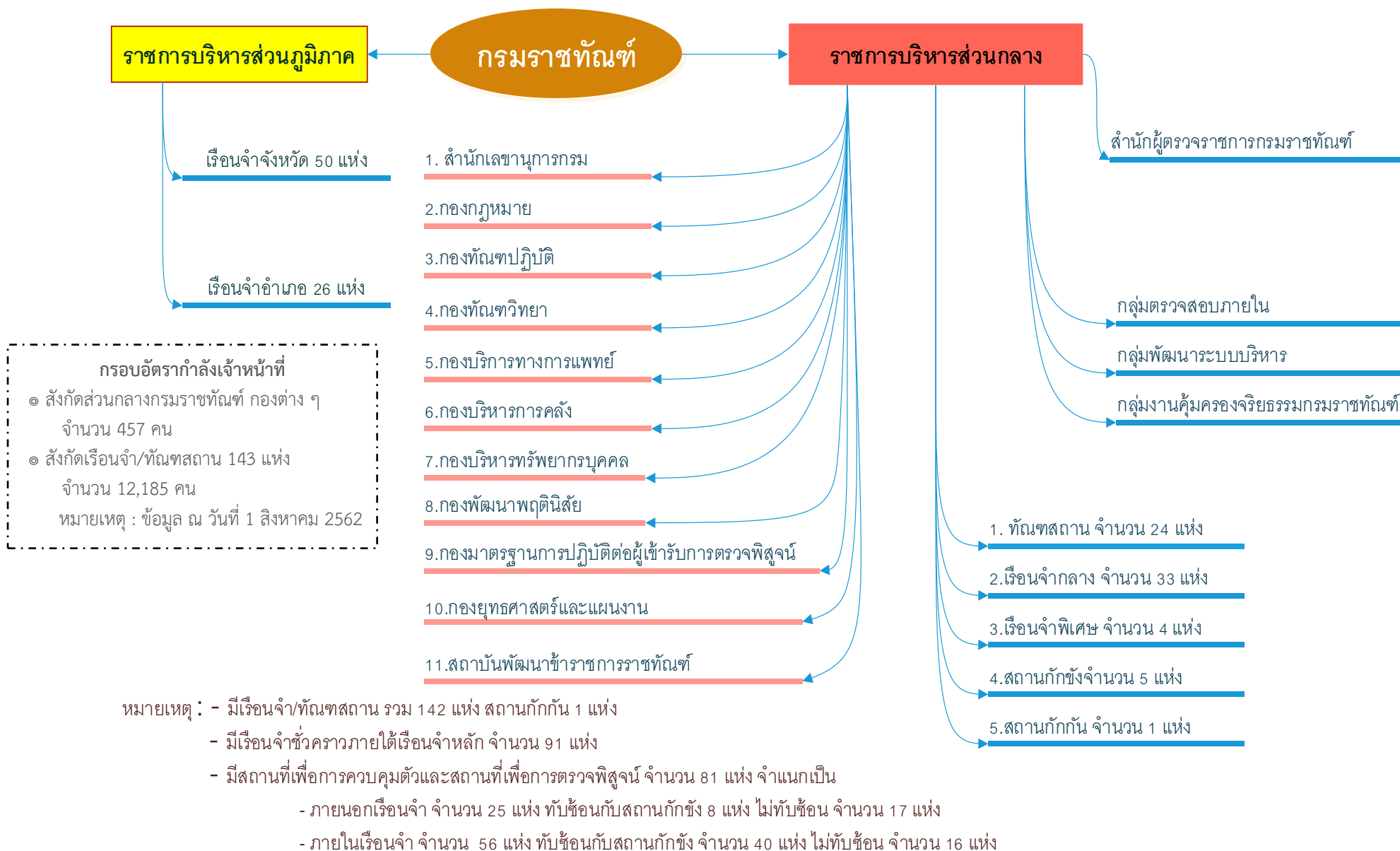
## กรมราชทัณฑ์ ย้ายไปสังกัดกระทรวงยุติธรรม ครั้งที่ 2

ปี พ.ศ. 2545 รัฐบาลในสมัย พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี มีนโยบายในการปฏิรูประบบราชการได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 และพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ในราชกิจจานุเบกษา ฉบับพระราชกฤษฎีกา เล่ม 119 ตอนที่ 99 ก. เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2545 เป็นต้นไป มีผลทำให้กรมราชทัณฑ์ต้องย้ายสังกัดจากกระทรวงมหาดไทยไปสังกัดกระทรวงยุติธรรมตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. 2545 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 119 ตอนที่ 103 ก. เล่มที่ 2 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2545

ปัจจุบันได้ปรับปรุงการแบ่งส่วนราชการ และหน้าที่และอำนาจของกรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจที่เพิ่มขึ้น และเหมาะสมกับสภาพของงานที่เปลี่ยนแปลงไป อันจะทำให้การปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และอำนาจ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น รายละเอียดตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม 135 ตอนที่ 51 ก ราชกิจจานุเบกษา 20 กรกฎาคม 2561



## การแบ่งส่วนราชการกรมราชทัณฑ์



## อำนาจหน้าที่

ภารกิจของกรมราชทัณฑ์ ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการกรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม พ.ศ. 2561 ให้กรมราชทัณฑ์ มีภารกิจเกี่ยวกับการควบคุมและแก้ไขพฤติกรรมผู้ต้องขัง และบุคคลที่อยู่ในความควบคุมหรือดูแลตามหน้าที่และอำนาจของกรม โดยมุ่งพัฒนาเป็นองค์กร พัฒนาศักยภาพกรมราชทัณฑ์ เพื่อแก้ไขหรือฟื้นฟูผู้ต้องขังและบุคคลที่อยู่ในความควบคุมหรือดูแล ตามหน้าที่ และอำนาจของกรม ให้กลับตนเป็นพลเมืองดี มีสุขภาพกายและจิตที่ดี ไม่หวนกลับมากระทำความผิดซ้ำ ได้รับการพัฒนาทักษะฝีมือในการประกอบอาชีพที่สุจริต และสามารถดำรงชีวิตในสังคมภายนอกได้อย่างปกติโดยสังคมให้การยอมรับ โดยให้มีหน้าที่และอำนาจดังต่อไปนี้

(1) ปฏิบัติต่อผู้กระทำความผิดให้เป็นไปตามคำพิพากษาหรือคำสั่งตามกฎหมาย โดยดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยราชทัณฑ์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(2) กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง และบุคคลที่อยู่ในความควบคุมหรือดูแล ตามหน้าที่และอำนาจของกรม ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายของกระทรวง หลักอาชญาวิทยา และหลักทัณฑ์วิทยา ตลอดจนข้อกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำสำหรับปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง และข้อเสนอแนะ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องขององค์การสหประชาชาติ

(3) ดำเนินการเกี่ยวกับการสวัสดิการและการสงเคราะห์แก่ผู้ต้องขัง และบุคคลที่อยู่ในความควบคุมหรือดูแลตามหน้าที่และอำนาจของกรม

(4) พัฒนาระบบ รูปแบบ มาตรการ หลักเกณฑ์ มาตรฐาน วิธีการปฏิบัติ และการปฏิบัติต่อผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ในระหว่างที่ถูกควบคุมตัว เพื่อรอการตรวจพิสูจน์ในสถานที่เพื่อการตรวจพิสูจน์ ตามกฎหมายเกี่ยวกับการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

(5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของกรมหรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

## นโยบายเน้นหนักของอธิบดีกรมราชทัณฑ์ (พ.ต.อ.ณรงค์ เศรษฐกิจ)

### ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน

ทุกวันนี้สังคมเคลือบแคลงสงสัยในการปฏิบัติงานของกรมราชทัณฑ์ เรือนจำส่วนใหญ่มีสภาพเก่าและทรุดโทรมเนื่องจากมีอายุการใช้งานมานาน มีลักษณะเป็นโรงเรือนทำให้ต้องควบคุมผู้ต้องขังแบบรวมโครงสร้างอาคารต่างจากมาตรฐานสากล ประกอบกับจำนวนผู้ต้องขังที่มีมาก ทำให้อัตรารส่วนของเจ้าหน้าที่ต่อการควบคุมผู้ต้องขังไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทำให้เป็นงานที่ทำทายเป็นอย่างมาก

จากสถิติพบว่าผู้ต้องขังพยายามหลบหนีแหกหักอยู่ในหลักสิบคนเท่านั้น ซึ่งยังไม่ถึงหลักร้อยคนขอให้รักษาไว้ และพยายามให้ลดลงไปในที่สุด ทั้งนี้ขอให้ตรวจสอบเพิ่มเติมว่าเป็นตัวเลขที่เชื่อถือได้หรือไม่ เพราะอาจมีบางกรณีที่ผู้ต้องขังหลบหนีและสามารถจับกุมได้ในทันที ทำให้ไม่มีการรายงานเข้ามาที่กรมราชทัณฑ์ จึงขอให้เจ้าหน้าที่กรมราชทัณฑ์บริหารงานตามความเป็นจริง เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้ตรงจุด และจะได้รู้ถึงจุดบกพร่อง เช่น ความมั่นคงแข็งแรงของอาคารสถานที่ ประสิทธิภาพการควบคุมความเคร่งครัดรอบคอบของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น

อีกทั้งสถานการณ์ปัจจุบันมีผู้ต้องขังที่พ้นโทษและกลับไปกระทำความผิดซ้ำเป็นจำนวนมากที่ผ่านมารกรมราชทัณฑ์มีนโยบายคืนคนดีสู่สังคม แต่จากสถานการณ์กลับกลายเป็นว่าคืนคนเดิมสู่สังคม ดังนั้นการกระทำผิดซ้ำเป็นปัญหาหลักและปัญหาสำคัญที่ต้องให้ความสำคัญ ทั้งการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ต้องขัง ให้สมดุลกับการดูแลความปลอดภัยให้สังคม ไม่ควรเน้นผลักผู้ต้องขังออกสู่สังคมเพียงอย่างเดียว แต่ต้องให้สำนึกผิดเมื่อได้รับโทษและเกรงกลัวต่อบาปด้วย

ปัญหาสำคัญของงานราชทัณฑ์ คือ กระบวนการทางอาญาของไทยเน้นไปที่การบังคับโทษ ซึ่งมีโทษจำคุกมากเกินไป ส่งผลให้ผู้ต้องขังล้นเรือนจำ ทำให้ผลของการแก้ไขพัฒนาพฤตินิสัยของผู้ต้องขังไม่เต็มประสิทธิภาพเมื่อแก้ไขฟื้นฟูเยียวยาไม่ได้ผล ทำให้สภาพภายในเรือนจำมีลักษณะเหมือนหนึ่งเป็นเรือนเพาะชำอาชญากรที่ผ่านมารกรมราชทัณฑ์ถูกวิพากษ์วิจารณ์ว่าเหตุใดผู้ต้องขังหลายรายที่มีโทษสูงถึงประหารชีวิต แต่กลับถูกคุมขังจริงเพียง 10 กว่าปี เรื่องดังกล่าวจึงเป็นโจทย์ที่ต้องคิดพิจารณาแก้ไข

**อธิบดีกรมราชทัณฑ์ ได้มอบนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ โดยยึดหลัก 3 ส. 7 ก. ดังนี้**

#### 3 ส. ได้แก่ สะอาด สุจริต และเสมอภาค

1) **สะอาด** เรือนจำต้องมีความสะอาดและเป็นระเบียบเรียบร้อย ปราศจากยาเสพติด โทรศัพท์มือถือ และสิ่งของต้องห้ามในเรือนจำ

2) **สุจริต** เน้นย้ำในเรื่องของความสุจริต บนพื้นฐานของสิ่งที่ยึดถือและไม่ปฏิบัติโดยเด็ดขาด ได้แก่

2.1 **ไม่ซื้อขายตำแหน่ง** ในการบริหารงานบุคคล จะใช้ระบบคุณธรรม (Merit system) โดยการพิจารณาความดีความชอบ การเลื่อนตำแหน่ง จะพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ผลงาน ความประพฤติ และหลักอาวุโส

2.2 **ไม่ทำธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง การขายของกับหน่วยงาน** ให้ยึดถือการปฏิบัติงานตามระเบียบของทางราชการอย่างเต็มที่

2.3 **ไม่เบียดเบียนผู้ใต้บังคับบัญชา** ไม่เรียกรับเงิน ขอให้ผู้บัญชาการเรือนจำ/ผู้อำนวยการทัณฑสถานปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่เรือนจำและทัณฑสถานที่รับผิดชอบ เพื่อให้ “งานได้ผล คนเป็นสุข” “งานได้ผล” คือ ไม่มีการแหกหักหลบหนี เรือนจำสะอาดภายใต้นโยบาย 5 ก้าว่าง “คน” คือ ผู้ใต้บังคับบัญชามีความสุขสบายได้พักผ่อนพอสมควร คุณภาพชีวิตของผู้ต้องขังพอใช้ได้

2.4 ไม่ทรมานต่อวิชาชีพ ไม่ให้ผู้ต้องขังมีอิทธิพลต่อการทำงาน การได้มาซึ่งประโยชน์ของผู้ต้องขัง หรือการย้ายเรือนจำต้องเป็นไปตามระเบียบกรมราชทัณฑ์ โดยใช้หลักนิติศาสตร์เป็นหลัก ส่วนการใช้หลัก ทางด้านรัฐศาสตร์จะต้องพิจารณาหรือกันตามสมควรกับสถานการณ์และเหตุผลตามความจำเป็น

3) **เสมอภาค** ขอให้ปฏิบัติต่อผู้ต้องขังทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และยึดมั่นในกฎระเบียบและกฎหมาย

#### 7 ก. ได้แก่ กักขัง แก้ไข กฎหมาย การวางกรอบ กลั่นกรอง กำลั้งใจ และกลับตัว

1) **กักขัง** ภารกิจหลักของกรมราชทัณฑ์ คือ การควบคุม กักขัง ผู้กระทำความผิดตามกฎหมาย มิให้หลบหนี เพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์การแหกหักหลบหนี ผู้บัญชาการเรือนจำหรือผู้อำนวยการทัณฑสถาน จะต้องอยู่ในพื้นที่เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุร้ายเกิดขึ้น รวมทั้งการประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ ในพื้นที่ เพื่อขอรับความช่วยเหลือ และหากมีเหตุการณ์ที่สำคัญหรือร้ายแรงเกิดขึ้น ต้องรายงานให้อธิบดีกรมราชทัณฑ์ทราบก่อน ผู้บัญชาการเรือนจำหรือผู้อำนวยการทัณฑสถานจะต้องรู้ 3 อย่าง ได้แก่ รู้คน รู้พื้นที่ และรู้สถานการณ์

2) **แก้ไข** กรมราชทัณฑ์จะยึดตามแนวทางนโยบาย 5 ก้าวอย่างแห่งการเปลี่ยนแปลงราชทัณฑ์ ของ พล.อ. ไพบูลย์ คุ้มฉายา อธิบดีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ตามกฎและกติกาเดิม ที่มีกฎเหล็ก เรื่องการห้ามมียาเสพติด โทรศัพท์มือถือ และสิ่งของต้องห้ามต่าง ๆ การจัดระเบียบเรือนจำ ฝึกวินัยและสมาธิ ให้แก่ผู้ต้องขัง รวมทั้งการสร้างการยอมรับของสังคมเมื่อผู้ต้องขังพ้นโทษ

3) **กฎหมาย** ยึดหลักกฎหมาย รวมทั้งการควบคุมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ข้อกำหนด ขึ้นต่ำขององค์การสหประชาชาติในการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง หรือ “ข้อกำหนดแมนเดลา” (Mandela Rules) และข้อกำหนดสหประชาชาติว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังหญิงในเรือนจำ หรือ “ข้อกำหนดกรุงเทพ” (Bangkok Rules)

4) **การวางกรอบ** วางกรอบการแก้ไขปัญหาโดยจำกัดพื้นที่สีเทา (grey area) ให้น้อยที่สุดและอยู่ใน ความเห็นชอบของผู้บังคับบัญชา

5) **กลั่นกรอง** วิเคราะห์และจัดวางระบบการจำแนก การจัดชั้น การพักการลงโทษและลดวันต้องโทษ ของผู้ต้องขัง จากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เพศ อายุ อาชีพ ความรู้ รายได้กับสิทธิประโยชน์ที่ผู้ต้องขัง จะได้รับเพื่อประเมินความเสี่ยงที่จะไม่กลับไปกระทำความผิดซ้ำหรือสร้างความเดือดร้อนของสังคม

6) **กำลั้งใจ** ใช้หลักเมตตาธรรม สิทธิประโยชน์ผู้ต้องขังต้องได้รับการดูแลด้วยความเป็นธรรม และเป็นไปตามระเบียบกรมราชทัณฑ์ และขอให้เรือนจำ/ทัณฑสถานทุกแห่ง ดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่าง ๆ ของพระบรมวงศานุวงศ์ของทุกพระองค์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การถวายงานประสพผลสำเร็จอย่างดีที่สุด

7) **กลับตัว** ผู้ต้องขังที่ได้รับการแก้ไขและพัฒนาพฤติกรรมดี จะสามารถกลับตนเป็นคนดี อยู่ร่วมกับ สังคมได้อย่างเป็นสุข โดยไม่กระทำความผิดซ้ำ

### นโยบายเน้นหนักของอธิบดีกรมราชทัณฑ์ (พ.ต.อ.ณรงค์ เศรษฐทินันท์)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน

อธิบดีกรมราชทัณฑ์ ได้มอบนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ โดยยึดหลัก ราชทัณฑ์ 4S ซึ่งเป็นการบ่งบอก ถึงบุคลิกตัวตนของเจ้าหน้าที่ราชทัณฑ์ ดังนี้

1) **SMART** ผู้คุมยุคใหม่จะต้องมีบุคลิก-ท่าทางดี มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความรอบรู้ เฉลียวฉลาด ทั้งทางด้าน EQ และด้าน IQ สามารถประสานงานได้ รวมทั้งเป็นหลาย ๆ อย่างในตัวเอง เช่น แพทย์ พยาบาล

ครู อาจารย์ นักสร้างแรงบันดาลใจ นักจัดหางาน เป็นต้น รวมถึงเป็นบุคคลในเครื่องแบบที่สง่างาม แต่งกายดี รู้ยุทธวิธีการรายงานตัว การทำความเคารพ ที่ถูกต้องและสวยงาม

2) **STRONG** มีพลังกำลังทางร่างกายที่เข้มแข็ง แข็งแรง รวมถึงการแต่งกายที่ดีและมีบุคลิกลักษณะที่น่าเชื่อถือ

### 3) **SERVICE**

3.1 ให้ตระหนักว่าผู้ต้องขังคือ เพื่อนมนุษย์ พี่น้องร่วมชาติ และผู้รับบริการ ซึ่งจุดศูนย์กลางและผู้รับบริการของกรมราชทัณฑ์ คือผู้ต้องราชทัณฑ์ ที่อยู่ภายใต้การปกครองของกรมราชทัณฑ์ ทั้งนี้จะต้องดูแล เอาใจใส่ ผู้ต้องราชทัณฑ์ไม่ให้ถูกทำร้ายหรือเสียชีวิตแบบผิดธรรมชาติ รวมถึงไม่ให้ผู้ต้องขังทำร้ายตนเอง จนเสียชีวิต หรือฆ่าตัวตาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบภายนอกส่งสัยในการเสียชีวิตของผู้ต้องราชทัณฑ์

3.2 กรมราชทัณฑ์จะดำเนินการด้านการบริการ ดังนี้

1) การเยี่ยมญาติออนไลน์ผ่านทางแอปพลิเคชันไลน์ ขณะนี้มีเรือนจำนำร่องอยู่ 5 แห่ง และจะดำเนินการขยายไปยังเรือนจำ/ทัณฑสถานทั่วประเทศ เพื่อเอื้ออำนวยความสะดวกให้กับญาติและผู้ต้องโทษในเรือนจำและทัณฑสถาน

2) การพัฒนาระบบ Tele-medicine และพัฒนาเรือนจำ/ทัณฑสถานให้เป็นสถานพยาบาลปฐมภูมิ

4) **SUCCESS** มีความสำเร็จของงาน สามารถคืนคนดีสู่สังคม

ทั้งนี้ จะยังคงยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย 3 ส. 7 ก. และ 5 ก้าว่าง ต่อไปด้วย

มาดต้องตา วาจาต้องใจ ภายในยอดเยี่ยม

\*\*\*\*\*

# ระดับของแผนตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม 2560



คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย

## แผนระดับที่ 1

ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศ อย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบ ในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว



## แผนระดับที่ 2

แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนการปฏิรูปประเทศ ด้าน...

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ

นโยบายและ แผนระดับชาติว่าด้วย ความมั่นคงแห่งชาติ

## แผนระดับที่ 3

คือแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ แผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 สู่การปฏิบัติให้บรรลุ เป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ



## ระดับของแผน

### ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนการปฏิรูปประเทศ ด้าน ...

แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ

นโยบายและ แผนระดับชาติว่าด้วย ความมั่นคงแห่งชาติ

แผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ระยะ 5 ปี และรายปี

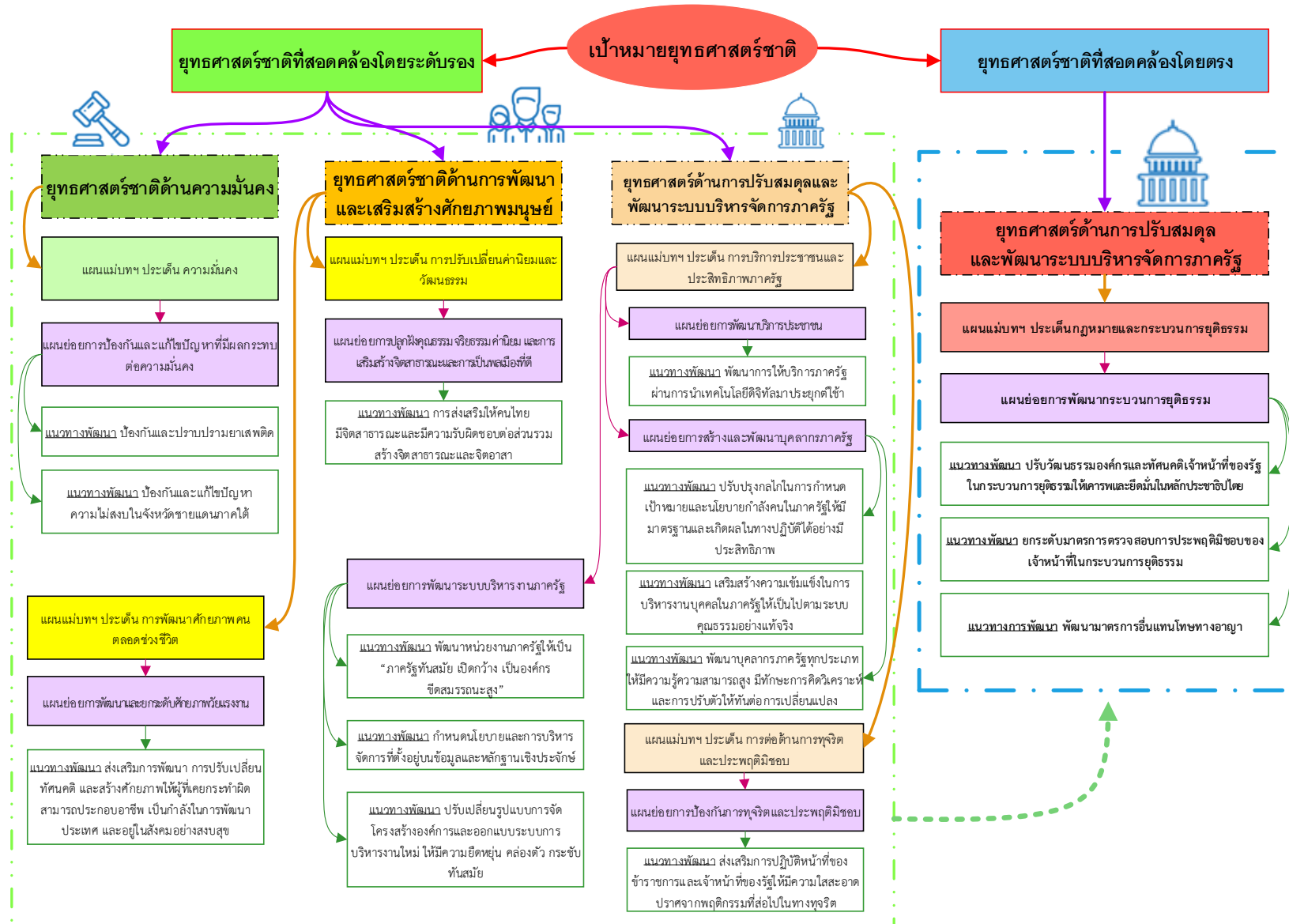
“แผนปฏิบัติการด้าน ..... ระยะที่ ... (พ.ศ. .... - ....)”

แผนอื่น ๆ

หมายเหตุ: นับตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2560 ครม.มีมติ กำหนดให้ตั้งชื่อแผนในระดับที่ 3 โดยใช้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการด้านระยะที่ ... (พ.ศ. .... - ....)” เว้นแต่ได้มีการ ระบุไว้ในกฎหมายก่อนที่จะมีมติ ครม. วันที่ 4 ธันวาคม 2560 เช่น พระราชบัญญัติ พระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง มติครม. เป็นต้น ได้กำหนดชื่อแผน ไว้ว่า แผนแม่บทด้าน... แผนพัฒนา... หรือแผนอื่น ๆ จึงจะสามารถใช้ชื่อแผนตาม ที่บัญญัติไว้ในกฎหมายนั้น ๆ

## ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี

ผังแสดงความสอดคล้องโดยตรง และระดับรองกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ





## กรมราชทัณฑ์มีความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

### 2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ 1)

#### ➤ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (Z)

##### \* ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องโดยตรง

รายละเอียดยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

#### 1. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

##### เป้าหมาย

3. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤตินิชอบ

4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประเทศ

##### ประเด็น

1. ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางตอบสนองความต้องการ และการให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส หน่วยงานของรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ให้การบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการ ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่นให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สร้างประโยชน์สุขแก่ประชาชน

1.1 ภาครัฐมีความเชื่อมโยงในการให้บริการสาธารณะต่าง ๆ ผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลที่มีความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานและแหล่งข้อมูลต่าง ๆ นำไปสู่การวิเคราะห์การจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการพัฒนานโยบายและการให้บริการ ภาครัฐ มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการให้บริการสาธารณะตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ เพื่อให้สามารถติดต่อราชการได้โดยง่าย สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย และตรวจสอบได้

6. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤตินิชอบ ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริตภาครัฐมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ในทุกระดับ โดยเฉพาะการสร้างวัฒนธรรมแยกแยะประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมของบุคลากร ภาครัฐให้เกิดขึ้น รวมทั้งสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและละอายต่อการทุจริตประพฤตินิชอบทุกรูปแบบ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุน ให้ภาคีองค์กรภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ชุมชน ประชาชน และภาคีต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสอดส่อง เฝ้าระวัง ให้ข้อมูล แจ้งเบาะแสการทุจริต และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนอื่น ๆ โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

6.2 บุคลากรภาครัฐยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต กำหนดให้เจ้าพนักงานของรัฐต้องยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและหลักเลี่ยงการขัดกันระหว่างประโยชน์บุคคลและประโยชน์ส่วนรวม รวมทั้งยื่นบัญชีทรัพย์สิน และหนี้สินของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยเฉพาะผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ผู้ดำรงตำแหน่งในองค์กรอิสระ ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน และผู้ดำรงตำแหน่งระดับสูง ตามที่กฎหมายกำหนดจะต้องเปิดเผยบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินให้ประชาชนทราบ

8. กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนด้วยความเสมอภาค มีความเป็นกลาง น่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรมมีความกล้าหาญทางจริยธรรม เป็นมืออาชีพ มีความเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติประชาชน



เข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยสะดวก มุ่งให้เกิดการสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรม เทียบเท่าระดับสากล ตามหลักนิติธรรม โปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างโอกาสในการเข้าถึงความยุติธรรม สร้างความสมดุลระหว่างสิทธิและเสรีภาพของประชาชนกับประโยชน์สาธารณะ การอำนวยความสะดวกยุติธรรม มีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างเสมอภาค หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมมีความร่วมมือที่ดีบูรณาการ และเชื่อมโยงการทำงานระหว่างกัน

**8.1 บุคลากรและหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมเคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย** เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ที่พึงได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม ปรับวัฒนธรรมองค์กร และทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย เคารพศักดิ์ศรี ความเป็นมนุษย์ที่พึงได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม รวมทั้งเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมของหน่วยงาน ในกระบวนการยุติธรรมให้มีความโปร่งใส เป็นกลาง ปราศจากการแทรกแซงหรือครอบงำใด ๆ การบริหารงาน บุคคลในกระบวนการยุติธรรมต้องโปร่งใส เป็นอิสระ และมีการพัฒนาตัวบุคคลอย่างต่อเนื่อง

**8.2 พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา** เพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญา ที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุมประพฤติ ในชุมชน รวมทั้ง การใช้กฎหมายอาญาโดยยึดมั่นหลักการตีความโดยเคร่งครัด ไม่ขยายขอบเขตฐานความผิด ให้ครอบคลุมการกระทำที่แท้จริงแล้วไม่เข้าองค์ประกอบ

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยตรง	
ยุทธศาสตร์ด้านการ ปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหาร จัดการภาครัฐ	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของท่าน สามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ อย่างไร) กรมราชทัณฑ์เป็นหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมซึ่งเป็นปลายทางของ กระบวนการยุติธรรมมีหน้าที่หลักในการบริหารการบังคับโทษให้เป็นไป ตามคำพิพากษา แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ มีเป้าประสงค์หลักองค์กร ในการดำเนินการ คือ ควบคุมผู้ต้องขังอย่างมีประสิทธิภาพมาตรฐานเสมอภาค และพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังเป็นพลเมืองดี มีอาชีพที่สุจริต ดำรงชีวิตตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งความสำเร็จในการดำเนินการภายใต้แผนปฏิบัติราชการ เป็นส่วนหนึ่งการขับเคลื่อนให้กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติ ต่อประชาชนโดยเสมอภาค ความเป็นกลาง น่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่มีจริยธรรม เป็นมืออาชีพ ความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ อำนวยความสะดวกอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการพัฒนา มาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษ ตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคมโดยในกระบวนการ ควบคุมและพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง และเปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วม ในการบริหารการบังคับโทษ ซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับยุทธศาสตร์ชาติการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ตามเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ ของแผน ดังนั้น การดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์เมื่อสำเร็จ จะทำให้เกิดผลสะท้อนให้เห็นว่า การดำเนินการตามกฎหมายอย่างเป็นธรรมจะเกิด ประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ และทำให้การอำนวยความสะดวกยุติธรรมเป็นไปโดย เสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทัวถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ ซึ่งความสำเร็จ

<b>การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยตรง</b>	
	ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่จะส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ในด้านการปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งจะมีรายละเอียด เป้าหมาย ตัวชี้วัด อยู่ภายใต้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่จะสะท้อน ความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ชาติ

**\* ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องระดับรอง**

**1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง**

**เป้าหมาย**

2. บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติทุกระดับ

**ประเด็น**

2. การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เพื่อแก้ไขปัญหาเดิม ที่มีอยู่อย่างตรงประเด็นจนหมดไปอย่างรวดเร็ว และป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใหม่เกิดขึ้นอันจะส่งผลให้การ บริหารจัดการและการพัฒนาประเทศในทุก ๆ ด้าน ดำเนินการไปได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่นตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งเป็นกุญแจสำคัญที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

**ประเด็นการดำเนินการที่สำคัญ**

2.1 การแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบัน เพื่อให้ปัญหาเดิมที่มีอยู่ได้รับการแก้ไข อย่างจริงจัง จนยุติลง หรือไม่ส่งผลกระทบต่อประเทศชาติ รวมทั้งให้การบริหารและการพัฒนาบ้านเมือง เดินหน้าไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยผลักดันการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหาของ ทุกภาคส่วนในทุกประเด็นอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมการหารือ วางแผน และยกระดับวิธีการแก้ไขปัญหาที่อาศัย การผนึกกำลังคนและทรัพยากรให้มีส่วนร่วมแบบบูรณาการอย่างแท้จริง เสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่าง หน่วยงานหลักและรองในการป้องกัน แก้ไขปัญหา และช่วยเหลือประชาชน ทั้งจากภัยคุกคามและปัญหา ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงต่าง ๆ เช่น การก่อการร้าย อาชญากรรมทางไซเบอร์ การฟอกเงิน การค้ามนุษย์ การหลบหนีเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย การลักลอบค้าสินค้าเถื่อน การค้าและการแพร่ระบาดของยาเสพติด การขยายอำนาจหรือแข่งขันกันทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง รวมไปถึงปัญหาการรุกเข้ามาอย่างรวดเร็วของทุน ขนาดใหญ่เทคโนโลยียุคใหม่ การย้ายถิ่นของทุนและแรงงานข้ามชาติ ที่จะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ และความมั่นคงของมนุษย์ ปัญหาภัยพิบัติสำคัญ ที่ทำให้จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความมั่นคง รวมไปถึง การส่งเสริมผลักดันหลักการ นโยบาย ยุทธศาสตร์ ตลอดถึงโครงการสำคัญของประเทศให้บรรลุผลสำเร็จ ตามเป้าหมายที่กำหนด

2.3 การสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่จังหวัด ชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ปัญหาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการแก้ไขจนเกิดความสงบ และสันติสุขอย่างยั่งยืนประชาชนในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข ในสังคมพหุวัฒนธรรม รวมทั้งได้รับการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันกับภาคอื่น ๆ โดยยกระดับการแก้ไขปัญหา ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงอย่างมีเอกภาพ ครอบคลุมทุกพื้นที่และทุกกลุ่มเป้าหมาย มีการบูรณาการ ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นเชิงยุทธศาสตร์และเชิงพื้นที่ แผนการดำเนินงาน การลงมือปฏิบัติ ตลอดถึงการ ติดตาม ประเมิน และรายงานผลอย่างสอดคล้องต่อเนื่องกันทุกระดับ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวก ประสิทธิภาพในการเข้าแก้ไขปัญหาสถานะแวดล้อมที่เอื้อต่อการลดความรุนแรง รวมทั้งการมีส่วนร่วมของ ประชาชนและภาคประชาสังคมในพื้นที่อย่างเหมาะสม มุ่งเน้นการขจัดปัญหาความขัดแย้งและความไม่เป็น

ธรรมให้ได้อย่างจริงจังและถาวร ส่งเสริมสังคมพหุวัฒนธรรมในพื้นที่ให้เข้มแข็งจนเป็นพลังสำคัญในการปกป้องและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นต่อไปพร้อมเสริมสร้างความเข้าใจกับกลุ่มเห็นต่างตามแนวทางสันติวิธีผ่านกลไกต่าง ๆ รวมไปถึงการพูดคุยกันอย่างเป็นมิตร ผลักดันให้มีการยึดถือคำสอนที่ถูกต้องของศาสนา มาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต พร้อมดูแลและป้องกันมิให้มีการบิดเบือนคำสอนของศาสนาไปในทางที่ไม่ถูกต้อง อันจะนำไปสู่การปฏิบัติที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินของประชาชน และความมั่นคงของประเทศ มีการส่งเสริมให้ภาคประชาสังคมร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาพื้นที่อย่างเข้มแข็งต่อเนื่อง และสอดคล้องกับความต้องการของทุกกลุ่มประชาชนโดยเฉพาะเยาวชน ตามยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้งศาสตร์พระราชา รวมถึงการสร้างเสริมโอกาสในการเข้าถึงการบริการต่าง ๆ ของรัฐให้ทัดเทียมกับภูมิภาคอื่น ๆ

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยระดับรอง	
ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของท่าน สามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างไร) ในการดำเนินงานแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์มีส่วนในการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ในประเด็นของการมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ในเรื่องของการแก้ไขปัญหายาเสพติดและการแก้ไขปัญหามั่วสุมในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์จะมีส่วนที่จะสามารถแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ในส่วนของการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และการแก้ไขปัญหามั่วสุมในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ในบริบทของภารกิจงานราชทัณฑ์ความสำเร็จจากการดำเนินการตามแผนจึงสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ซึ่งจะมีรายละเอียดเป้าหมาย ตัวชี้วัด อยู่ภายใต้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่จะสะท้อนความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์

### เป้าหมาย

1. คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ ๒๑

### ประเด็น

1. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม มุ่งเน้นให้สถาบันทางสังคมร่วมปลูกฝังค่านิยมวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ โดยบูรณาการร่วมระหว่าง “ครอบครัว ชุมชน ศาสนา การศึกษา และสื่อ” ในการหล่อหลอมคนไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรม ในลักษณะที่เป็น ‘วิถี’ การดำเนินชีวิต

1.7 การส่งเสริมให้คนไทยมีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม โดยสร้างความตระหนักให้ประชาชนรู้จักหน้าที่ของตนเอง การตรงต่อเวลา การยอมรับความหลากหลาย เห็นคุณค่าและความสำคัญในการประกอบสัมมาอาชีพหรือมีงานทำ เน้นการพึ่งพาตนเอง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและต่อผู้อื่น และเป็นพลเมืองที่ดี และส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมการทำงานเพื่อส่วนรวม สนับสนุน ส่งเสริม เป้าหมายของประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ

2. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต มุ่งเน้นการพัฒนาคนเชิงคุณภาพในทุกช่วงวัย ตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์ ปฐมวัย วัยเด็ก วัยรุ่น วัยเรียน วัยผู้ใหญ่ วัยแรงงาน และวัยผู้สูงอายุ เพื่อสร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีศักยภาพ มีทักษะความรู้ เป็นคนดี มีวินัย เรียนรู้ได้ด้วยตนเองในทุกช่วงวัย

มีความรอบรู้ทางการเงินมีความสามารถในการวางแผนชีวิตและการวางแผนทางการเงินที่เหมาะสมในแต่ละช่วงวัย และความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า รวมถึงการพัฒนาและปรับทัศนคติให้คนทุกช่วงวัยที่เคยกระทำผิดได้กลับมาใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างสงบสุขและเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ

### 2.3 ช่วงวัยแรงงาน

ยกระดับศักยภาพ ทักษะ และสมรรถนะแรงงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับความสามารถเฉพาะบุคคล และความต้องการของตลาดแรงงาน มีการทำงานตามหลักการการทำงานที่มีคุณค่าเพื่อสร้างผลผลิตภาพเพิ่มให้กับประเทศ มีวัฒนธรรมการทำงานที่พึงประสงค์ มีความรู้ความเข้าใจ และมีทักษะทางการเงินเพื่อให้สามารถบริหารจัดการการเงินของตนเองและครอบครัว มีการวางแผนทางการเงินและมีการออม การรับผิดชอบของพ่อแม่ต่อครอบครัว มีการพัฒนาระบบการเรียนรู้ และการอำนวยความสะดวกด้านความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ แรงงานฝีมือ ความชำนาญพิเศษ การเป็นผู้ประกอบการใหม่ และการพัฒนาต่อยอดความรู้ในการสร้างสรรค์งานใหม่ ๆ รวมทั้งมาตรการขยายอายุการทำงาน

การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยระดับรอง	
ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของท่าน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างไร) ในการดำเนินงานแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์มีส่วนในการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์ ในส่วนของการปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม การส่งเสริมให้คนไทยมีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม และในส่วนของพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ช่วงวัยแรงงาน ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ต้องขัง ที่จะได้รับการยกระดับศักยภาพที่สอดคล้องกับความสามารถเฉพาะบุคคล ซึ่งรายละเอียดของการทำงานของแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ จะทำให้เกิดการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้กับผู้ต้องขัง เมื่อออกไปสู่สังคมจะได้เป็นคนไทยที่ดี มีทักษะอาชีพ ความสำเร็จที่เกิดขึ้นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์ ซึ่งจะมีรายละเอียดเป้าหมาย ตัวชี้วัด อยู่ภายใต้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่จะสะท้อนความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ชาติ

## 2.2 แผนระดับที่ 2 (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

### ➤ 2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

#### แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยตรง

##### ๑. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมาย  
และกระบวนการยุติธรรม (Y2)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
1. กฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม	ดัชนีนิติธรรม (คะแนน/อันดับ)	คะแนนของ 4 ปัจจัย จากทั้งหมด 8 ปัจจัย 1. การจำกัดอำนาจรัฐ 2. รัฐบาลโปร่งใส 3. สิทธิขั้นพื้นฐาน 4. ความเป็นระเบียบ และความมั่นคง	คะแนนใน ทุกปัจจัย ไม่ต่ำกว่า 0.65	คะแนนใน ทุกปัจจัย ไม่ต่ำกว่า 0.75	คะแนนทุก ปัจจัยไม่ต่ำกว่า 0.87 และอยู่ใน 10 อันดับ แรก ของโลก
2. การอำนวยความสะดวกยุติธรรม เป็นไปโดยความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทัวถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ		ไม่ต่ำกว่า 0.65			

#### แผนย่อย

- แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม การอำนวยความสะดวกยุติธรรมเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศ ในการบริหารกระบวนการยุติธรรมของประเทศจึงต้องมุ่งสู่การเสริมสร้างสังคมนิติธรรมด้วยกระบวนการยุติธรรมที่มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ทุกภาคส่วนได้รับความเป็นธรรมอย่างเสมอภาค ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยเสริมสร้างความโปร่งใสและพลวัตของกระบวนการยุติธรรมด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้ง การมีส่วนร่วมของประชาชนในองค์กรประกอบต่าง ๆ ของกระบวนการยุติธรรมและการบริหารจัดการหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐโดยรวม เพื่อการจัดการกับกรณีพิพาทได้อย่างเป็นธรรม

โดยในแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม มีจุดเน้นให้กระบวนการยุติธรรมทั้งกระบวนการเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค มีความเป็นกลาง นำเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรมมีความกล้าหาญทางจริยธรรม เป็นมืออาชีพ มีความเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยสะดวก มุ่งให้เกิดการสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการยุติธรรมเทียบเท่าระดับสากล ตามหลักนิติธรรม โปร่งใส ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างโอกาสในการเข้าถึงความยุติธรรม สร้างความสมดุลระหว่างสิทธิและเสรีภาพของประชาชนกับประโยชน์สาธารณะ การอำนวยความสะดวกยุติธรรมมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างเสมอภาค หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมมีความร่วมมือที่ดี บูรณาการและเชื่อมโยงการทำงานระหว่างกัน

เป้าหมายแผนย่อย (Y1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
การอำนวยความสะดวก มีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทั่วถึง เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ	อัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นของจำนวนขั้นตอนในการอำนวยความสะดวกที่ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อความโปร่งใส ความสะดวก และรวดเร็ว	ร้อยละ 75 ของจำนวนขั้นตอนที่สำคัญ	ร้อยละ 100 ของจำนวนขั้นตอนที่สำคัญ	ร้อยละ 70 ของจำนวนขั้นตอนทั้งหมด	ร้อยละ 100 ของจำนวนขั้นตอนทั้งหมด
	ประเภทและระดับของมาตรการที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อความเสมอภาคในกระบวนการยุติธรรม	ร้อยละ 100 (มาตรการเพื่อคุ้มครองหรืออำนวยความสะดวกให้แก่ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ หรือผู้ด้อยโอกาส ในกระบวนการยุติธรรม)	ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 50 (มาตรการสำคัญที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อขจัด การเลือกปฏิบัติ โดยไม่เป็นธรรม ในกระบวนการยุติธรรม)	ร้อยละ 100 (มาตรการที่สำคัญที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อขจัด การเลือกปฏิบัติ โดยไม่เป็นธรรมในการอำนวยความสะดวกยุติธรรม)	ร้อยละ 100 (มาตรการที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อขจัดอุปสรรค หรือส่งเสริมให้บุคคลสามารถ ใช้สิทธิหรือเสรีภาพในกระบวนการยุติธรรมได้ เช่นเดียวกับบุคคลอื่น)

แนวทางการพัฒนา

1) ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย (C 1 โดยตรง)<sup>1</sup> เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ที่พึงได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม รวมทั้งเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมของหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมให้มีความโปร่งใส เป็นกลาง ปราศจากการแทรกแซงหรือครอบงำใด ๆ โดยเฉพาะการบริหารงานบุคคลในกระบวนการยุติธรรมต้องโปร่งใสเป็นอิสระ และมีการพัฒนาตัวบุคคลอย่างต่อเนื่อง

<sup>1</sup> C1 โดยตรง คือ กลุ่มความสอดคล้องโดยตรงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรม ให้เคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย (\* C 1 – C 15 เป็นกลุ่มกำหนดขึ้นเพื่อสร้างความเข้าใจในแผนปฏิรูปราชการกรมราชทัณฑ์)

6) ยกระดับมาตรการตรวจสอบการประพฤตินิยมของเจ้าหน้าที่  
ในกระบวนการยุติธรรม (C2 โดยตรง)<sup>2</sup> ให้มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการยกระดับความ  
โปร่งใสในการใช้อำนาจกับประชาชนและการแต่งตั้งโยกย้ายบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม

7) พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา (C3 โดยตรง)<sup>3</sup> เพื่อลดทอน  
ความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาส  
ผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนา  
ระบบคุมประพฤติในชุมชน

**การบรรลุเป้าหมายประเด็นและเป้าหมายย่อย ตามแผนแม่บทภายใต้  
ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องโดยตรง**

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	
<p>การอำนวยความสะดวก ยุติธรรมเป็นไป โดยความเสมอ ภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทัวถึง และปราศจาก การเลือกปฏิบัติ</p>	<p>(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ ที่ วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของ ค่าเป้าหมายต่าง ๆ)</p> <p>เนื่องด้วยกรมราชทัณฑ์ เป็นหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม ที่เป็นปลายทางของกระบวนการ มีหน้าที่ในการบริหารการบังคับโทษให้เป็นไปตาม คำพิพากษา ซึ่งแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์มีเป้าหมายในการควบคุมผู้ต้องขัง และพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังเพื่อคืนคนดีสู่สังคม ทั้งนี้ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม มีเป้าหมายในการการอำนวยความสะดวกยุติธรรม เป็นไปโดยความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม ทัวถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ มีตัวชี้วัดที่สำคัญ คือ ดัชนีนิติธรรม (คะแนน/อันดับ) ซึ่งข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับดัชนีนิติธรรม (Rule of Law Index) ของประเทศ ไทย อ้างอิงกับองค์กรอิสระที่เรียกว่า The Word Justice Project (WJP) ซึ่งเป็นองค์กร ภาคประชาสังคมระหว่างประเทศ ที่มีวิธีการประเมินโดยสำรวจความเห็นจาก 120,000 ครัวเรือน ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3,800 คน ในการวัดดัชนีที่เกิดขึ้นจากประสบการณ์ สถานการณ์ประจำวัน สิ่งที่เกิดขึ้นในทางปฏิบัติของประชาชนทั่วโลก ตัวชี้วัดดัชนีนิติธรรมยึดปัจจัยหลัก 8 ปัจจัย ตัวบ่งชี้ 44 ตัว ประกอบด้วย (1) การจำกัดอำนาจรัฐ (Constraints on Government Powers) มีตัว บ่งชี้ 6 ตัว ได้แก่ ข้อจำกัดตามกฎหมายอำนาจรัฐอำนาจของรัฐบาลจะต้องถูกจำกัดโดย ฝ่ายนิติบัญญัติ ข้อจำกัดโดยตุลาการ การตรวจสอบอิสระโดยตรวจเงินแผ่นดินหรือองค์กร อื่นที่มีอำนาจทบทวนอำนาจรัฐ การลงโทษสำหรับการประพฤตินิยมอย่างเป็นทางการ การตรวจสอบที่ไม่ใช่อำนาจรัฐ และการเปลี่ยนแปลงกฎหมายอย่างถูกต้องกฎหมาย (2) การไม่มีการทุจริต (Absence of Corruption) มีตัวบ่งชี้ 4 ตัว ได้แก่ การไม่มีการทุจริต ในฝ่ายบริหาร ในกระบวนการยุติธรรม ในตำรวจ/ทหาร และในสถาบัน บัญญัติ</p>

<sup>2</sup> C2 โดยตรง คือ กลุ่มความสอดคล้องกับโดยตรงแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม  
แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการยกระดับมาตรการตรวจสอบการประพฤตินิยมของเจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรม

<sup>3</sup> C3 โดยตรง คือ กลุ่มความสอดคล้องโดยตรงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม  
แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

(3) รัฐบาลที่เปิดเผย (Open Government) มีตัวบ่งชี้ 4 ตัว ได้แก่ การเผยแพร่งกฎหมาย สิทธิในการรับข้อมูล การมีส่วนร่วมของพลเมือง กลไกการร้องเรียน

(4) สิทธิขั้นพื้นฐาน (Fundamental Rights) มีตัวบ่งชี้ 8 ตัว ได้แก่ ไม่มีการแบ่งแยก สิทธิในชีวิตและความปลอดภัย กระบวนการทางกฎหมายที่เหมาะสม สิทธิเสรีภาพในการแสดงออก เสรีภาพในการนับถือศาสนา สิทธิในความเป็นส่วนตัว เสรีภาพในการสมาคม สิทธิแรงงาน

(5) ความมั่นคงและสงบเรียบร้อย (Order and Security) มีตัวบ่งชี้ 3 ตัว ได้แก่ ไม่มีอาชญากรรมอาชญากรรมจะถูกควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีความขัดแย้งทางแพ่งจำกัดความขัดแย้งทางสังคม ประชาชนจะต้องไม่ใช้มาตรการรุนแรงเพื่อจัดการแก้ไขปัญหา

(6) การบังคับใช้กฎหมาย (Regulatory Enforcement) มีตัวบ่งชี้ 5 ตัว ได้แก่ การบังคับใช้กฎหมายที่มีประสิทธิภาพ ไม่มีอิทธิพลที่ไม่เหมาะสม ไม่มีความล่าช้าที่ไม่สมเหตุผล เคารพกระบวนการที่เหมาะสม ไม่มีการเวนคืนโดยไม่มี การชดเชยที่เพียงพอ

(7) กระบวนการยุติธรรมทางแพ่ง (Civil Justice) มีตัวบ่งชี้ 7 ตัว ได้แก่ การเข้าถึงและการจ่ายประชาชนสามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งและกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งต้องไม่มีค่าใช้จ่ายที่สูงเกินไป ไม่มีการแบ่งแยกต้องปราศจากการเลือกปฏิบัติ ไม่มีการทุจริต ไม่มีอิทธิพลใดที่ไม่เหมาะสม ไม่มีความล่าช้าที่ไม่สมเหตุผล การบังคับใช้กฎหมายที่มีประสิทธิภาพ กระบวนการระงับข้อพิพาทที่มีประสิทธิภาพ

(8) กระบวนการยุติธรรมทางอาญา (Criminal Justice) มีตัวบ่งชี้ 7 ตัว ได้แก่ การสอบสวนคดีอาญาที่มีประสิทธิภาพ การพิจารณาคดีกระทำภายในเวลาที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ระบบงานราชทัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพในการลดพฤติกรรมที่ผิดต่อกฎหมายอาญาหรือพฤติกรรมของอาชญากร กระบวนการยุติธรรมทางอาญาที่เป็นธรรมไม่มีการแบ่งแยก ไม่มีการทุจริต ไม่มีอิทธิพลใดที่ไม่เหมาะสม กระบวนการทางกฎหมายที่เหมาะสมและการประกันสิทธิผู้ต้องหาทั้งนี้ผู้ต้องขังจะต้องได้รับการประกันสิทธิดังกล่าวด้วยเช่นกัน

ในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการราชการกรมราชทัณฑ์เมื่อดำเนินการไปตามแผนในกระบวนการของการบริหารการบังคับโทษซึ่งมีมาตรฐานอื่นที่จะดำเนินการแทนการจำคุกเพียงอย่างเดียว เช่น การพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังให้เป็นคนดีคืนสู่สังคม อันจะนำไปสู่การลดการกระทำผิดซ้ำ ลดปัญหาการเกิดอาชญากร ความสำเร็จที่จะได้จากการดำเนินการตามแผนจำแนกได้ดังนี้

- ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจองค์กร เป้าหมาย ควบคุม ดูแล ผู้ต้องขังอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน, ควบคุม ดูแล ผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ ป้องกันและบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติดในเรือนจำ, พัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง เพื่อคืนคนดีคืนสู่สังคมและพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมผู้ต้องขังตามหลักมาตรฐาน, พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง, แก้ไขปัญหาเสพติดในเรือนจำ

- ด้านคุณภาพการให้บริการ เป้าหมาย ประชาชนรับรู้และมีความพึงพอใจต่อการให้บริการงานราชทัณฑ์, ประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อสร้างภาพลักษณ์ใหม่ให้กับ



เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	
	<p>องค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย การปฏิบัติราชการในภารกิจงานราชทัณฑ์มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด</li> <li>- ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพ, พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่การทำงานมาตรฐานสูงอย่างมืออาชีพ, จัดทำฐานข้อมูลและสารสนเทศที่ถูกต้องทันสมัยใช้ประโยชน์ได้, พัฒนาหน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง</li> </ul> <p>เป้าหมายความสำเร็จที่ได้จะทำให้ระบบงานราชทัณฑ์มีประสิทธิภาพในการลดพฤติกรรมที่ผิดต่อกฎหมายอาญา หรือพฤติกรรมของอาชญากร (Correctional system is effective in reducing criminal behavior) ซึ่งจะมีส่วนที่จะทำให้เป้าหมายตัวชี้วัด ภายใต้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม ในการเพิ่มค่าดัชนีนิติธรรมให้มียอดค่าคะแนนที่เพิ่มขึ้นตามค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดดังกล่าว</p>
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนการสำเร็จตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด ในการเพิ่มค่าดัชนีนิติธรรมให้มียอดค่าคะแนนที่เพิ่มขึ้น

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม (แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม)	
<p>การอำนวยความสะดวก มีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาค ทั้งถึง เป็นธรรม และ ปราศจากการเลือกปฏิบัติ</p>	<p>(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ)</p> <p>กรมราชทัณฑ์เป็นหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ จะสามารถส่งผลกระทบต่อความสำเร็จโดยตรงกับ แผนย่อยการพัฒนากฎหมายกระบวนการยุติธรรม เนื่องด้วยแผนปฏิบัติราชการของกรมราชทัณฑ์จะเป็นการดำเนินการอำนวยความสะดวกและความยุติธรรมโดยการบริหารการบังคับโทษให้เป็นไปตามคำพิพากษา มีการดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายปราศจากการเลือกปฏิบัติ และการบริหารจัดการหน่วยงานและบุคลากรโดยมีจุดเน้นในการเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค มีความเป็นกลาง น่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ อำนาจความยุติธรรมโดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ สร้างเจ้าหน้าที่ที่มีความกล้าหาญทางจริยธรรม เป็นมืออาชีพ บูรณาการเชื่อมโยงทำงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เน้นเป้าหมายในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ให้เกิดประสิทธิภาพในการป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิดซ้ำ ลดพฤติกรรมที่ผิดต่อกฎหมายอาญา หรือพฤติกรรมของอาชญากร ซึ่งการดำเนินการต่าง ๆ มีความสอดคล้องโดยตรงกับเป้าหมาย ตัวชี้วัด ของแผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม</p>
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนให้เกิดการอำนวยความสะดวกยุติธรรมที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีมาตรการเพื่อคุ้มครองอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในกระบวนการยุติธรรม

**แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องระดับรอง**

**1. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง**

**เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง (Y2)**

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
1. ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับเพิ่มขึ้น	ดัชนีสันติภาพโลก (อันดับ)	1 ใน 75 ของโลก	1 ใน 50 ของโลก	1 ใน 25 ของโลก	1 ใน 10 ของโลก
2. ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุขดีขึ้น	ดัชนีชี้วัดความสุขของประชากรไทย (อันดับ)	1 ใน 35 ของโลก	1 ใน 35 ของโลก	1 ใน 20 ของโลก	1 ใน 20 ของโลก

**แผนย่อย**

**- แผนย่อยการป้องกันแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง การป้องกัน**

และแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เป็นการบูรณาการนโยบายและการดำเนินการในภาพรวมของทุกหน่วยงาน ในทุกพื้นที่และทุกมิติของการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถทำงานประสานสอดคล้องกันได้อย่างสมบูรณ์ มีประสิทธิภาพสูงสุด และเป็นไปตามที่แผนแม่บทกำหนด เพื่อแก้ไขปัญหาเดิมที่มีอยู่อย่างตรงประเด็นจนหมดไปอย่างรวดเร็ว และป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใหม่เกิดขึ้น อันจะส่งผลให้การบริหารจัดการและการพัฒนาประเทศในทุก ๆ ด้านสามารถดำเนินการไปได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่น ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติตามที่กำหนด ตลอดจนการพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราชอธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิและผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน และการพัฒนาประเทศ ตามที่บัญญัติไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย อย่างครบถ้วนทุกประการ โดยมีกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.) และกระทรวงกลาโหม เป็นเจ้าภาพการดำเนินการในภาพรวม

เพื่อให้การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงเป็นไปอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นระบบ จึงได้มีการแบ่งแผนย่อยด้านนี้ออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักรและการพัฒนาประเทศ และส่วนการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ โดยส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักรและการพัฒนาประเทศ มีแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ รวมทั้งสิ้น 15 แนวทาง ประกอบด้วย (1) การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (2) การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์ (3) การป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ (4) การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง (5) การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย (6) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (7) การป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ (8) การเฝ้าระวังและป้องกันประเด็นทางเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง (9) การป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ (10) การรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (11) การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน (12) การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (13) การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (14) การพิทักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ (15) การแก้ไขปัญหาความมั่นคงเฉพาะกรณี สำหรับการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ มีแนวทางการพัฒนาที่สำคัญรวม 5 แนวทาง ประกอบด้วย (1) การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม (2) การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ

ทางบก (3) การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (4) การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ และ (5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์การนานาชาติ

### เป้าหมายและตัวชี้วัด (Y1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
1. ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไข จนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ	ระดับความสำเร็จของการแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบัน	ดีขึ้นอย่างน้อย ร้อยละ 50	ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารประเทศ	ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารประเทศ	ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารประเทศ
2. ภาคใต้มีความสงบสุข ร่มเย็น	จำนวนงบประมาณด้านความมั่นคงในการแก้ไขปัญหาความรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้ ลดลง	ลดลง ร้อยละ 10 ต่อปี	ลดลง ร้อยละ 10 ต่อปี	คงเหลือ เฉพาะ งบประมาณ ตามภารกิจ ความมั่นคง ปกติ	คงเหลือ เฉพาะ งบประมาณ ตามภารกิจ ความมั่นคง ปกติ
	วัดสถิติจำนวนเหตุรุนแรง/สูญเสียชีวิต	ลดลงร้อยละ 20 ต่อปี	เหตุการณ์ ความรุนแรง ยุติภายในปี 2570	ไม่มี เหตุการณ์ ความรุนแรง ทุกกรณี	ไม่มี เหตุการณ์ ความรุนแรง ทุกกรณี
	ปริมาณการเข้า-ออกของนักท่องเที่ยว และมูลค่าการลงทุนในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี

### แนวทางการพัฒนา

1) ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (C 4 ระดับรอง)<sup>4</sup> มุ่งยึดแนวความคิดการแก้ไขปัญหายาเสพติดตั้งแต่ต้นน้ำ-กลางน้ำ-ปลายน้ำ ในการดำเนินการอย่างเป็นระบบ กล่าวคือ

(1) ในพื้นที่แหล่งผลิตภายนอกประเทศ ใช้การสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อกดดันและยุติบทบาทแหล่งผลิตภายนอกประเทศ ด้วยการอาศัยงานการข่าว การปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร และการพัฒนาพื้นที่และชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนตามแนวชายแดน รวมไปถึงการสกัดกั้นสารตั้งต้น เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์การผลิต และนักเคมี ไม่ให้เข้าสู่แหล่งผลิต

<sup>4</sup> C 4 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ; แนวทางการพัฒนาป้องกันและปราบปรามยาเสพติดฯ

(2) การสกัดกั้นการนำเข้าส่งออกยาเสพติดทั้งทางบก ทางเรือ และทางอากาศ โดยอาศัยเทคโนโลยีเป็นเครื่องมือสนับสนุนการสกัดกั้นตามจุดตรวจ/จุดสกัดของเส้นทางคมนาคมและพื้นที่ตอนใน

(3) การปราบปรามกลุ่มการค้ายาเสพติด โดยมุ่งเน้นการทำลายโครงสร้างการค้ายาเสพติด ผู้มีอิทธิพล และเจ้าหน้าที่รัฐที่ปล่อยปละละเลย ทุจริต หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ผ่านทางการบูรณาการด้านการข่าวการสืบสวนทางเทคโนโลยี การสืบสวนทางการเงินและสกุลเงินดิจิทัล รวมไปถึงการปราบปรามยาเสพติดในแหล่งพักเก็บยาเสพติดภายในประเทศ

(4) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของหมู่บ้าน/ชุมชนตามแนวชายแดน โดยใช้กลยุทธ์ตามแนวทางการพัฒนาทางเลือก เพื่อพัฒนาพื้นที่และประชาชนตามแนวชายแดนและพื้นที่พิเศษที่มีปัญหา ยาเสพติด ด้วยการสลายโครงสร้างปัญหา และบูรณาการการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหายาเสพติด อันเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ ตามแนวพระราชดำริ หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์แนวทางการดำเนินงาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” และศาสตร์พระราชา ซึ่งเป็นกรอบการแก้ไขปัญหา ยาเสพติด และลดปัญหาเชิงโครงสร้างหรือปัญหาที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด และสร้างการเป็นอาสาป้องกันการใช้ยาในทางที่ผิดในหมู่บ้านตามแนวชายแดน

(5) การป้องกันยาเสพติดในแต่ละกลุ่มเป้าหมายอย่างเหมาะสมเป็นรูปธรรม โดยการปลูกฝังค่านิยมและองค์ความรู้ที่เหมาะสม อันจะส่งผลกระทบต่อความคิดและโน้มน้าวให้เกิดความเห็นที่คล้อยตามอย่างถูกต้อง

(6) การปรับระบบนิเวศ (สภาพแวดล้อม) ที่เหมาะสม โดยการเสริมสร้างปัจจัยที่เอื้อต่อการไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติดของแต่ละกลุ่มเป้าหมาย อาทิ ครอบครัว โรงเรียน และชุมชน และ

(7) การดูแลผู้ใช้ ผู้เสพ ผู้ติดยาเสพติด ให้เข้าถึงการบำบัดรักษา และการลดอันตรายหรือผลกระทบจากยาเสพติด โดยการคัดกรอง ประเมินวินิจฉัยที่มีประสิทธิภาพ กำหนดแผนการดูแลและให้การบำบัดรักษาที่เหมาะสม มีมาตรฐาน พร้อมทั้งให้การติดตามช่วยเหลือฟื้นฟูสมรรถภาพที่ครอบคลุมทุกมิติ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของชุมชนและภาคีเครือข่ายในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ให้สามารถอยู่ร่วมในสังคมชุมชน ได้อย่างปกติสุขและเท่าเทียม

**9) ป้องกันและแก้ไขปัญหาคาสิโนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ (C 5 ระดับรอง)**<sup>5</sup> มุ่งจัดการกับเงื่อนไขปัญหาที่มีอยู่เดิมทั้งปวงให้หมดสิ้นไป และเผื่อระวังมิให้เกิดเงื่อนไขใหม่ขึ้น โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและศาสตร์พระราชา มาเป็นกรอบแนวทางนำในการดำเนินงานแก้ไขและป้องกันปัญหา ตลอดจนไปจนถึงการผลักดันยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” ไปสู่การปฏิบัติจริงในพื้นที่ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาที่สาเหตุอย่างแท้จริง พร้อมนำความสงบสันติสุขอย่างยั่งยืนกลับคืนสู่ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนทั้งประเทศ และนานาชาติต่อไป โดยมีแนวคิดในการดำเนินการที่สำคัญ ประกอบด้วย

(1) การมุ่งดำเนินการต่อจุดศูนย์กลางหลักของปัญหาและแนวทางการปฏิบัติของขบวนการในพื้นที่ ด้วยการลดขีดความสามารถของขบวนการและแนวร่วมในทุกระดับ

(2) ดำเนินการป้องกันเหตุรุนแรงที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่ และกับประชาชนกลุ่มเสี่ยง

<sup>5</sup> C 5 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ; แนวทางการพัฒนาป้องกันแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ฯ

- อนาคต
- (3) ระวังภัยภัยการบ่มเพาะเยาวชน เพื่อจัดตั้งมวลชนสนับสนุนใน
- (4) ยุติการขยายแนวคิดที่ถูกบิดเบือนจากหลักศาสนาที่ถูกต้อง และ
- (5) ให้ความสำคัญกับการขยายความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศ
- นานาชาติและภาคประชาชน

**การบรรลุเป้าหมายประเด็นและเป้าหมายแผนย่อย ตามแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องระดับรอง**

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง	
ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ	<p>(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ)</p> <p>แผนปฏิบัติราชการของกรมราชทัณฑ์ มีส่วนในการดำเนินงานที่จะสนับสนุนการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง ในส่วนของ แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง ซึ่งกรมราชทัณฑ์มีโครงการที่บูรณาการกับหน่วยงานเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด และการป้องกันและแก้ไขปัญหาคาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ การดำเนินการดังกล่าวหากสำเร็จแล้วจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย คือ สามารถลดปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบันลงได้ เกิดความสงบสุขในสังคม อันเป็นตัวสะท้อนที่จะทำให้ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ ประชาชนอยู่ดี กินดี มีความสุข ในภาพรวมของประเทศจะมีอันดับที่ดีขึ้น โดยวัดจาก อันดับดัชนีสันติภาพโลก อันดับดัชนีชี้วัดความสุขของประชากรไทย</p>
Contribution ต่อเป้าหมาย	มีส่วนสนับสนุนในการป้องกันและแก้ไขเพื่อลดปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง (แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง)	
1. ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ	<p>(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ)</p> <p>แผนปฏิบัติราชการของกรมราชทัณฑ์ มีส่วนในการดำเนินงานที่จะสนับสนุนการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง ในส่วนของ แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง ซึ่งกรมราชทัณฑ์มีโครงการที่บูรณาการกับหน่วยงานเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด การดำเนินการดังกล่าวหากสำเร็จแล้วจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย คือ สามารถลดปัญหายาเสพติดลงได้ เกิดความสงบสุขในสังคม อันเป็นตัวสะท้อนที่จะทำให้ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ ประชาชนอยู่ดี กินดี มีความสุข และจะส่งผลกระทบต่อระดับความสำเร็จของการแก้ไขปัญหาคาความมั่นคงในปัจจุบัน</p>

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง (แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน)	
Contribution ต่อเป้าหมาย	มีส่วนสนับสนุนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน
2. ภาคใต้มีความสงบสุขร่มเย็น	<p>(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ)</p> <p>แผนปฏิบัติราชการของกรมราชทัณฑ์ มีส่วนในการดำเนินงานที่จะสนับสนุนการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง ในส่วนของ แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีความมั่นคง ซึ่งกรมราชทัณฑ์มีโครงการที่บูรณาการกับหน่วยงานเจ้าภาพหลักและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ การดำเนินการดังกล่าวหากสำเร็จแล้วจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย คือ สามารถลดปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบันลงได้ เกิดความสงบสุขในสังคม อันเป็นตัวสะท้อนที่จะทำให้ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ ประชาชนอยู่ดี กินดี มีความสุข และมีส่วนสนับสนุนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน</p>
Contribution ต่อเป้าหมาย	มีส่วนสนับสนุนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน

## 2. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม

### เป้าหมายประเด็น

### เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การปรับเปลี่ยน

### ค่านิยมและวัฒนธรรม (Y2)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
คนไทยมีคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และมีความรัก และภุมิใจ ในความเป็นไทยมากขึ้น นำหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ ในการดำรงชีวิต สังคมไทย มีความสุขและเป็นที่ยอมรับของนานาชาติ มากขึ้น	ดัชนีคุณธรรม 5 ประการ ประกอบด้วย ความซื่อสัตย์ สุจริต การมีจิตสาธารณะ การเป็นอยู่อย่างพอเพียง การกระทำอย่างรับผิดชอบ ความเป็นธรรมทางสังคม	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 จากปีฐาน	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15 จากปีฐาน	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 จากปีฐาน	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 จากปีฐาน

- แผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะ และการเป็นพลเมืองที่ดี การปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมผ่านการเลี้ยงดูในครอบครัว โดยส่งเสริมให้ครอบครัวมีความอบอุ่น ดำเนินชีวิตโดยยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม มีธรรมาภิบาล อดออม ซื่อสัตย์ การยึดมั่นในสถาบันหลัก ความรักชาติ

และความภาคภูมิใจในความเป็นชาติ และแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีการจัดกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างคุณลักษณะดังกล่าว รวมทั้งการพัฒนาพ่อแม่ให้เป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินชีวิต ดังนั้น หากมีการพัฒนาและสร้างเสริมความรู้และทัศนคติของพ่อแม่ในการปลูกฝังส่งเสริมค่านิยม วัฒนธรรม และคุณธรรมที่พึงประสงค์ การเพิ่มประสิทธิภาพของกลไกในการส่งเสริมครอบครัวคุณธรรมที่เป็นการบูรณาการการมีส่วนร่วม การเพิ่มบทบาทและการเพิ่มศักยภาพของทุกภาคส่วน ได้แก่ ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ในการส่งเสริมพัฒนาครอบครัวคุณธรรม ก็จะช่วยให้เสริมสร้างครอบครัวที่มีความอบอุ่น มีความเข้มแข็งและมีศักยภาพและความพร้อมในการหล่อหลอม บ่มเพาะปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดีได้อย่างเป็นรูปธรรม

การจัดการเรียนการสอนทั้งในและนอกสถานศึกษา สอดแทรกการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และการมีจิตสาธารณะเข้าไปในทุกสาระวิชาและในทุกกิจกรรม รวมทั้งปรับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาให้เอื้อต่อการมีคุณธรรม จริยธรรม และจิตสาธารณะ รวมถึงการรักษาขนบธรรมเนียม และประเพณีอันดีงาม ตลอดจนการสร้างความรู้ ความเข้าใจ การตระหนักรู้ และการมีส่วนร่วมด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้รองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น หากให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ในสถานศึกษาให้มีความครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน คือ วิชาการ วิชาชีพ วิชาชีวิต และการพัฒนาองค์ความรู้ เครื่องมือ และทักษะการสร้างการเรียนรู้ในการปลูกฝังส่งเสริมค่านิยม วัฒนธรรม และคุณธรรมที่พึงประสงค์ผ่านการเรียนการสอนและกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาในการจัดกระบวนการเรียนรู้ ด้านการปลูกฝังส่งเสริมคุณธรรมให้แก่นักเรียน พัฒนาให้ครูเป็นตัวอย่างที่ดีสำหรับนักเรียนทั้งการดำรงชีวิต ความประพฤติ และรสนิยม ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือในการปลูกฝังส่งเสริม ความซื่อสัตย์ วินัย คุณธรรม จริยธรรม ระหว่างบ้าน โรงเรียน และชุมชนให้มีความต่อเนื่องจนยึดถือเป็นหลักในการดำรงชีวิต รวมถึงการสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางศาสนาเพื่อเผยแพร่หลักคำสอนที่ดีงามให้แก่ประชาชน โดยพัฒนาผู้เผยแผ่ศาสนาให้ประพฤติปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างตามคำสอนที่ถูกต้องของแต่ละศาสนา รวมทั้งมีการเผยแผ่หลักธรรมคำสอนทางศาสนาที่สอดคล้องกับการดำเนินชีวิตที่เข้าใจง่าย และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ดังนั้น หากมีระบบคัดสรรและการเตรียมความพร้อมผู้ที่จะเป็นพระ นักบวชในศาสนา ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือแก่ผู้เผยแผ่ศาสนา และมีความสามารถและศักยภาพในการเผยแผ่หลักคำสอนที่ถูกต้อง เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและบริบทที่มีความหลากหลายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน โดยการพัฒนาผู้นำชุมชน ให้เป็นต้นแบบของการมีคุณธรรมจริยธรรม การสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนในการจัดกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ การจัดระเบียบสังคม และการนำเยาวชนเข้ามามีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม รวมถึงการลงโทษผู้ละเมิดบรรทัดฐานที่ดีทางสังคม ดังนั้น หากมีผู้นำชุมชนคุณธรรมต้นแบบ มีปราชญ์ชาวบ้าน มีการกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมในระดับพื้นที่ (ชุมชน/ท้องถิ่น/จังหวัด) การส่งเสริมการสร้างกติกาในการอยู่ร่วมกันของชุมชน รวมทั้งการพัฒนาเครื่องมือประเมินคุณธรรมและธรรมาภิบาลของเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศ ควบคู่กับการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ก็จะช่วยให้ชุมชนมีศักยภาพในการดูแลและเฝ้าระวังทางสังคม การอนุรักษ์ฟื้นฟูมรดกทางวัฒนธรรม รวมทั้งการดูแลรักษาพื้นที่ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การส่งเสริมให้คนไทยมีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม โดยสร้างความตระหนักให้ประชาชนรู้จักหน้าที่ของตนเอง การตรงต่อเวลา การยอมรับความหลากหลาย เห็นคุณค่า และความสำคัญในการประกอบสัมมาอาชีพหรือมีงานทำ เน้นการพึ่งพาตนเอง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และต่อผู้อื่น และเป็นพลเมืองที่ดี และส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมการทำงานเพื่อส่วนรวม สนับสนุนส่งเสริมเป้าหมายของประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ดังนั้น ควรส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมให้คนไทยเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน และมีพื้นที่หรือเวทีในการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการส่งเสริมคุณธรรม และกิจกรรมจิตอาสาและการทำประโยชน์เพื่อสังคมและส่วนรวมอย่างต่อเนื่อง

## เป้าหมายและตัวชี้วัด (Y1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
คนไทยเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ มีความพร้อมในทุกมิติ ตามมาตรฐานและสมคูล ทั้งด้านสติปัญญา คุณธรรม จริยธรรม มีจิตวิญญาณที่ดี เข้าใจในการปฏิบัติตน ปรับตัวเข้ากับ สภาพแวดล้อมดีขึ้น	ประชากรอายุ 13 ปีขึ้นไป มีกิจกรรมการปฏิบัติตน ที่สะท้อนการมีคุณธรรม จริยธรรมเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5

### แนวทางการพัฒนา

๕) การส่งเสริมให้คนไทยมีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างจิตสาธารณะและจิตอาสา (C 6 ระดับรอง)<sup>6</sup> โดยใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร เพื่อรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างเสริมผู้นำการเปลี่ยนแปลง และต้นแบบที่ดี ทั้งระดับบุคคลและองค์กร โดยการยกย่องผู้นำที่มีจิตสาธารณะและจิตอาสา และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมสนับสนุนให้มีกลไกการดำเนินงานในการสร้างเสริมการพัฒนาจิตสาธารณะและจิตอาสา เพื่อสังคมและส่วนรวม โดยส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสาธารณะที่ไม่หวังผลประโยชน์

การบรรลุเป้าหมายประเด็นและเป้าหมายแผนย่อย ตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องระดับรอง

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม	
คนไทยมี คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และมีความรัก และภูมิใจใน ความเป็นไทย มากขึ้น นำหลัก ปรัชญาของ เศรษฐกิจ พอเพียงมาใช้ใน การดำรงชีวิต	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ)  แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ ดำเนินงานในฐานะหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารการบังคับโทษให้เป็นไปตามคำพิพากษา ซึ่งในการดำเนินการตามแผนในเป้าหมายหลักจะต้องควบคุมผู้ต้องขังและพัฒนาพฤติกรรมผู้ต้องขังให้เป็นคนดี อันจะนำไปสู่การสร้างระบบราชทัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพในการลดพฤติกรรมที่ผิดต่อกฎหมายอาญา หรือพฤติกรรมของอาชญากร (Correctional system is effective in reducing criminal behavior) โดยการดำเนินดังกล่าวจะสำเร็จได้นั้น จะเกี่ยวข้องในระดับรองกับ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม ซึ่งกรมราชทัณฑ์จะต้องดำเนินการส่งเสริมให้คนไทย คือ กลุ่มผู้ต้องขังที่อยู่ในความควบคุมดูแลให้มีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างจิตสาธารณะและจิตอาสา ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ในการ

<sup>6</sup> C 6 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยม และวัฒนธรรม แผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี ; แนวทาง การส่งเสริมให้คนไทยมีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างจิตสาธารณะและจิตอาสา



เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม	
สังคมไทยมี ความสุขและเป็น ที่ยอมรับของ นานาชาติ มากขึ้น	มีส่วนที่จะทำให้คนไทยมีคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และมีความรัก และภูมิใจ ในความเป็นไทยมากขึ้น นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ ในการดำรงชีวิต สังคมไทยมีความสุขและเป็นที่ยอมรับของนานาชาติมากขึ้น สำเร็จตามตัวชี้วัด ในส่วนของ การเพิ่มดัชนีคุณธรรม 5 ประการ ประกอบด้วย ความซื่อสัตย์สุจริต การมีจิตสาธารณะ การเป็นอยู่อย่างพอเพียง การกระทำอย่างรับผิดชอบ ความเป็นธรรม ทางสังคม และสะท้อนความสำเร็จไปยังเป้าหมายหลักที่จะทำให้ปัญหาอาชญากรรม ลดลง ที่จะสะท้อนสู่ความสำเร็จของระดับดัชนีนิติธรรมตามเป้าหมายภาพรวม ของประเทศ
Contribution ต่อเป้าหมาย	มีส่วนสนับสนุนโดยตรงที่จะส่งเสริมให้คนไทย คือ กลุ่มผู้ต้องขังที่อยู่ในความควบคุมดูแล ให้มีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างจิตสาธารณะและจิตอาสา ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ในการมีส่วนร่วมที่จะทำให้คนไทยมีคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และมีความรัก และภูมิใจในความเป็นไทยมากขึ้น นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ ในการดำรงชีวิต สังคมไทยมีความสุข และเป็นที่ยอมรับของนานาชาติมากขึ้น

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม (แผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี	
คนไทยเป็น มนุษย์ที่สมบูรณ์ มีความพร้อมใน ทุกมิติตาม มาตรฐานและ สมดุลทั้งด้าน สติปัญญา คุณธรรม จริยธรรม มีจิต วิญญาณที่ดี เข้าใจในการ ปฏิบัติตนปรับตัว เข้ากับ สภาพแวดล้อมที่ ขึ้น	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของ ค่าเป้าหมายต่าง ๆ)  แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ ดำเนินงานในฐานะหน่วยงาน ในกระบวนการยุติธรรม มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารการบังคับโทษให้เป็นไปตาม คำพิพากษา ซึ่งในการดำเนินการตามแผนในเป้าหมายหลักจะต้องควบคุมผู้ต้องขัง และพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังให้เป็นคนดี อันจะนำไปสู่การสร้างระบบราชทัณฑ์ ให้มีประสิทธิภาพในการลดพฤติกรรมที่ผิดต่อกฎหมายอาญา หรือพฤติกรรมของอาชญา กร (Correctional system is effective in reducing criminal behavior) โดยการดำเนินดังกล่าวจะสำเร็จได้นั้นจะเกี่ยวข้องกับระดับรองกับ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม แผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี ซึ่งกรมราชทัณฑ์ จะต้องดำเนินการส่งเสริมให้คนไทย คือ กลุ่มผู้ต้องขังที่อยู่ในความควบคุมดูแล ให้มีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างจิตสาธารณะและจิตอาสา ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของแผนในการที่จะทำให้คนไทยเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ มีความพร้อมในทุกมิติตามมาตรฐานและสมดุลทั้งด้านสติปัญญา คุณธรรมจริยธรรม มีจิตวิญญาณที่ดี เข้าใจในการปฏิบัติตนปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมที่ขึ้น และสะท้อน ความสำเร็จไปยังเป้าหมายหลักที่จะทำให้ปัญหาอาชญากรรมลดลง ที่จะสะท้อนไปสู่ ความสำเร็จของระดับดัชนีนิติธรรมตามเป้าหมายภาพรวมของประเทศ
Contribution ต่อเป้าหมาย	มีส่วนสนับสนุนโดยตรงที่จะส่งเสริมให้คนไทย คือ กลุ่มผู้ต้องขังที่อยู่ในความควบคุมดูแล ให้มีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างจิตสาธารณะและจิตอาสา

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม (แผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี	
	ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของแผนย่อย ในการมีส่วนร่วมที่จะทำให้คนไทยเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ มีความพร้อมในทุกมิติตามมาตรฐานและสมดุลทั้งด้านสติปัญญา คุณธรรมจริยธรรม มีจิตวิญญาณที่ดี เข้าใจในการปฏิบัติตนปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมดีขึ้น

### 3. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (Y2)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
คนไทยทุกช่วงวัย มีคุณภาพเพิ่มขึ้น ได้รับการพัฒนาอย่างสมดุล ทั้งด้านร่างกาย สติปัญญาและคุณธรรม จริยธรรม เป็นผู้ที่มีความรู้ และทักษะในศตวรรษที่ 21 รักการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต	ดัชนีการพัฒนามนุษย์ (ค่าคะแนน)	ค่าคะแนน 0.79	ค่าคะแนน 0.82	ค่าคะแนน 0.85	มีค่าคะแนนมากกว่า 0.85

- แผนย่อยการพัฒนาและยกระดับศักยภาพวัยแรงงาน ช่วงวัยแรงงาน เน้นการพัฒนาและยกระดับศักยภาพ ทักษะ และสมรรถนะแรงงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับความสามารถเฉพาะบุคคล และความต้องการของตลาดแรงงาน ทั้งทักษะฝีมือ ทักษะด้านเทคโนโลยี ทักษะภาษา มีการทำงานตามหลักการทำงานที่มีคุณค่าเพื่อสร้างผลิตภาพเพิ่มให้กับประเทศ มีวัฒนธรรมการทำงานที่พึงประสงค์ มีความรู้ความเข้าใจและมีทักษะทางการเงินเพื่อให้สามารถบริหารจัดการการเงินของตนเองและครอบครัว มีการวางแผนทางการเงินและมีการออม การรับผิดชอบของพ่อแม่ต่อครอบครัว มีการพัฒนาระบบการพัฒนาทักษะ และการอำนวยความสะดวกในการพัฒนาและยกระดับศักยภาพความรู้ ทักษะฝีมือ ความชำนาญพิเศษ การเป็นผู้ประกอบการใหม่ และการพัฒนาต่อยอดความรู้ในการสร้างสรรค์งานใหม่ ๆ รวมทั้งมาตรการขยายอายุการทำงาน ตลอดจนการดึงดูดกลุ่มผู้เชี่ยวชาญต่างชาติและคนไทยที่มีความสามารถพิเศษในต่างประเทศ ในด้านต่าง ๆ ให้มาสร้างและพัฒนาประเทศ ทั้งในรูปแบบการทำงานชั่วคราวและถาวรตามความเหมาะสมของเป้าหมายการพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลาต่าง ๆ รวมถึงผู้มีความสามารถที่มีศักยภาพสูงด้านต่าง ๆ ลูกหลานชาวต่างชาติที่กำเนิดในประเทศไทยที่มีความสามารถพิเศษ และการรับเด็กและเยาวชนที่มีความสามารถพิเศษจากทั่วโลก และผู้เชี่ยวชาญที่มีศักยภาพหรือทักษะสูงในสาขาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ ควบคู่กับการรักษาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษทั้งคนไทยหรือคนต่างชาตินที่กำเนิดในประเทศไทยได้แสดงศักยภาพและใช้ความสามารถในการทำประโยชน์และสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศ นอกจากนี้ ยังต้องคำนึงถึงการพัฒนา การปรับเปลี่ยนทัศนคติ และสร้างศักยภาพให้ผู้ที่เคยกระทำผิดสามารถประกอบอาชีพ เป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ และอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข

## เป้าหมายและตัวชี้วัด (Y1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
1. แรงงานมีศักยภาพในการเพิ่มผลผลิต มีทักษะอาชีพสูง ตระหนักใน ความสำคัญที่จะพัฒนาตนเองให้เต็มศักยภาพ สามารถปรับตัวและเรียนรู้ สิ่งใหม่ตามพลวัตของ โครงสร้างอาชีพและความ ต้องการของตลาดแรงงาน เพิ่มขึ้น	ผลิตภาพแรงงาน (ร้อยละต่อปี)	ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 2.5	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.5	ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 2.5	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.5
2. มีคนไทยที่มีความสามารถ และผู้เชี่ยวชาญ ต่างประเทศเข้ามา ทำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย เพิ่มขึ้น	สัดส่วนกำลัง แรงงานด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	สัดส่วนผู้สำเร็จ การศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ นวัตกรรมเป็นร้อยละ 50 ของผู้สำเร็จ การศึกษาทั้งหมด

### แนวทางการพัฒนา

๕) ส่งเสริมการพัฒนา การปรับเปลี่ยนทัศนคติ และสร้างศักยภาพให้ผู้ที่ เคยกระทำผิดสามารถประกอบอาชีพ เป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ และอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข (C 7 ระดับรอง)<sup>7</sup>

การบรรลุเป้าหมายประเด็นและเป้าหมายแผนย่อย ตามแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องระดับรอง

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	
คนไทยทุกช่วงวัย มีคุณภาพเพิ่มขึ้น ได้รับการพัฒนา อย่างสมดุล ทั้ง ด้านร่างกาย	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ ที่ วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของ ค่าเป้าหมายต่าง ๆ) แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ ดำเนินงานในฐานะหน่วยงาน ในกระบวนการยุติธรรม มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารการบังคับโทษให้เป็นไปตาม คำพิพากษา ซึ่งในการดำเนินการตามแผนในเป้าหมายหลักจะต้องควบคุมผู้ต้องขัง

<sup>7</sup> C7 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต แผนย่อยการพัฒนาและยกระดับศักยภาพวัยแรงงาน ; แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการพัฒนา การปรับเปลี่ยนทัศนคติ และสร้าง ศักยภาพให้ผู้ที่เคยกระทำผิดสามารถประกอบอาชีพ เป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ และอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	
สติปัญญาและ คุณธรรม จริยธรรม เป็นผู้ ที่มีความรู้และ ทักษะใน ศตวรรษที่ 21 รักการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่อง ตลอดชีวิต	และพัฒนาพฤติกรรมผู้ต้องขังให้เป็นคนดี อันจะนำไปสู่การสร้างระบบราชทัณฑ์ ให้มีประสิทธิภาพในการลดพฤติกรรมที่ผิดต่อกฎหมายอาญา หรือพฤติกรรม ของอาชญากร (Correctional system is effective in reducing criminal behavior) โดยการดำเนินดังกล่าวจะสำเร็จได้นั้นจะเกี่ยวข้องในระดับรองกับ แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ซึ่งกรมราชทัณฑ์จะต้อง ดำเนินการสร้างเสริมศักยภาพผู้ต้องขัง ซึ่งอยู่ในช่วงวัยแรงงานให้มีคุณภาพ เพิ่มขึ้น ได้รับความ พัฒนาอย่างสมดุล ทั้งด้านร่างกาย สติปัญญาและคุณธรรมจริยธรรม เป็นผู้ที่มีความรู้ และทักษะในศตวรรษที่ 21 รักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต ซึ่งจะสะท้อนให้เกิด ความสำเร็จตามตัวชี้วัด ดัชนีการพัฒนามนุษย์ ซึ่งในการดำเนินการเมื่อผู้ต้องขังได้รับการ พัฒนาศักยภาพแล้วนอกจากจะสามารถสำเร็จในประเด็นหลักในการลดอาชญากรแล้ว จะ มีส่วนสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ และรักการเรียนรู้ ผู้ต้องขังพ้นโทษออกไปแล้วจะได้มี ศักยภาพในการทำงาน มีรายได้สำหรับการดำรงชีพ ซึ่งทั้งหมดของความสำเร็จจะส่งผลต่อ ความสำเร็จของการเพิ่มดัชนีชี้วัดการพัฒนามนุษย์ที่จะทำให้ประเทศไทยมีค่าคะแนนที่ สูงขึ้น สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศที่กำหนดไว้ในแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายดำเนินการสร้างเสริมศักยภาพผู้ต้องขัง ซึ่งอยู่ในช่วงวัยแรงงานให้มีคุณภาพ เพิ่มขึ้น ได้รับความพัฒนาอย่างสมดุล ทั้งด้าน ร่างกาย สติปัญญาและคุณธรรมจริยธรรม เป็นผู้ที่มีความรู้และทักษะในศตวรรษที่ 21 รักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต อันจะส่งผลให้บรรลุตัวชี้วัด ตามเป้าหมายที่กำหนด

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (แผนย่อยการพัฒนาระดับศักยภาพวัยแรงงาน)	
แรงงานมี ศักยภาพในการ เพิ่มผลผลิต มี ทักษะอาชีพสูง ตระหนักใน ความสำคัญที่จะ พัฒนาตนเองให้ เต็มศักยภาพ สามารถปรับตัว และเรียนรู้สิ่งใหม่ ตามพลวัตของ โครงสร้างอาชีพ และความต้องการ ของตลาดแรงงาน เพิ่มขึ้น	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของ ค่าเป้าหมายต่าง ๆ) ในกระบวนการยุติธรรม มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารการบังคับโทษ ให้เป็นไปตามคำพิพากษา ซึ่งในการดำเนินการตามแผนในเป้าหมายหลักจะต้องควบคุม ผู้ต้องขังและพัฒนาพฤติกรรมผู้ต้องขังให้เป็นคนดี อันจะนำไปสู่การสร้างระบบราชทัณฑ์ ให้มีประสิทธิภาพในการลดพฤติกรรมที่ผิดต่อกฎหมายอาญา หรือพฤติกรรมของอาชญา กร (Correctional system is effective in reducing criminal behavior) โดยการ ดำเนินดังกล่าวจะสำเร็จได้นั้นจะเกี่ยวข้องในระดับรองกับ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ซึ่งกรมราชทัณฑ์จะต้องดำเนินการ สร้างเสริมศักยภาพผู้ต้องขัง ซึ่งอยู่ในช่วงวัยแรงงานให้มีศักยภาพในการเพิ่มผลผลิต มี ทักษะอาชีพสูง ตระหนักในความสำคัญที่จะพัฒนาตนเองให้เต็มศักยภาพ สามารถปรับตัว และเรียนรู้สิ่งใหม่ตามพลวัตของโครงสร้างอาชีพและความต้องการของตลาดแรงงาน เพิ่มขึ้น ซึ่งจะสามารถไปเพิ่มผลิตภาพแรงงานให้ได้ตามเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนด ซึ่ง จะนำไปสู่ความสำเร็จของแผนแม่บทฯ ทั้งในประเด็นที่กรมราชทัณฑ์เกี่ยวข้องโดยตรงและ ในระดับรอง
Contribution	สนับสนุนความสำเร็จต่อเป้าหมายให้เกิดการพัฒนาศักยภาพโดยตรงในส่วน

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต (แผนย่อยการพัฒนาระดับศักยภาพวัยแรงงาน)	
ต่อเป้าหมาย	ของวัยแรงงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของกรมราชทัณฑ์

#### 4. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (Y2)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
1. บริการของรัฐ มีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพเป็นที่ ยอมรับของผู้ใช้บริการ	ระดับความพึงพอใจ ในคุณภาพการให้บริการ ของภาครัฐ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95
2. ภาครัฐมีการ ดำเนินการที่มี ประสิทธิภาพ ด้วยการนำ นวัตกรรม เทคโนโลยีมา ประยุกต์ใช้	ดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ในการจัดลำดับ ขององค์การสหประชาชาติ	อยู่ในกลุ่ม ประเทศ ที่มี การพัฒนา สูงสุด 60 อันดับแรก	อยู่ในกลุ่ม ประเทศ ที่มี การพัฒนา สูงสุด 50 อันดับแรก	อยู่ในกลุ่ม ประเทศ ที่มี การพัฒนา สูงสุด 40 อันดับแรก	อยู่ในกลุ่ม ประเทศ ที่มี การพัฒนา สูงสุด 30 อันดับแรก

#### แผนย่อย

- แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน เป้าหมายสำคัญของการบริการภาครัฐ คือ ภาครัฐยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส โดยภาครัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ให้การบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐ อย่างอื่นให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สร้างประโยชน์สุขแก่ประชาชน โดยต้องมีความพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี สารสนเทศ การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ และระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกัน ดำเนินการพัฒนาระบบ อำนวยความสะดวกในการบริการภาครัฐ เพื่อให้ประชาชนและผู้รับบริการทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส หลากหลายช่องทาง ตรวจสอบได้ เสียค่าใช้จ่ายน้อย ไม่มีข้อจำกัดของเวลา พื้นที่ และกลุ่มคน และผู้ใช้งานไม่ต้องร้องขอหรือยื่นเรื่องต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยออกแบบแนวทาง ขั้นตอน รูปแบบการให้บริการของภาครัฐให้เป็นรูปแบบดิจิทัลและวางแผนให้มีการเชื่อมโยงหลายหน่วยงาน และสร้างความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีความพร้อมในการให้บริการประชาชน สามารถพัฒนานวัตกรรม

มาใช้สร้างสรรค์และพัฒนาบริการเดิมและสร้างบริการใหม่ที่เป็นพลวัตสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ และขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชน ภาคธุรกิจ และผู้ใช้บริการ

### เป้าหมายและตัวชี้วัด (Y1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
งานบริการภาครัฐ ที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัล เพิ่มขึ้น	สัดส่วนความสำเร็จ ของกระบวนการที่ได้รับการปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัล	ร้อยละ 100 (ทั้งหมด 2,180 กระบวนการ แบ่งเป็น กระบวนการในระบบอำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจแบบครบวงจร 300 กระบวนการ และกระบวนการอื่น ๆ 1,880 กระบวนการ)	ร้อยละ 100 ทุก กระบวนการ (5,360)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

### แนวทางการพัฒนา

2) พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ (C 8 ระดับรอง)<sup>8</sup> ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล เพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด

- **แผนย่อยการพัฒนากระบวนการบริหารงานภาครัฐ** การพัฒนาให้ภาครัฐมีระบบบริหารงานที่ทันสมัยสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของโลกยุคปัจจุบันเป็นเงื่อนไขสำคัญในการพัฒนาประเทศให้ก้าวสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วในอนาคต ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมได้ทำให้การปฏิบัติราชการของหน่วยงานภาครัฐเปลี่ยนแปลงไปโดยไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติราชการให้แล้วเสร็จเท่านั้น แต่ต้องปฏิบัติราชการโดยรวดเร็ว ถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเป็นเลิศ ซึ่งนวัตกรรม เทคโนโลยี ฐานข้อมูลขนาดใหญ่ และระบบวิธีปฏิบัติราชการแบบดิจิทัล และสอดคล้องกับไทยแลนด์ 4.0 จึงเป็นเครื่องมือที่หน่วยงานภาครัฐต้องนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงในบริบทต่าง ๆ และความต้องการของประชาชนโดยรวมได้ นอกจากนี้หน่วยงานภาครัฐยังต้องมีกลไกด้านโครงสร้างและมีวิธีการปฏิบัติราชการที่ยืดหยุ่น หลากหลาย คล่องตัว สามารถตอบสนองต่อภารกิจและการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลและกระบวนการร่วมกันเสมือนเป็นองค์กรเดียว รวมทั้งเชื่อมโยงกับระบบข้อมูลขนาดใหญ่ พัฒนาองค์ความรู้

<sup>8</sup> C8 คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน ; แนวทางพัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้

ปรับเปลี่ยนสภาพการทำงานภายในองค์กร โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลและเครื่องมือสมัยใหม่มาใช้ปรับปรุงวิธีปฏิบัติราชการที่ใช้หลักฐานและข้อมูลเชิงประจักษ์มากกว่าการวินิจฉัยโดยบุคคล มีการพัฒนาสู่การเป็นรัฐบาลเปิดที่มีความโปร่งใสและคล่องตัวโดยนำภาคส่วนต่าง ๆ เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาบริการของประชาชน เพื่อประชาชน และการทำให้ภาครัฐเป็นฐานการต่อยอดการสร้างคุณค่าของประชาชนและภาคส่วนต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและสามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่หลากหลาย เพื่อสร้างนวัตกรรมบริการและพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนและผู้รับบริการ โดยมุ่งหมายให้ประชาชนและผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจและเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติราชการและการบริหารจัดการของหน่วยงานภาครัฐ

### เป้าหมายและตัวชี้วัด (Y1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				หมายเหตุ
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580	
ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว	ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner)	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ตามรูปแบบปี พ.ศ. 2561
	สัดส่วนของหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	

#### แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” (C 9 ระดับรอง)<sup>9</sup> สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูลระหว่างองค์กรทั้งภายในและภายนอกภาครัฐแบบอัตโนมัติ อาทิ การสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ภาครัฐสามารถใช้ร่วมกันเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐให้มีมาตรฐานเดียวกันและข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเพื่อให้ภาครัฐกิจ

<sup>9</sup> C9 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนากระบวนการบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางการพัฒนา พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง”

ภาคเอกชน และผู้ประกอบการสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการขยายโอกาสทางการค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

2) กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ (C 10 ระดับรอง)<sup>10</sup> มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยืดหยุ่นและคล่องตัวสูง นำนวัตกรรม เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัล มาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ มีการพัฒนาข้อมูลเปิด ภาครัฐให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึง แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก รวมทั้งนำองค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างคุณค่าและแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศในการตอบสนอง กับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา พร้อมทั้งมีการจัดการความรู้และถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อพัฒนาภาครัฐให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และการเสริมสร้างการรับรู้ สร้างความเข้าใจ การพัฒนา วัฒนธรรมองค์กร เพื่อส่งเสริมการพัฒนาระบบบริการและการบริหารจัดการภาครัฐอย่างเต็มศักยภาพ

3) ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการ บริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย (C11 ระดับรอง)<sup>11</sup> สามารถตอบสนองต่อ บริบทการเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติ ไม่ยึดติดกับการจัดโครงสร้างองค์การแบบราชการและวางกฎเกณฑ์ มาตรฐานกลางอย่างตายตัว มีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจ ปราศจากความซ้ำซ้อนของการดำเนินการกิจ สามารถปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจ โครงสร้างองค์การ ระบบการบริหารงาน รวมทั้งวางกฎระเบียบได้เอง อย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เน้นทำงานแบบบูรณาการไร้รอยต่อและเชื่อมโยงเป็น เครือข่ายกับทุกภาคส่วน ทั้งนี้ เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานและมี ผลสัมฤทธิ์เทียบได้กับมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ยังมีความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ ใช้ประโยชน์จากข้อมูล ขนาดใหญ่เพื่อวิเคราะห์คาดการณ์ล่วงหน้าและทำงานในเชิงรุก สามารถนำเทคโนโลยีอันทันสมัยเข้ามา ประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างคุณค่าในการทำงาน

- แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ บุคลากรภาครัฐถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุด ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและการพัฒนาประเทศให้ประสบผลสำเร็จ เนื่องจากเป็นกลุ่มบุคคลที่ต้อง ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดและให้อำนาจไว้เพื่อการปฏิบัติภารกิจของรัฐในด้านต่าง ๆ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนและการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ ดังนั้น ในการสร้าง และพัฒนาให้บุคลากรภาครัฐมีความพร้อมทั้งความรู้ ความสามารถ กรอบความคิด และทัศนคติในการ ขับเคลื่อนภารกิจยุทธศาสตร์ชาติให้ประสบผลสำเร็จ ภาครัฐจำเป็นต้องทบทวน พัฒนาและปรับปรุงระบบ กลไก และวิธีการบริหารงานบุคคลในปัจจุบัน ตลอดจนออกแบบและปรับปรุงการบริหารและพัฒนาบุคลากร ภาครัฐในทุกมิติเพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้เป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มีภาวะผู้นำ มุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ มีทักษะการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและทัน ต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก เป็นมืออาชีพ มีจรรยาบรรณ กล้ายืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้องตามหลักการแห่งวิชาชีพ โดยไม่เลื่อมล้าปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และมีความพร้อมในการปฏิบัติงานโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานและเพื่อส่วนรวม

<sup>10</sup> C 10 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนากระบวนการบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางพัฒนากำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บน ข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์

<sup>11</sup> C11 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนากระบวนการบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางพัฒนาปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การ และออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย



เพื่อประโยชน์ในการให้บริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพแก่ประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ  
ของบุคลากรภาครัฐทุกคน

### เป้าหมายและตัวชี้วัด (Y1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2561 - 2565
บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ	ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕
	สัดส่วนเจ้าหน้าที่รัฐที่กระทำผิดกฎหมายลดลง	ลดลง ร้อยละ 20	ลดลง ร้อยละ ๓๐	ลดลง ร้อยละ ๔๐	ลดลง ร้อยละ ๕๐

#### แนวทางการพัฒนา

1) **ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ (C12 ระดับรอง)**<sup>12</sup> เพื่อให้กำลังคนภาครัฐมีความเหมาะสมกับภารกิจของภาครัฐและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะการพัฒนากระบวนการบริหารกำลังคนให้มีความคล่องตัว ยืดระบบคุณธรรม เพิ่มความยืดหยุ่นคล่องตัวให้กับหน่วยงานภาครัฐในการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอนควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและคุณภาพภายใต้หลักระบบคุณธรรม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกลไกการวางแผนกำลังคน รูปแบบการจ้างงาน การสรรหา การคัดเลือก การแต่งตั้ง เพื่อเอื้อให้เกิดการหมุนเวียน ถ่ายเทแลกเปลี่ยน และโยกย้ายบุคลากรคุณภาพในหลากหลายระดับระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ของประเทศได้อย่างคล่องตัว

2) **เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง (C13 ระดับรอง)**<sup>13</sup> โดยการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรมและจิตสำนึกสาธารณะ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ โดยมีการประเมินผลและเลื่อนระดับตำแหน่งของบุคลากรภาครัฐตามผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน

<sup>12</sup> C 12 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

<sup>13</sup> C 13 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง

โดยมีกลไกการป้องกันการแทรกแซงและการใช้ดุลยพินิจโดยมิชอบ การสร้างความก้าวหน้าให้กับบุคลากร ภาครัฐตามความรู้ความสามารถและศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการสร้างกลไกให้บุคลากรภาครัฐสามารถ โยกย้ายและหมุนเวียนได้อย่างคล่องตัวเพื่อประโยชน์ของภาครัฐ รวมถึงการพัฒนาระบบการจ้างงานบุคลากร ภาครัฐทุกประเภทให้มีรูปแบบที่หลากหลายเหมาะสมกับภารกิจในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ การจ้างงานที่มีลักษณะ ชั่วโมง ให้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานในภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการทบทวน และปรับเปลี่ยนระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีมาตรฐาน เหมาะสมสอดคล้องกับภาระงาน โดยปรับปรุง วิธีการกำหนดและพิจารณาค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของบุคลากรภาครัฐให้มีมาตรฐาน เหมาะสม กับลักษณะงานและภารกิจรวมถึงสามารถเทียบเคียงกับตลาดการจ้างงานได้อย่างสมเหตุสมผล โดยไม่ให้เกิด ความเหลื่อมล้ำของค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ระหว่างบุคลากรของรัฐ

3) **พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิด วิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (C14 ระดับรอง)**<sup>14</sup> มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถ บุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติ และกรอบความคิดในการทำงานเพื่อให้บริการประชาชนและอำนวยความสะดวกภาคเอกชนและภาคประชา สังคมเพื่อประโยชน์ของการพัฒนาประเทศ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้าง คุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุก และมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีสำนึกในการ ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบและความสุจริต ปฏิบัติงานตามหลักการและหลักวิชาชีพด้วยความเป็นธรรม และเสมอภาค กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้อง คำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ ของส่วนตน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องบุคลากรภาครัฐที่กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้อง และมีพฤติกรรมปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

**การบรรลุเป้าหมายประเด็นและเป้าหมายแผนย่อย ตามแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องระดับรอง**

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพ ภาครัฐ	
1. บริการของรัฐ มีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ ที่ วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของ ค่าเป้าหมายต่าง ๆ)  แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์มีส่วนในการดำเนินการเพื่อการบริการ ประชาชนในอำนาจหน้าที่ของกรมราชทัณฑ์ โดยมีเป้าหมายให้บริการของภาครัฐ มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ เพื่อให้ประชาชนพึงพอใจ ในคุณภาพการให้บริการภาครัฐ ซึ่งในการดำเนินการจะเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการ นำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนให้เกิดการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทโดยตรงในการให้บริการของ รัฐมีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ

<sup>14</sup> C 14 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา พัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	
2. ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของแผนแม่บท ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ) แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์มีส่วนในการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ โดยการดำเนินงานตามภารกิจด้วยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการบริการกับผู้รับบริการอย่างเกิดประสิทธิภาพ
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนให้เกิดการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ โดยตรงในการให้บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการด้วยการให้บริการประชาชนโดยนำระบบเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน)	
งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ) แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ในส่วนของเป้าหมายที่จะทำให้งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนการทำงานภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ)	
ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ) แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่จะพัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” การกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลหลักฐานเชิงประจักษ์ รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อบริบทการเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติ
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูง โดยมีหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย

เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ)	
บุคลากรภาครัฐ ยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อ ประชาชน ยึด หลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มี ความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็น มืออาชีพ	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บท ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของ ค่าเป้าหมายต่าง ๆ)  แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์จะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับ แผนย่อยของแผนแม่บทฯ ในส่วนของการดำเนินการที่จะสร้างเสริมและพัฒนาบุคลากร ภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมมีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ และมีสัดส่วนเจ้าหน้าที่รัฐที่กระทำผิด กฎหมายลดลง
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนให้ข้าราชการภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมมีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ และมีสัดส่วนเจ้าหน้าที่รัฐที่กระทำผิดกฎหมายลดลง

**5. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ**

เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการ  
ทุจริตและประพฤติมิชอบ (Y2)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
ประเทศไทย ปลอดการทุจริต และประพฤติมิชอบ	ดัชนีการรับรู้การทุจริต ของประเทศไทย (อันดับ/คะแนน)	อยู่ใน อันดับ 1 ใน 54 และ/ หรือได้ คะแนนไม่ ต่ำกว่า 50 คะแนน	อยู่ในอันดับ 1 ใน 43 และ/หรือได้ คะแนนไม่ ต่ำกว่า 57 คะแนน	อยู่ใน อันดับ 1 ใน 32 และ/หรือได้ คะแนนไม่ ต่ำกว่า 62 คะแนน	อยู่ในอันดับ 1 ใน 20 และ/หรือได้ คะแนนไม่ ต่ำกว่า 73 คะแนน

- **แผนย่อยการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ** การประเมินความเป็นไปได้  
ของสถานการณ์ในอนาคตของประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตให้เห็นภาพ  
ในมิติด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ในระยะ 20 ปีข้างหน้าที่ตั้งอยู่บน  
แนวคิดพื้นฐานว่า ประชาชนและสังคมจะตื่นตัวต่อการทุจริตให้ความสนใจข่าวสารและตระหนักถึงผลกระทบ  
ของการทุจริตต่อประเทศ มีการแสดงออกซึ่งการต่อต้านการทุจริตทั้งในชีวิตประจำวันและการแสดงออก  
ผ่านสื่อต่าง ๆ ประชาชนในแต่ละช่วงวัยจะได้รับกระบวนการกล่อมเกลாத่างสังคมว่าการทุจริต  
ถือเป็นพฤติกรรมที่นอกจากจะผิดกฎหมายและทำให้เกิดความเสียหายต่อประเทศแล้ว ยังเป็นพฤติกรรม  
ที่ไม่ได้รับการยอมรับทางสังคม ประชาชนจะมีวิธีคิดที่ทำให้สามารถแยกแยะระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน

กับผลประโยชน์ส่วนรวมได้ วัฒนธรรมทางสังคมจะหล่อหลอมให้ประชาชนจะไม่กระทำการทุจริตเนื่องจากมีความละเอียดอ่อนต่อตนเองและสังคม และไม่ยอมให้ผู้อื่นกระทำการทุจริตอันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อสังคมส่วนรวมด้วย และจะเกิดการรวมกลุ่มกันทางสังคมเพื่อก่อให้เกิดสภาวะการลงโทษทางสังคมต่อการกระทำรวมทั้งประชาชนคนไทยทุกคนจะแสดงเจตจำนงต่อต้านการทุจริตอย่างเข้มข้น ผ่านกระบวนการเลือกตั้งและกระบวนการเข้าสู่อำนาจของตัวแทนของประชาชนทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่น ประชาชนจะให้ความสนใจในการตรวจสอบรัฐบาลและนักการเมืองในการดำเนินการตามเจตจำนงทางการเมืองมากขึ้นเป็นแรงกดดันให้รัฐบาลต้องบริหารประเทศอย่างสุจริตและโปร่งใสโดยกระบวนการนโยบายของรัฐบาลไม่สามารถเป็นช่องทางในการแสวงหาผลประโยชน์ โดยจะมีกลไกการตรวจสอบการดำเนินนโยบายของรัฐที่เข้มข้นมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ในอนาคต 20 ปีข้างหน้า การทุจริตน่าจะทวีความรุนแรง ซับซ้อน และยากแก่การตรวจสอบมากยิ่งขึ้น อันเนื่องมาจากเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและก้าวหน้าอย่างรวดเร็วของสังคมโลกและพลวัตของการทุจริตที่ผู้กระทำการทุจริตหาช่องทางการทุจริตที่ยากแก่การตรวจสอบมากยิ่งขึ้น แต่สภาวะทางสังคมที่ตื่นตัวต่อต้านและตรวจสอบการทุจริตมากยิ่งขึ้น จึงอาจจะทำให้แนวโน้มการทุจริตลดลง ส่งผลให้กระบวนการป้องกันการทุจริตยิ่งทวีความสำคัญ โดยต้องพัฒนากระบวนการและรูปแบบของการป้องกันการทุจริตให้เท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต เพื่อให้สามารถระงับยับยั้งการทุจริตได้อย่างเท่าทันไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อประเทศ ควรมุ่งเน้นการพัฒนากลไกและกระบวนการป้องกันการทุจริตให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพในทุกหน่วยของสังคมทั้งระดับบุคคลและระดับองค์กร โดยสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและละเอียดต่อการทุจริตและประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ ส่งเสริมสนับสนุนให้ภาคีองค์กรภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ชุมชนและประชาชน และเครือข่ายต่าง ๆ สอดส่องเฝ้าระวัง ให้ข้อมูลและร่วมตรวจสอบการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐตามความเหมาะสม โดยมีการวางมาตรการคุ้มครองพยานและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันต่อปัญหาการทุจริตและสร้างพลังร่วมในการแก้ไขปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบ พร้อมทั้งสร้างวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบของบุคลากรภาครัฐและกำหนดมาตรการให้หน่วยงานภาครัฐและทุกภาคส่วนดำเนินงานอย่างโปร่งใสเพื่อเสริมสร้างคุณธรรมความสุจริตและความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส และเป็นธรรม นอกจากนี้ ต้องกำหนดให้มีการลงโทษผู้กระทำผิดกรณีทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างจริงจังและรวดเร็วเป็นการป้องกันการทุจริตเชิงรุกเพื่อให้เท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต

#### เป้าหมายและตัวชี้วัด (Y1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
1. ประชาชนมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต	ร้อยละของเด็กและเยาวชนไทยมีพฤติกรรมที่ยึดมั่นความซื่อสัตย์สุจริต	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80
	ร้อยละของประชาชนที่มีวัฒนธรรมค่านิยมสุจริต มีทัศนคติและพฤติกรรมในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80
	ร้อยละของหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
		(85 คะแนนขึ้นไป)	(85 คะแนนขึ้นไป)	(90 คะแนนขึ้นไป)	(90 คะแนนขึ้นไป)
2. คดีทุจริตและประพฤติมิชอบลดลง	จำนวนคดีทุจริตในภาพรวม	ลดลงร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 50	ลดลงร้อยละ 70	ลดลงร้อยละ 80
	จำนวนคดีทุจริตรายหน่วยงาน - จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต)	ลดลงร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 50	ลดลงร้อยละ 70	ลดลงร้อยละ 80
	- จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลว่ากระทำการทุจริต	ลดลงร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 50	ลดลงร้อยละ 70	ลดลงร้อยละ 80
	จำนวนคดีทุจริตที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง	ลดลงร้อยละ 25	ลดลงร้อยละ 50	ลดลงร้อยละ 80	ลดลงร้อยละ 90

#### แนวทางการพัฒนา

2) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต (C 15 ระดับรอง)<sup>15</sup> โดยการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเปิดเผย โปร่งใส ถูกต้อง เป็นธรรม ไม่คดโกง รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัวออกจากหน้าที่การงาน การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร โดยการสนับสนุนให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่รัฐเข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยงและแจ้งเบาะแส เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบได้ โดยมีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

\* การบรรลุเป้าหมายประเด็นและเป้าหมายแผนย่อย ตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้องระดับรอง

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	
ประเทศไทย ปลอดการทุจริต และประพฤติ มิชอบ	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ ที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ)  แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์จะสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ที่จะขับเคลื่อนให้ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งในส่วน

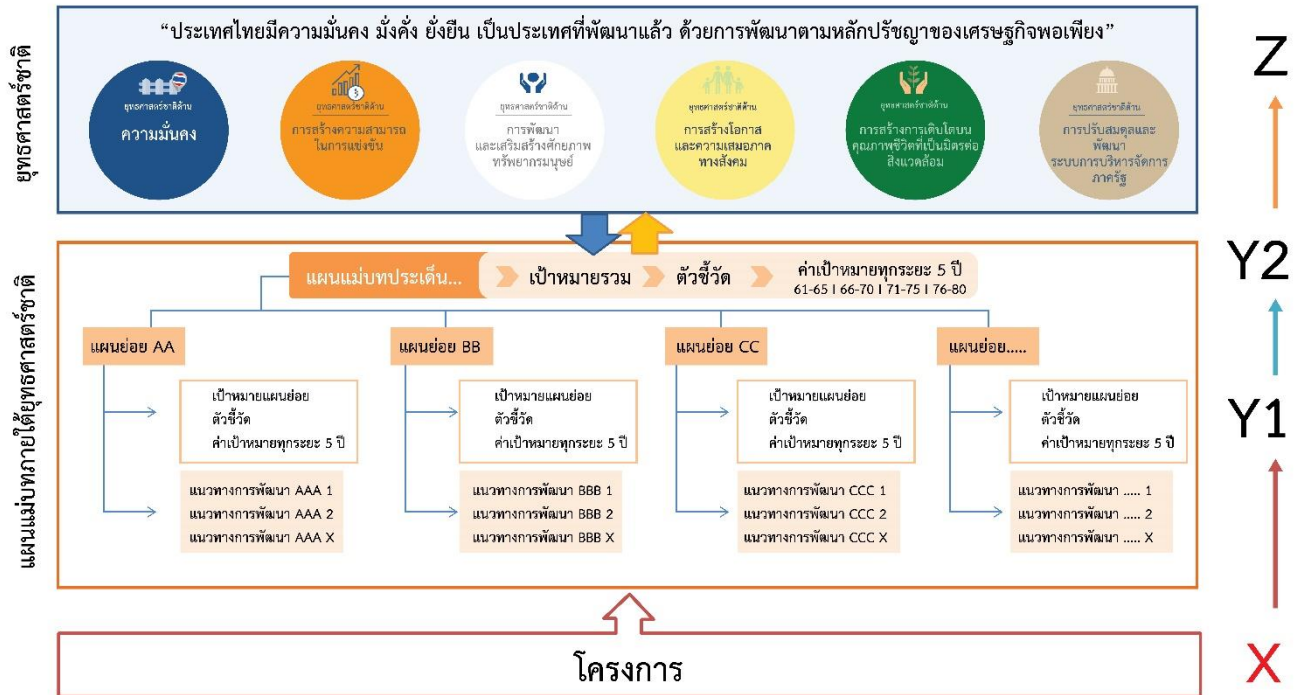
<sup>15</sup> C 15 ระดับรอง คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

เป้าหมายประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	
	ของการดำเนินการของกรมราชทัณฑ์จะมีส่วนทำให้ข้าราชการมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต กรมราชทัณฑ์จะผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA ในระดับคะแนน 85 ขึ้นไป เรื่องร้องเรียนและจำนวนคดีทุจริตในภาพรวมของกรมราชทัณฑ์ต้องลดลงร้อยละ 10
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนการดำเนินการเพื่อให้ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

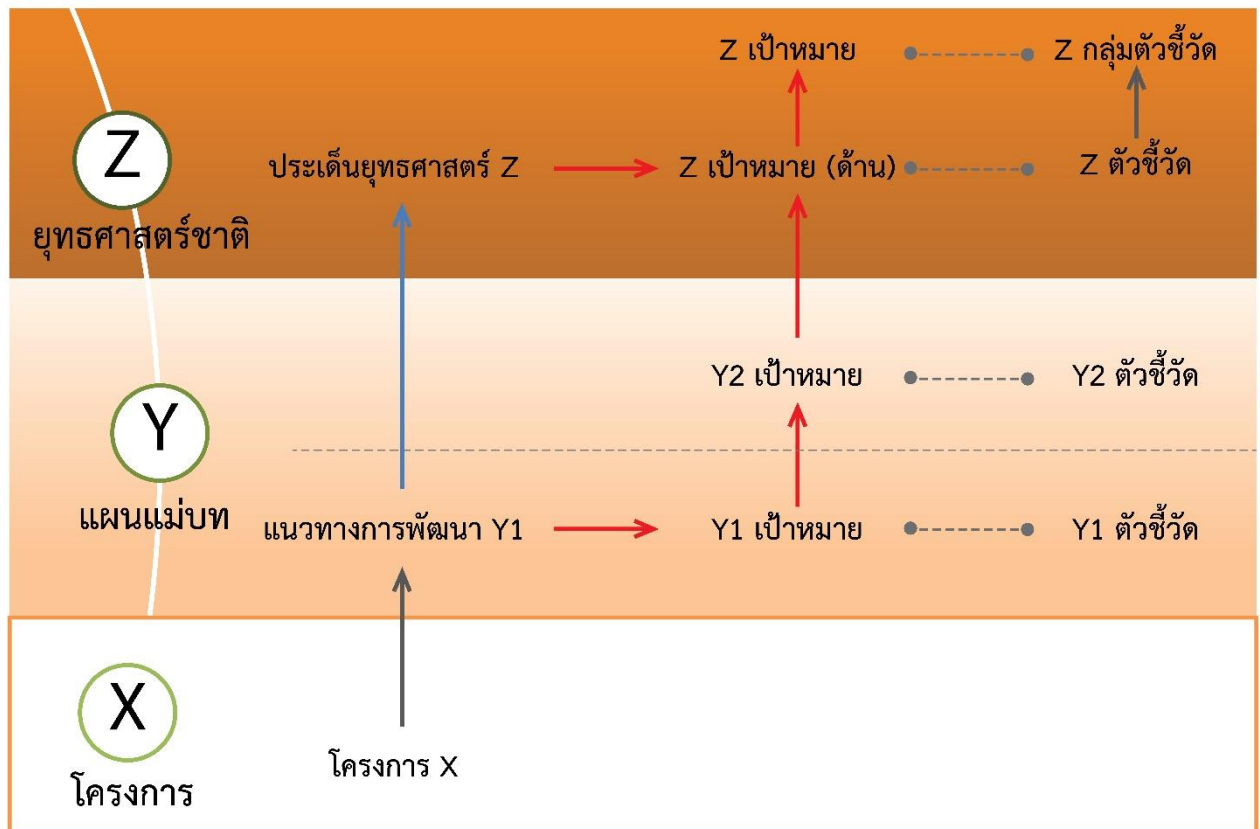
เป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (แผนย่อยการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ)	
คดีทุจริตและประพฤติมิชอบ ลดลง	(โปรดระบุว่าแผนปฏิบัติราชการฯ ของท่านสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในระดับแผนย่อยของแผนแม่บทที่วัดผลสัมฤทธิ์ โดยตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละเป้าหมายอย่างไร และ (ถ้ามี) คิดเป็นสัดส่วนหรือร้อยละเท่าไรของค่าเป้าหมายต่าง ๆ)  แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์จะสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่จะขับเคลื่อนให้ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งในส่วนของดำเนินการของกรมราชทัณฑ์จะมีส่วนทำให้ข้าราชการมีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต กรมราชทัณฑ์จะผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA ในระดับคะแนน 85 ขึ้นไป เรื่องร้องเรียนและจำนวนคดีทุจริตในภาพรวมของกรมราชทัณฑ์ต้องลดลงร้อยละ 10
Contribution ต่อเป้าหมาย	สนับสนุนต่อเป้าหมายในการลดการทุจริต และทำให้ส่วนราชการผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA ในระดับคะแนน 85 ขึ้นไป

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้สร้างความเข้าใจความเชื่อมโยงของแผนงาน/โครงการของส่วนราชการ ต่อแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงกันในลักษณะ  $X \rightarrow Y \rightarrow Z$  ซึ่งจะต้องส่งต่อความสำเร็จของเป้าหมาย ตัวชี้วัด ของแผนในแต่ละระดับได้อย่างสอดคล้องกัน รายละเอียดปรากฏตามแผนภาพ ซึ่งจะแสดงให้เห็นต่อจากนี้

## ความเชื่อมโยงของแผนงาน/โครงการ ต่อ แผนแม่บท และยุทธศาสตร์ชาติ

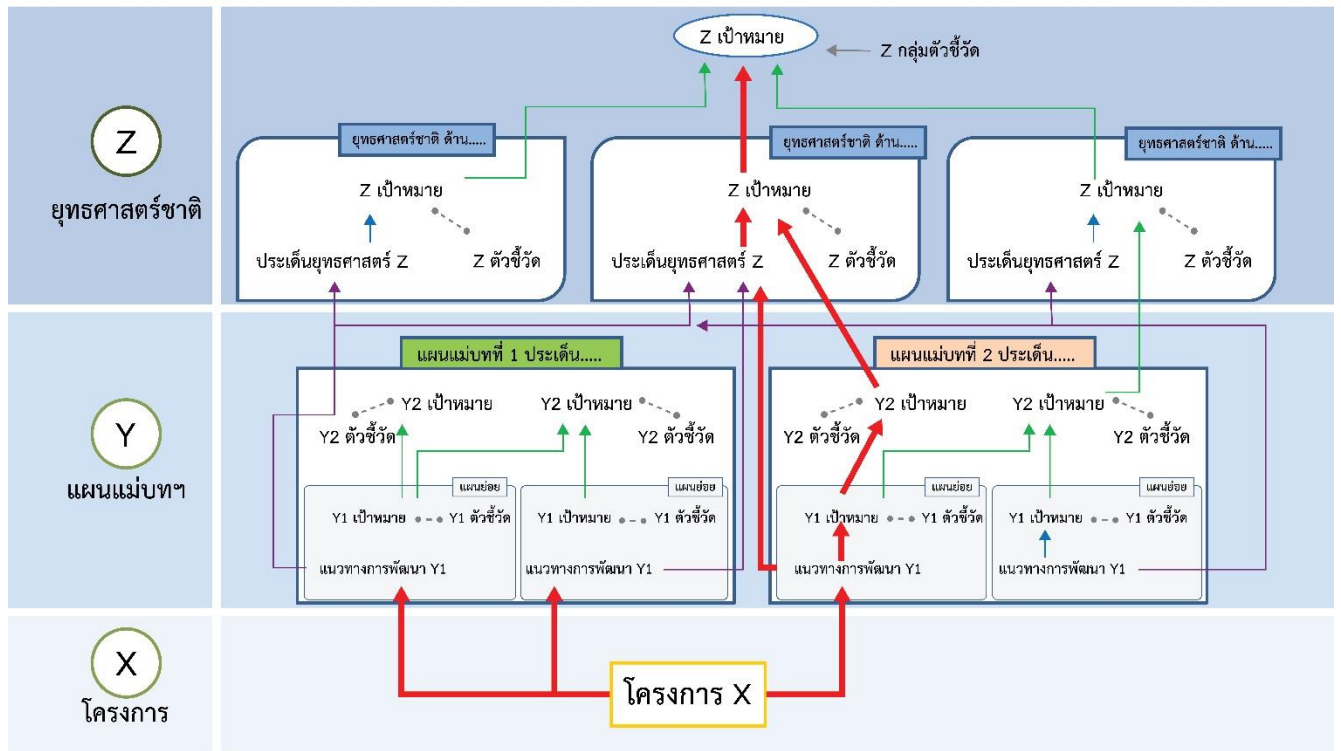


## ความเชื่อมโยงของแผนงาน/โครงการ ต่อแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติ





ความเชื่อมโยงของแผนงาน/โครงการ ต่อแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติ



รายละเอียดองค์ประกอบของโครงการระดับ X



## ➤ 2.2.2 แผนการปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง)

### ❖ ด้านกระบวนการยุติธรรม

#### เป้าหมายรวม

• มีการปรับกระบวนการทศน์ในการบริหารงานยุติธรรม เพื่อให้สังคมมีความปลอดภัยอย่างยั่งยืน และมีความเป็นธรรม โดยมีการกำหนดโทษอาญาที่เหมาะสมได้สัดส่วนกับความร้ายแรงของการกระทำผิด มีการกระทำผิดลดลง พัฒนาระบบการบำบัดฟื้นฟูผู้เสพและผู้ติดยาเสพติด และบูรณาการฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ต้องหาและจำเลย ตลอดจนมีการดำเนินการมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการยุติธรรม สำหรับเด็กและเยาวชน

#### เรื่องและประเด็นปฏิรูป

• เรื่องและประเด็นปฏิรูปที่ 4 การปรับกระบวนการทศน์ในการบริหารงานยุติธรรม เพื่อสร้างความปลอดภัยและความเป็นธรรมในสังคม

#### เป้าหมายหรือผลอันพึงประสงค์และผลสัมฤทธิ์

1. สังคมมีความปลอดภัยอย่างยั่งยืนจากการปรับกระบวนการทศน์ในการบริหารงานยุติธรรม
4. การกระทำผิดลดลง
6. การบูรณาการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ต้องหา/จำเลยระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในกระบวนการยุติธรรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ขั้นตอนการดำเนินงาน

2. กำหนดให้การลดการกระทำผิดซ้ำ เป็นเป้าหมายการดำเนินงานของทุกหน่วยงาน ในกระบวนการยุติอาญา

#### เป้าหมาย

• ทุกหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม มีเป้าหมายการดำเนินงานในการลดการกระทำผิดซ้ำ

#### ขั้นตอนการดำเนินการ

2.1 พัฒนาตัวชี้วัดด้านการลดการกระทำผิดซ้ำ ระบบและเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงในการกระทำผิดซ้ำเพื่อให้ทุกหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมนำไปใช้อย่างมาตรฐานเดียวกัน

2.2 ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับวิธีการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด ทั้งในและนอกเรือนจำ ระบบเลื่อนชั้นนักโทษ ลดวันต้องโทษ พักการลงโทษ และอภัยโทษกลุ่มให้สอดคล้องกับเครื่องมือประเมินความเสี่ยงที่พัฒนาขึ้น

2.6 สร้างกลไกการประสานงานระหว่างหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมด้วยกัน และหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมกับชุมชน สถาบันทางสังคมหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อลดการกระทำผิดซ้ำ

2.7 พัฒนาระบบสงเคราะห์ผู้กระทำผิดหลังปล่อยตัว รวมถึงมาตรการจูงใจให้ภาคเอกชนรับผู้พ้นโทษเข้าทำงาน

## ➤ 2.2.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อวางรากฐานให้คนไทยเป็นคนที่สมบูรณ์ มีคุณธรรมจริยธรรม มีวินัย ค่านิยมที่ดี มีจิตสาธารณะ และมีความสุข โดยมีสุขภาพและสุขภาพที่ดี ครอบครัวอบอุ่น ตลอดจนเป็นคนเก่ง ที่มีทักษะความรู้ความสามารถและพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

5. เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันทสมัย และมีการทำงานเชิงบูรณาการของภาคีการพัฒนา

#### เป้าหมายรวม

1. คนไทยมีลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์
5. มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สามัคคี สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย
6. มีระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันทสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน

#### ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องโดยตรง

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันป้องกันการทุจริต**  
ประพตติมิชอบ

#### เป้าหมาย

- เป้าหมายที่ 3 เพิ่มดัชนีการรับรู้ทุจริตให้สูง
- เป้าหมายที่ 4 ลดจำนวนการดำเนินคดีกับผู้มิได้กระทำความผิด

#### แนวทางการพัฒนา

5. ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพตติมิชอบ
  - ป้องกันการทุจริต
6. ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับ ข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ
  - ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพ

#### ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องระดับรอง

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์**

#### เป้าหมาย

- เป้าหมายที่ 1 คนไทยส่วนใหญ่มีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม
- เป้าหมายที่ 2 คนในสังคมไทยทุกช่วงวัยมีทักษะ ความรู้ และความสามารถเพิ่มขึ้น

#### แนวทางการพัฒนา

1. ปรับเปลี่ยนค่านิยมคนไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรม วินัย จิตสาธารณะ และพฤติกรรมที่พึงประสงค์
  - ส่งเสริมให้มีกิจกรรมการเรียนการสอนทั้งในและนอกห้องเรียนที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ความมีวินัย จิตสาธารณะ
2. พัฒนาศักยภาพคนให้มีทักษะความรู้และความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า
  - ส่งเสริมแรงงานให้มีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพที่เป็นไปตามความต้องการของตลาดแรงงาน

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์**

#### เป้าหมาย

- เป้าหมายที่ 2 สังคมมีความสมานฉันท์ ผู้เห็นต่างทางความคิดของคนในชาติสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติ ประชาชนมีส่วนร่วมป้องกันแก้ไขปัญหาความมั่นคง

เป้าหมายที่ 3 ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน มีโอกาสในการศึกษาและการประกอบอาชีพที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น

#### แนวทางการพัฒนา

1. การรักษาความมั่นคงภายในเพื่อให้เกิดความสงบในสังคมและธำรงไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ

- ป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยกระบวนการสันติสุขแนวทางสันติวิธีและกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่บนพื้นฐานความแตกต่างทางอัตลักษณ์และชาติพันธุ์

5. การบริหารจัดการความมั่นคงเพื่อการพัฒนา เพื่อให้เกิดความสอดคล้องระหว่างแผนงานที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงกับแผนงานพัฒนาอื่น ๆ ภายใต้การมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

- พัฒนากลไกด้านความมั่นคงและระบบการขับเคลื่อนแผนต่าง ๆ ให้พร้อมรับ สถานการณ์ทั้งระดับชาติและระดับพื้นที่

#### ➤ 2.2.4 แผนความมั่นคงแห่งชาติ

##### นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2562 - 2565

• นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 2 สร้างความเป็นธรรม ความปรองดอง และความสมานฉันท์ในชาติ

#### 1) แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

การสร้างความสามัคคีปรองดอง รองรับนโยบายที่ 2 : สร้างความเป็นธรรม ความปรองดอง และความสมานฉันท์ในชาติ

#### 2) เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

คนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข ยึดมั่นในหลักนิติรัฐและแนวทางสันติวิธี

#### 3) ตัวชี้วัด

- (1) ระดับการอยู่ร่วมกันอย่างสมานฉันท์ในสังคมไทย
- (2) ระดับความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรมของภาครัฐ
- (3) ระดับความสำเร็จของการช่วยเหลือประชาชนในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม

#### 4) กลยุทธ์

(1) กำหนดองค์กร/กลไกบริหารจัดการความขัดแย้งแบบบูรณาการภายใต้แนวทางสันติวิธี โดยเสริมสร้างสภาวะแวดล้อมที่ทุกภาคส่วน มีความเชื่อมั่นและมีหลักประกัน ความปลอดภัยต่อการแสดงความคิดเห็น รวมถึงส่งเสริมการเผยแพร่แนวทางสันติวิธี การบริหารจัดการความขัดแย้งบนหลักนิติธรรม และหลักการพื้นฐานของประชาธิปไตย การเคารพความเห็นต่าง สิทธิ และเสรีภาพ

(3) ส่งเสริมการเผยแพร่ความรู้และอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนทุกระดับอย่างเท่าเทียม โดยเฉพาะความรู้ด้านกฎหมาย กระบวนการยุติธรรม สิทธิและหน้าที่ของประชาชนภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข ตลอดจนพัฒนากระบวนการทางด้านยุติธรรมให้มีความโปร่งใสและรวดเร็ว

(5) ส่งเสริมให้ประชาชนเกิดความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของชาติ อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข มีความรัก ภาควุมใจในความเป็นชาติไทยและเป็นสังคมพหุวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง โดยมีแนวทางหรือการดำเนินการที่ส่งเสริมค่านิยมที่ดีของสังคมไทย การสืบสานวัฒนธรรม การเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค และการยอมรับความคิดความเชื่อ อัตลักษณ์ วิถีชีวิต ภาษาและวัฒนธรรมประเพณี ที่แตกต่างกัน

• นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 5 สร้างเสริมศักยภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ

1) แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด รองรับนโยบายที่ 5 : สร้างเสริมศักยภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ และนโยบายที่ 8 : เสริมสร้างความเข้มแข็งและภูมิคุ้มกันความมั่นคงภายใน

2) เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

(1) การแพร่ระบาดของยาเสพติดในสังคมไทยลดลง

3) ตัวชี้วัด

(1) ระดับความสำเร็จในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

(2) กลไกความร่วมมือระหว่างประเทศในการป้องกันและปราบปรามการค้ายาเสพติด

4) กลยุทธ์

(1) ปราบปรามผู้ผลิต ผู้ค้า และเครือข่ายยาเสพติดโดยการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด

(2) รมรณรงค์ให้เด็ก เยาวชน ผู้ใช้แรงงาน และประชากรกลุ่มเสี่ยง ตระหนักรู้ถึงโทษของยาเสพติด

เพื่อป้องกันการเสพยา โดยอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน

(3) ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาเสพติดในพื้นที่โดยใช้กลไกประชารัฐ

(4) ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศในการป้องกันและปราบปรามการค้ายาเสพติด โดยเฉพาะการสกัดกั้นสารตั้งต้นและการลักลอบนำเข้ายาเสพติดตามแนวชายแดน การปฏิรูปนโยบายยาเสพติดในเชิงสาธารณสุข และการผลักดันการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาทางเลือก

(5) ผลักดันความร่วมมือแผนการขับเคลื่อนเครือข่ายเฝ้าระวังปัญหาเสพติดอาเซียน

• นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 3 ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

1) แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

การป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ รองรับนโยบายที่ 3 : ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

2) เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข

3) ตัวชี้วัด

จำนวนเหตุการณ์ความรุนแรงในพื้นที่ชายแดนภาคใต้

4) กลยุทธ์

(4) พัฒนางานด้านการอำนวยความสะดวกด้านความยุติธรรม พื้นฟูความเชื่อมั่นและลดความหวาดระแวงระหว่างประชาชนกับรัฐ โดยยึดถือความเป็นธรรม และกระบวนการยุติธรรมตามหลักนิติธรรม สนับสนุนและเคารพหลักสิทธิมนุษยชน พัฒนาระบบกลไกคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน รวมทั้ง ให้ความช่วยเหลือเยียวยาเจ้าหน้าที่ ประชาชน และผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

(5) ส่งเสริมสภาวะแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการสร้างสันติสุข โดยยึดมั่น แนวทางสันติวิธีและสร้างความเข้าใจให้ภาคส่วนต่าง ๆ ภายในประเทศเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

(6) ประสานความร่วมมือเชิงสร้างสรรค์ในระดับนโยบายระหว่างรัฐกับองค์กรระหว่างประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ พร้อมทั้งสร้างความเข้าใจและสร้างการรับรู้ที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริงของปัญหา และแนวทางการแก้ไขปัญหาในจังหวัดชายแดนภาคใต้ของไทยต่อนานาชาติ

(7) ส่งเสริมความต่อเนื่องของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อแสวงหาทางออกจากความขัดแย้งและความรุนแรง โดยเฉพาะการพูดคุยเพื่อสันติสุขกับผู้เห็นต่างจากรัฐทั้งพื้นที่

ในประเทศและพื้นที่ต่างประเทศ ในการเสริมสร้างสถานะแวดล้อมที่เหมาะสม ปลอดภัย รองรับการพูดคุย เพื่อสันติสุข และมีหลักประกันของความต่อเนื่องและความเชื่อมั่นของทุกกลุ่มในการเข้ามามีส่วนร่วม ในกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุข

• **นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 9 เสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยการทุจริต**

1) **แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ**

1.1 การเสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยทุจริต

2) **เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์**

(1) หน่วยงานภาครัฐมีระบบป้องกันและแก้ไขการทุจริต และประชาชนไม่เพิกเฉยต่อการทุจริต

ของหน่วยงานภาครัฐ

3) **ตัวชี้วัด**

(1) ค่าดัชนีชี้วัดการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศไทย

(2) ระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการต่อต้านการทุจริต

4) **กลยุทธ์**

(1) นำหลักธรรมาภิบาลไปใช้ในการบริหารจัดการภาครัฐให้บังเกิดผลเป็นรูปธรรม

(2) ผลักดันการแก้ไขกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาการทุจริต

และให้บังคับใช้กฎหมายอย่างเข้มงวด

(3) ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินโครงการของภาครัฐ

(4) รมรณรงค์ให้ความรู้แก่ทุกภาคส่วนถึงภัยทุจริต เพื่อสร้างค่านิยมต่อต้าน และปฏิเสธการทุจริต

➤ **นโยบายรัฐบาล (ประกอบด้วยนโยบายหลัก และนโยบายเร่งด่วน)**

■ **นโยบายหลัก**

❖ **นโยบายที่ 2 การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ และความสงบสุขของประเทศ**

- สร้างความสงบและความปลอดภัยตั้งแต่ระดับชุมชน

- แก้ไขปัญหาอาชญากรรมอย่างเป็นจริงจั่งทั้งระบบ

❖ **นโยบายที่ 8 การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย**

- ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะทุกช่วงวัย

- พัฒนาทักษะอาชีพทุกช่วงวัย

❖ **นโยบายที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ**

- เปิดเผยข้อมูลภาครัฐสู่สาธารณะ

- ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ

❖ **นโยบายที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม**

- แก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบ

- ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรม

■ **นโยบายเร่งด่วน**

❖ **นโยบายที่ 8 การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน**

❖ **นโยบายที่ 9 การแก้ไขปัญหาอาชญากรรมและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้**

## 2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

### ➤ แผนปฏิบัติการกระทรวงยุติธรรม (พ.ศ. 2563 – 2565)

#### • ด้านพัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

##### เป้าหมาย

1. กระบวนการยุติธรรม มีความสอดคล้องกับหลักสากล

##### ตัวชี้วัด

1. ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรมตามหลักสากล

##### แนวทางพัฒนา

- สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรม

#### • ด้านส่งเสริมคนดีสู่สังคม

##### เป้าหมาย

1. ลดการกระทำผิดซ้ำของผู้ผ่านการพัฒนาพฤตินิสัย
2. ผู้กระทำความผิดได้รับการแก้ไข บำบัด ฟื้นฟู ตามมาตรฐานสากล
3. ผู้กระทำความผิดได้รับการพัฒนาให้มีการศึกษา มีอาชีพ สามารถพึ่งพาตนเองได้

และอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข

##### ตัวชี้วัด

1. ร้อยละการกระทำผิดซ้ำของผู้ผ่านการพัฒนาพฤตินิสัยลดลง
2. ระดับความสำเร็จการพัฒนาระบบติดตามและสงเคราะห์ผู้กระทำความผิด

##### แนวทางพัฒนา

- พัฒนาระบบการแก้ไข บำบัด ฟื้นฟูผู้กระทำความผิด
- การพัฒนาระบบการติดตามและสงเคราะห์ผู้กระทำความผิด

#### • ด้านป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างยั่งยืน

##### เป้าหมาย

1. ผู้ค้ายาเสพติดลดลง
2. ผู้ใช้ ผู้เสพ ผู้ติด ได้รับการบำบัดรักษา และดูแลช่วยเหลือให้กลับคืนสู่สังคม

##### ตัวชี้วัด

1. ร้อยละผู้ใช้ ผู้เสพ ผู้ติด ได้รับการดูแลช่วยเหลือ
2. ร้อยละของการกระทำผิดซ้ำเกี่ยวกับยาเสพติดลดลง

##### แนวทางพัฒนา

- การป้องกันยาเสพติดในแต่ละกลุ่มเป้าหมายอย่างเหมาะสมเป็นรูปธรรม
- การดูแลผู้ใช้ ผู้เสพ ผู้ติดยาเสพติด ให้เข้าถึงการบำบัดรักษา และลดอันตราย

หรือผลกระทบจากยาเสพติด

### ➤ แผนปฏิบัติการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (พ.ศ. 2563 – 2565)

#### • แนวทางที่ 3 การปราบปรามกลุ่มค้ายาเสพติด

แผนงานที่ 3.4 การอำนวยความสะดวกการปราบปรามกลุ่มการค้ายาเสพติด

##### เป้าหมาย

1. การสลายโครงสร้างเครือข่ายผู้มีอิทธิพล ขบวนการค้ายาเสพติด รวมทั้งขจัดปัจจัย  
เอื้ออำนวยหรือสนับสนุนต่อขบวนการค้ายาเสพติด

**ตัวชี้วัด**

1. ร้อยละความสำเร็จของการยุติบทบาทกลุ่มการค้ายาเสพติดระดับสำคัญ

**แนวทาง**

- พัฒนางานการข่าวและระบบฐานข้อมูลสนับสนุนให้สามารถเชื่อมโยงงานการข่าว

ในทุกมิติ

**• แนวทางที่ 5 การป้องกันยาเสพติดในแต่ละกลุ่มเป้าหมายอย่างเหมาะสมเป็นรูปธรรม**

**แผนงานที่ 5.2 การป้องกันยาเสพติดในกลุ่มเฉพาะ**

**เป้าหมาย**

1. การป้องกันยาเสพติดโดยสร้างภูมิคุ้มกันยาเสพติดอย่างเหมาะสมในกลุ่ม

ประชากรเฉพาะ

**ตัวชี้วัด**

1. ระดับภูมิคุ้มกันของกลุ่มประชากรเป้าหมายสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน

**แนวทาง**

- การป้องกันยาเสพติดในกลุ่มเฉพาะ

**• แนวทางที่ 7 การดูแลผู้ใช้ ผู้เสพ ผู้ติดยาเสพติดให้เข้าถึงการบำบัดรักษา และการลดอันตรายหรือผลกระทบจากยาเสพติด**

**แผนงานที่ 7.1 การพัฒนาระบบการบำบัดรักษา**

**แผนงานที่ 7.2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้เข้ารับการบำบัดรักษายาเสพติด**

**เป้าหมาย**

1. การดูแลผู้ใช้ ผู้เสพ ผู้ติดยาเสพติดในระบบที่เหมาะสมตามระดับความรุนแรงของ

การเสพติด

2. ผู้ผ่านการบำบัดรักษาได้รับการติดตาม ดูแลอย่างมีมาตรฐาน

**ตัวชี้วัด**

1. ระดับภูมิคุ้มกันของกลุ่มประชากรเป้าหมายสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน

**แนวทาง**

- การพัฒนาระบบการบำบัดรักษา

- การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้เข้ารับการบำบัดรักษายาเสพติด

- การลดอันตรายจากการใช้ยาเสพติด (Harm Reduction)



## การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมของกรมราชทัณฑ์

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมของกรมราชทัณฑ์ในการบริหารจัดการองค์กร นับตั้งแต่การประเมินบทบาทหน้าที่ ซึ่งรวมถึงเครือข่าย ความต้องการและมุมมองของประชาชนและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเข้ามากระทบ รวมถึงการประเมินศักยภาพภายในของกรมราชทัณฑ์เอง ผ่านกรอบแนวคิด 7s (7s McKinsey Framework) ที่ทำการประเมินกลยุทธ์ขององค์กร (Strategy) โครงสร้างองค์กร (Structure) ระบบการทำงาน (System) บุคลากร (Staff) ทักษะ ความรู้ ความสามารถ (Skills) รูปแบบการบริหารจัดการ (Style) และค่านิยมร่วม (Shared Value) เพื่อนำมาวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT analysis)

### 2.1 การประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก (PEST Analysis)

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ของประเทศไทย รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อบริบทการควบคุมและการพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง ซึ่งสามารถสรุปออกมาเป็นปัจจัยแวดล้อมที่สำคัญตามกรอบของ PEST Analysis อันประกอบไปด้วยกลุ่มปัจจัยทางด้านนโยบายหรือการเมือง (Policy/Politics) เศรษฐกิจ (Economy) สังคมวัฒนธรรม (Sociocultural) และเทคโนโลยี (Technology) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### ปัจจัยทางด้านนโยบายหรือการเมือง (Policy/Politics : P)

การพัฒนาประเทศตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ได้ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ตลอดจนนโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาผู้ผ่านการต้องขัง เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและความสุขของคนในชุมชน ส่งผลให้กรมราชทัณฑ์ต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาพฤตินิสัยและปรับเปลี่ยนทัศนคติผู้ต้องขังให้กลับตนเป็นคนดี อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้คาดหวังต่อกรมราชทัณฑ์สูงในเรื่องของการคืนคนดีสู่สังคม แต่ก็ยังไม่ให้ความสำคัญและมีทัศนคติที่ไม่ดีพอต่อการทำงานของกรมราชทัณฑ์ ทำให้ผู้ผ่านการต้องขังไม่ได้รับโอกาสในการกลับตัวเป็นคนดี ส่งผลให้เกิดการกระทำผิดซ้ำ

#### ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ (Economy : E)

การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจส่งผลต่อการสร้างโอกาสให้กับผู้ต้องขัง เมื่อเศรษฐกิจดีขึ้นภาคส่วนต่าง ๆ มีโอกาสในการจ้างแรงงานผู้ต้องขังเพิ่มขึ้น ผู้ต้องขังสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกวิชาชีพออกไปประกอบอาชีพภายหลังพ้นโทษได้ ทำให้เกิดรายได้ และไม่กลับมากระทำผิดซ้ำ แต่ถ้าเศรษฐกิจมีความผันผวนจะเป็นสาเหตุของการเกิดอาชญากรรม ทำให้มีผู้กระทำผิดเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้กรมราชทัณฑ์ต้องรับภาระในการดูแล ฟื้นฟู พัฒนา ผู้ต้องขังมากยิ่งขึ้น

#### ปัจจัยทางด้านสังคมวัฒนธรรม (Sociocultural : S)

ปัจจุบันกรมราชทัณฑ์และภาคส่วนต่าง ๆ ในสังคม ได้มีการบูรณาการในการพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังร่วมกันมากขึ้น ในการจ้างแรงงานผู้ต้องขังไปทำงานที่สถานประกอบการของผู้รับจ้าง ทำงานสาธารณะ รวมถึงทำประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่าง ๆ ทำให้ประชาชนมองภาพรวมของกรมราชทัณฑ์ดีขึ้น แต่สังคมก็ยังไม่เชื่อมั่นในกระบวนการแก้ไขและพัฒนาพฤตินิสัยของกรมราชทัณฑ์ โดยการไม่ยอมรับการให้โอกาสกับผู้พ้นโทษในการกลับคืนสู่สังคม ทำให้ผู้พ้นโทษไม่มีงานทำ ส่งผลให้เกิดการกระทำผิดซ้ำและเป็นปัญหาของกรมราชทัณฑ์ที่จะต้องดูแลผู้ต้องขังเหล่านี้ต่อไป

## ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี (Technology : T)

ปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้กรมราชทัณฑ์สามารถพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากขึ้น โดยมีการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการประมวลฐานข้อมูล Big Data ระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขัง มีการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการบริหารงานราชทัณฑ์ อาทิ การเยี่ยมญาติออนไลน์ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์องค์กรเพื่อสร้างภาพลักษณ์ในทางที่ดีผ่านทางช่องทางออนไลน์ได้โดยง่าย และรวดเร็ว ก่อให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานราชทัณฑ์ ทั้งในเรื่องของการควบคุมและการแก้ไข ซึ่งกรมราชทัณฑ์สามารถเลือกสรรเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการปฏิบัติให้เหมาะสมกับความต้องการ แต่ด้วยเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าทันสมัยอย่างรวดเร็ว ทำให้กรมราชทัณฑ์ปรับตัวไม่ทันกับเทคโนโลยี ทั้งการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้โดยที่บุคลากรไม่มีความรู้ หรือความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

## **2.2 การประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน (7s McKinsey Analysis)**

จากการวิเคราะห์สถานการณ์และการประเมินสภาพปัจจุบันของกรมราชทัณฑ์ สามารถจำแนกได้ตามกรอบแนวคิด 7s McKinsey ประกอบด้วย การประเมินกลยุทธ์ขององค์กร (Strategy) โครงสร้างองค์กร (Structure) ระบบการทำงาน (System) บุคลากร (Staff) ทักษะ ความรู้ ความสามารถ (Skills) รูปแบบการบริหารจัดการ (Style) และค่านิยมร่วม (Shared Value) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ปัจจัยด้านกลยุทธ์ขององค์กร (Strategy)

การกำหนดกลยุทธ์เพื่อการบริหารงานราชทัณฑ์ กรมราชทัณฑ์ได้นำนโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงยุติธรรม และนโยบายผู้บริหาร มาเป็นแนวทางในการบริหารงานราชทัณฑ์ เพื่อให้กรมราชทัณฑ์สามารถยกระดับการปฏิบัติงานของกรมราชทัณฑ์ให้มีมาตรฐานมากยิ่งขึ้น รวมถึงมีแนวทางการพัฒนางานราชทัณฑ์ให้มีความชัดเจน สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงตามแผนแม่บทและแผนยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการบริหารงานราชทัณฑ์ให้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมทันต่อสถานการณ์ ทั้งในด้านการควบคุมและการแก้ไขพัฒนาพฤตินิสัยของผู้ต้องขัง

อย่างไรก็ตาม การถ่ายทอดกลยุทธ์สู่การปฏิบัติขาดความชัดเจนและไม่สัมฤทธิ์ผลในระดับพื้นที่ (เรือนจำ) ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการพัฒนาและการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ภายใต้สภาวะการณ์ปัจจุบัน อีกทั้งยังขาดการติดตามประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ซึ่งน่าจะเป็นหลักสำคัญที่จะเป็นปัจจัยในการนำข้อมูลย้อนกลับในการแก้ไขปัญหาพัฒนางานราชทัณฑ์

### ปัจจัยด้านโครงสร้างองค์กร (Structure)

การจัดโครงสร้างการบริหารมีความชัดเจน กรมราชทัณฑ์มีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคอย่างชัดเจน อีกทั้งสายบังคับบัญชามีการถ่ายโอนอำนาจออกไปสู่ส่วนภูมิภาค ทำให้สามารถถ่ายทอดนโยบายได้ครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงมีการปรับปรุงโครงสร้างภารกิจของส่วนราชการให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน แต่ด้วยกรมราชทัณฑ์เป็นองค์กรขนาดใหญ่ มีสายการบังคับบัญชาที่ยาว จึงส่งผลให้การบริหารงานมีขั้นตอนมากตามลำดับสายการบังคับบัญชา

### ปัจจัยด้านระบบการทำงาน (System)

ความเป็นระบบราชการทำให้มีการบริหารงานที่ชัดเจน กรมราชทัณฑ์ได้มีการปรับปรุงพระราชบัญญัติราชทัณฑ์ พ.ศ. 2560 ทำให้มีกระบวนการหรือแนวทางการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังที่สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ มีระบบงานในการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังตามหลักสากล มีระบบการบริหาร

ค่าตอบแทนสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานที่ตราครุฑ มีการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ รวมถึงมีการจัดอบรมเจ้าหน้าที่ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

กรมราชทัณฑ์ยังขาดการพัฒนาฝีมือในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ระบบข้อมูลสารสนเทศยังไม่ีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เกิดความซ้ำซ้อนในงานเอกสาร กระบวนการถ่ายทอดคำสั่งในการปฏิบัติงานมีความคลาดเคลื่อนในการติดต่อสื่อสารระหว่างส่วนกลางกรมและเรือนจำ/ทัณฑสถาน รวมถึงกระบวนการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังอาจไม่ทั่วถึง เนื่องจากปัญหาผู้ต้องขังล้นเรือนจำ และไม่สามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ได้ เนื่องจากจะทำให้แออัดรากำลังในการปฏิบัติหน้าที่ไม่เพียงพอ

### **ปัจจัยด้านบุคลากร (Staff)**

บุคลากรไม่เพียงพอกับภารกิจของงาน จำนวนบุคลากรไม่เหมาะสมกับภาระงานที่ต้องปฏิบัติ ประกอบกับงานราชทัณฑ์มีความตราครุฑ มีการรับผิดชอบงานหลายหน้าที่ ขาดแคลนอัตรากำลังในสายงานวิชาชีพเฉพาะ รวมถึงปัจจุบันมีจำนวนผู้ต้องขังที่มากขึ้น เป็นผลทำให้จำนวนบุคลากรต่อจำนวนผู้ต้องขังไม่สมดุลกัน แต่บุคลากรของกรมราชทัณฑ์ เป็นผู้ที่มีสหวิทยาการ มีการนำทักษะความรู้ ความสามารถแขนงต่าง ๆ มาใช้ในการบริหารงานราชทัณฑ์ รวมถึงมีความเชี่ยวชาญในด้านการควบคุมและด้านการพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง จึงจำเป็นที่บุคลากรจะต้องได้รับการพัฒนาทักษะการทำงานอย่างต่อเนื่อง และต้องทำงานด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงาน โดยยึดถือระเบียบวินัยและกฎหมายเป็นหลัก

### **ปัจจัยด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ (Skills)**

กรมราชทัณฑ์มีการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีสถาบันพัฒนาข้าราชการราชทัณฑ์เพื่อจัดฝึกอบรมให้กับบุคลากรในการให้ความรู้ในด้านต่าง ๆ ของงานราชทัณฑ์ อย่างไรก็ตามบุคลากรของกรมราชทัณฑ์นั้นมีความสามารถที่หลากหลาย หากแต่อาจจะไม่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเท่าที่ควร เช่น ด้านเทคโนโลยี ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านพัสดุ หรือ ด้านการพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง เป็นต้น

### **ปัจจัยด้านรูปแบบการบริหารจัดการ (Style)**

ผู้บริหารมีความเข้าใจในภารกิจของส่วนราชการเป็นอย่างดี มีวิสัยทัศน์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีความมุ่งมั่นในการบริหารงาน แก้ไขปัญหารวดเร็ว มีภาวะความเป็นผู้นำสูง มีพันธมิตรระหว่างองค์กรในระดับสูง การทำงานเชิงรุก ทันทต่อเหตุการณ์ แต่ด้วยมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในระดับต่าง ๆ บ่อยครั้งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานตามนโยบาย

### **ปัจจัยด้านค่านิยมร่วม (Shared Value)**

กรมราชทัณฑ์มีวัฒนธรรมองค์กรที่ยาวนาน เคารพและยึดถือสายการบังคับบัญชา มีกฎระเบียบการปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานและมีการถ่ายทอดความรู้สู่ผู้ปฏิบัติ บางครั้งขาดการตระหนักรู้ ผู้ปฏิบัติรับทราบนโยบายแต่บางครั้งหน่วยปฏิบัติอาจมีวัฒนธรรมที่แตกต่างกันไปตามมิติของพื้นที่ ซึ่งโดยมากจะปฏิบัติงานโดยคิดแบบแยกส่วน ทำให้ภาพรวมขององค์การขาดการประสานความสอดคล้องระหว่างกันในการร่วมกันทำงานเพื่อเป้าหมายในภาพรวมขององค์กร

## ภาพรวมสถานการณ์ภายในและภายนอกของกรมราชทัณฑ์

### ภายในกรมราชทัณฑ์



มีระบบงานในการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังตามหลักมาตรฐานสากล เช่น Bangkok Rules, Mandela Rules เป็นต้น



มีสถาบันพัฒนาข้าราชการราชทัณฑ์เพื่อจัดฝึกอบรมให้กับบุคลากรในการให้ความรู้ในด้านต่าง ๆ ของงานราชทัณฑ์



การฝึกวิชาชีพให้กับผู้ต้องขังเพื่อให้มีงานทำภายหลังพ้นโทษ ไม่หันกลับมากระทำผิดซ้ำในแต่ละพื้นที่ยังไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน



ข้อจำกัดด้านบุคลากรที่ไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ต้องขังที่เพิ่มมากขึ้น



ผู้ต้องขังมีจำนวนมากขึ้นเกินความจุลันเรือนจำ ทำให้เป็นปัญหาการควบคุมดูแลและไม่สามารถพัฒนาพฤตินิสัยได้อย่างเต็มศักยภาพเท่าที่ควร

### ภายนอกกรมราชทัณฑ์



นโยบายรัฐบาลได้ให้ความสำคัญและสังคมมุ่งหวังให้พัฒนาผู้ผ่านการต้องขัง เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างอาชีพ คืบคนดีสู่สังคม ไม่หวนกลับมากระทำผิดซ้ำ



การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจส่งผลต่อการสร้างโอกาสให้กับผู้ต้องขัง มีโอกาสในการจ้างแรงงานผู้ต้องขังเพิ่มขึ้น ทำให้เกิดรายได้ และไม่กลับมากระทำผิดซ้ำ



มีการบูรณาการในการพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังระหว่างกรมราชทัณฑ์และหน่วยงานอื่น ๆ ซึ่งเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลผู้ต้องราชทัณฑ์มากยิ่งขึ้น



การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ส่งผลให้สามารถพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากขึ้น มีการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการประมวลฐานข้อมูล Big Data ระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขัง การเยี่ยมญาติผ่านไลน์ เป็นต้น

## ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการราชการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563

### 3.1 ภาพรวม

#### 3.1.1 วิสัยทัศน์

“องค์กรสมรรถนะสูงด้านการควบคุมและพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง แบบมีอาชีพ  
บูรณาการ มาตรฐาน และนวัตกรรม”

#### 3.1.2 พันธกิจ

“ควบคุมและพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง”

#### ควบคุมผู้ต้องขัง

- ควบคุมผู้ต้องขัง
- ควบคุมผู้ต้องกักขัง
- ควบคุมผู้ต้องกักกัน
- ควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์

#### พัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง

- พัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง
- พัฒนาผู้ต้องกักขัง
- พัฒนาผู้ต้องกักกัน

#### เป้าประสงค์หลักองค์กร (Organizational Goal)

- ควบคุมผู้ต้องขังอย่างมีประสิทธิภาพมาตรฐานเสมอภาค
- พัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังเพื่อเป็นพลเมืองดี มีอาชีพที่สุจริต ดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ค่านิยมร่วม (Core Value)



ค่านิยม:

- ค่านิยม “องค์กรสมรรถนะสูง”<sup>16</sup>
  1. ปรับเปลี่ยนได้อย่างเท่าทัน และนำการเปลี่ยนแปลง
  2. ขับเคลื่อนองค์กรด้วยความรู้ ปัญญา และนวัตกรรม
  3. การใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าอย่างสูงสุด
  4. มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด
- มืออาชีพ หมายถึง การมีความรอบรู้ เชี่ยวชาญชำนาญพิเศษในวิชาชีพของตน สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานอย่างถูกต้อง มีไหวพริบในการจัดการแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วแม่นยำ และลงมือทำอย่างจริงจัง มุ่งมั่นตั้งใจให้เกิดผลงานที่ดีที่สุด<sup>17</sup>
- บูรณาการ หมายถึง เชื่อมหรือประสานกับสิ่งอื่นหรือหน่วยงานอื่น<sup>18</sup> เช่น การร่วมมือกันระหว่างกรมราชทัณฑ์กับหน่วยงานภายนอก หรือภาคสังคมทุกภาคส่วน ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง โดยการสร้างอาชีพ ให้การศึกษา เป็นต้น
- มาตรฐาน หมายถึง สิ่งที่อยู่และเป็นเกณฑ์สำหรับเทียบกำหนด ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ<sup>19</sup>
- นวัตกรรม หมายถึง การกระทำหรือสิ่งที่ทำขึ้นใหม่หรือแตกต่างจากเดิมซึ่งอาจจะเป็นความคิด วิธีการหรืออุปกรณ์ เป็นต้น<sup>20</sup>

<sup>16</sup> นิยามองค์กรสมรรถนะสูง โดย ดร.พิสันต์ นุ่นเกลี้ยง การอบรมหลักสูตรการจัดทำแผนปฏิบัติการกระทรวงยุติธรรม

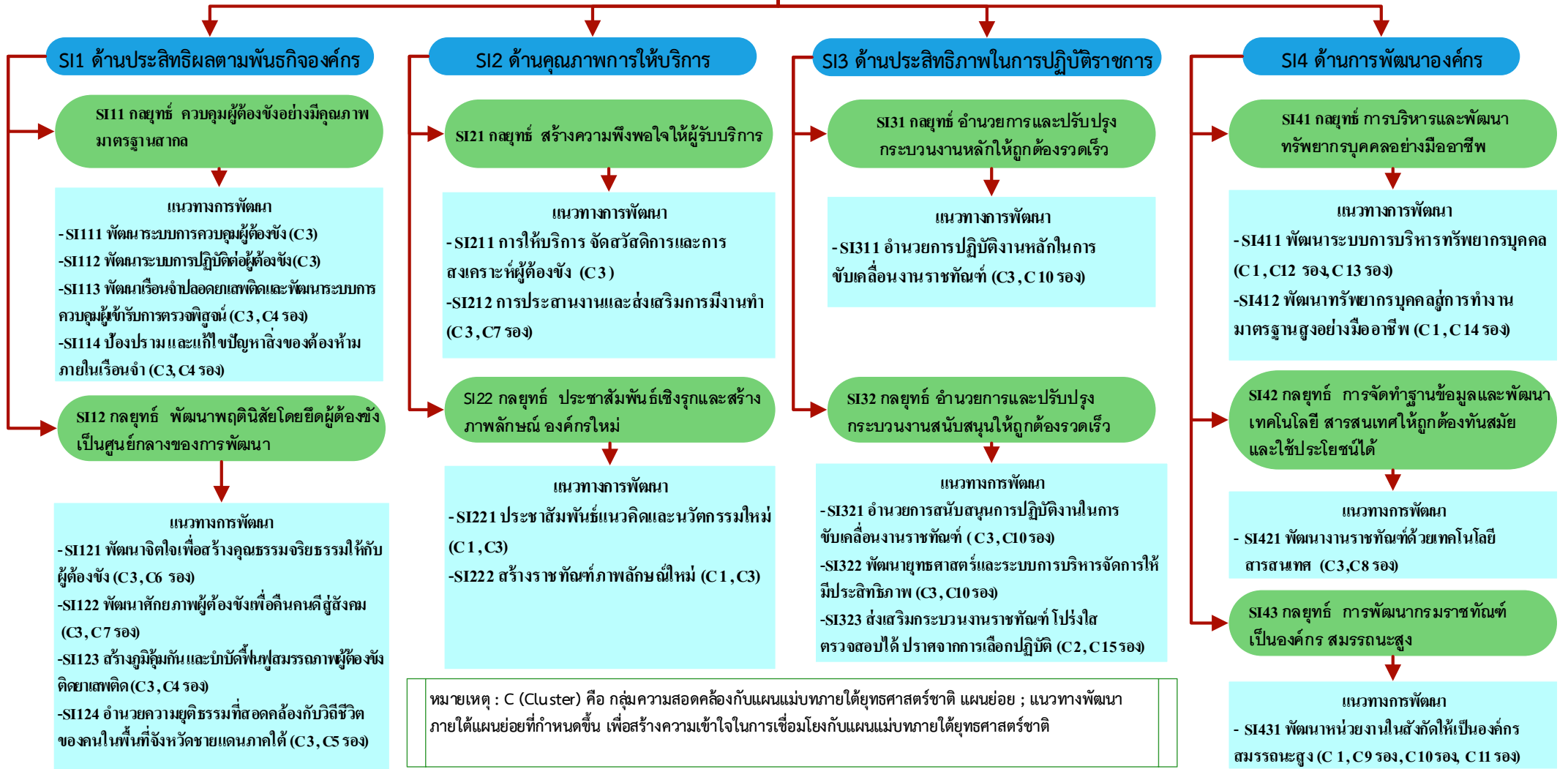
<sup>17</sup> ศ.ดร.เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์. (2557) เป็น “มืออาชีพ” อย่าเป็นเพียง “อาชีพ”. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก [www.kriengsak.com](http://www.kriengsak.com)

<sup>18</sup> สำนักงานราชบัณฑิตยสภา [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก [www.royin.go.th](http://www.royin.go.th)

<sup>19</sup> พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก [www.royin.go.th](http://www.royin.go.th)

<sup>20</sup> พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก [www.royin.go.th](http://www.royin.go.th)

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues ; SI)



หมายเหตุ : C (Cluster) คือ กลุ่มความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนย่อย ; แนวทางพัฒนาภายใต้แผนย่อยที่กำหนดขึ้น เพื่อสร้างความเข้าใจในการเชื่อมโยงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

หมายเหตุ : C (Cluster) คือ กลุ่มความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนย่อย ; แนวทางพัฒนา ภายใต้แผนย่อย

### ประเด็นความเชื่อมโยงโดยตรง

**C1 โดยตรง** คือ กลุ่มความสอดคล้องโดยตรงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย

**C2 โดยตรง** คือ กลุ่มความสอดคล้องกับโดยตรงแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการยกระดับมาตรการตรวจสอบการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรม

**C3 โดยตรง** คือ กลุ่มความสอดคล้องโดยตรงกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น กฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรการอื่น แทนโทษทางอาญา

### ประเด็นความเชื่อมโยงโดยระดับรอง

**C 4 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ; แนวทางการพัฒนาป้องกัน และปราบปรามยาเสพติดฯ

**C 5 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น ความมั่นคง แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ; แนวทางการพัฒนาป้องกันแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ฯ

**C 6 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยม และวัฒนธรรม แผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี ; แนวทาง การส่งเสริมให้คนไทยมีจิตสาธารณะและมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้างจิตสาธารณะและจิตอาสา

**C7 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การพัฒนาคุณภาพคนตลอดช่วงชีวิต แผนย่อยการพัฒนาและยกระดับศักยภาพวัยแรงงาน ; แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมการพัฒนา การปรับเปลี่ยนทัศนคติ และสร้างศักยภาพให้ผู้ที่เคยกระทำผิดสามารถประกอบอาชีพ เป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ และอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข

**C8 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน ; แนวทางพัฒนาการ ให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้



**C9 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางการพัฒนาพัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง”

**C 10 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์

**C11 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย

**C 12 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**C 13 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง

**C 14 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

**C 15 โดยระดับรอง** คือ กลุ่มความสอดคล้องในระดับรองกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

## 3.2 แผนปฏิบัติการ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues :SI)

#### 3.2.1 ประเด็นที่ 1: ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจองค์กร (SI1)

##### เป้าหมายและตัวชี้วัด ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจองค์กร

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. ควบคุม ดูแล ผู้ต้องขังอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน	1. ร้อยละของผู้ต้องขังในความควบคุม ได้รับการควบคุมดูแล เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	100	100	100
	2. การแหกหักหลบหนีจากในเรือนจำ ที่ไม่สามารถจับตัวกลับมาได้ใน 48 ชั่วโมง ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง
2. ควบคุม ดูแล ผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ ป้องกันและบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติดในเรือนจำ	1. การหลบหนีในสถานที่เพื่อการควบคุมตัว และสถานที่เพื่อการตรวจพิสูจน์ ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง
3. พัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง เพื่อคืนคนดีสู่สังคมและพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมผู้ต้องขังตามหลักมาตรฐาน	1. ร้อยละของผู้ต้องขังคดีเด็ดขาด ได้รับการแก้ไขฟื้นฟูและพัฒนาพฤตินิสัย	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	2. ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี	ไม่เกิน ร้อยละ 10	ไม่เกิน ร้อยละ 9	ไม่เกิน ร้อยละ 8
4. พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง	1. ร้อยละของนักโทษเด็ดขาด ได้รับการจำแนกลักษณะ เพื่อการควบคุมและการพัฒนาพฤตินิสัยแล้วเสร็จภายใน 30 วัน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	2. ร้อยละของนักโทษเด็ดขาด ที่เข้าเกณฑ์การพักโทษ ลดโทษ ได้รับการพิจารณา	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	3. ร้อยละของนักโทษเด็ดขาดที่เข้าเกณฑ์ที่จะขอรับพระราชทานอภัยโทษได้รับการดำเนินการตามระเบียบ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
5. แก้ไขปัญหายาเสพติด ในเรือนจำ	1. ร้อยละผู้ต้องขังที่ผ่าน กระบวนการป้องกันและบำบัด แก้ไขปัญหายาเสพติดกลับมา กระทำผิดซ้ำในคดียาเสพติด ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน ร้อยละ 10	ไม่เกิน ร้อยละ 9	ไม่เกิน ร้อยละ 8

## 1.1 กลยุทธ์; ควบคุมผู้ต้องขังอย่างมีคุณภาพมาตรฐานสากล (SI11)

### 1.1.1 แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาระบบการควบคุมดูแลผู้ต้องขัง (SI111) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญาเพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุมประพฤติในชุมชน) โดยพัฒนาเรือนจำให้เหมาะสมกับการควบคุมผู้ต้องขังแต่ละประเภท พัฒนา ปรับปรุง ก่อสร้างเรือนจำ พัฒนาระบบสาธารณูปโภค และนำเทคโนโลยีมาช่วยเสริมประสิทธิภาพการควบคุมผู้ต้องขังให้ได้ตามมาตรฐานสากล การกำหนดรูปแบบ มาตรการในการดูแลผู้ต้องขังทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ หลักเกณฑ์การควบคุมดูแลผู้ต้องขัง และดำเนินการเกี่ยวกับระบบเสริมความมั่นคง มีเครื่องมือและมีแผนในการป้องกันภัยพิบัติและระงับเหตุร้าย การพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขสำหรับผู้ต้องขังในเรือนจำ สร้างความสมดุลการบริหารการบังคับโทษ

2) พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง (SI112) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา เพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุมประพฤติในชุมชน) โดยพัฒนาระบบการจัดทำทะเบียนประวัติผู้ต้องขัง การจำแนกลักษณะผู้ต้องขัง ระบบการย้าย การเลื่อนชั้น การลดชั้น ระบบการลดโทษ การพักการลงโทษ การลงโทษทางวินัย การให้ออกทำงานนอกเรือนจำ งานสาธารณชนนอกเรือนจำ การขอพระราชทานอภัยโทษ การให้การสงเคราะห์ การส่งเสริมสิทธิและประโยชน์ของผู้ต้องขังตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขฟื้นฟูและพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง

3) พัฒนาเรือนจำปลอดยาเสพติดและพัฒนาระบบการควบคุม ดูแล ผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ (SI113) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา และสนับสนุนโดยระดับรอง แผนแม่บทประเด็นความมั่นคง แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหายาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง แนวทางพัฒนา ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด มุ่งยึดแนวความคิดการแก้ไขปัญหายาเสพติดตั้งแต่ต้นน้ำ-กลางน้ำ-ปลายน้ำ ในการดำเนินการอย่างเป็นระบบ) โดยพัฒนาระบบรูปแบบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานในการควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ในระหว่างการควบคุมตัวเพื่อรอการตรวจพิสูจน์ และการปฏิบัติเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนส่งตัวเข้ารับการบำบัดฟื้นฟูตามกฎหมายเกี่ยวกับการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

4) ป้องปราม และแก้ไขปัญหาล้างของต้องห้ามภายในเรือนจำ (SI114) (สนับสนุนโดยตรง แผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทาง พัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา และสนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็นความมั่นคง แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง แนวทางพัฒนา ป้องกันและปราบปราม ยาเสพติด มุ่งยึดแนวความคิดการแก้ไขปัญหายาเสพติดตั้งแต่ต้นน้ำ-กลางน้ำ-ปลายน้ำ ในการดำเนินการอย่างเป็น ระบบ) โดยการปฏิบัติการพิเศษในการจับกุม ตรวจสอบ เรือนจำ/ทัณฑสถาน ทั้งในกรณีปกติและกรณีพิเศษ ร่วมกับหน่วยงานภายนอก รวมถึงการวางมาตรการและพัฒนางานด้านการสืบสวนหาข่าวเพื่อการควบคุม โดยบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

#### 1.1.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. ควบคุม ดูแล ผู้ต้องขังอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน	1. ร้อยละของผู้ต้องขังในความควบคุม ได้รับการควบคุมดูแล เป็นไปตามกฎหมาย	100	100	100
	2. ร้อยละของผู้ต้องขังคดีเด็ดขาด ได้รับการแก้ไขฟื้นฟูและพัฒนา พฤตินิสัยตามลักษณะคดี	100	100	100
	3. ร้อยละของผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี	ไม่เกิน ร้อยละ 10	ไม่เกิน ร้อยละ 9	ไม่เกิน ร้อยละ 8
	4. การแหกหักหลบหนีจากในเรือนจำ ที่ไม่สามารถจับตัวกลับมาได้ใน 48 ชั่วโมง ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง
2. พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง	1. ร้อยละของนักโทษเด็ดขาด ได้รับการจำแนกลักษณะ เพื่อการควบคุมและการพัฒนา พฤตินิสัย แล้วเสร็จภายใน 30 วัน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	2. ร้อยละของนักโทษเด็ดขาด ที่เข้าเกณฑ์การพักโทษ ลดโทษ ได้รับการพิจารณา	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	3. ร้อยละของนักโทษเด็ดขาด ที่เข้าเกณฑ์ที่จะขอรับพระราชทาน อภัยโทษได้รับการดำเนินการ ตามระเบียบ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
4. ควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล	1. การหลบหนีในสถานที่เพื่อการควบคุมตัวและสถานที่เพื่อการตรวจพิสูจน์ ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
5. บำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังติดยาเสพติดและป้องกันแก้ไขปัญหาสิ่งของต้องห้ามภายในเรือนจำ	1. ร้อยละของผู้ต้องขังที่ผ่านกระบวนการป้องกันและบำบัดแก้ไขปัญหายาเสพติดกลับมากระทำผิดซ้ำในคดียาเสพติดภายใน 1 ปี	ไม่เกินร้อยละ 10	ไม่เกินร้อยละ 9	ไม่เกินร้อยละ 8
	2. ร้อยละของการตรวจค้นจู่โจมแบบกรณีพิเศษร่วมกับหน่วยงานภายนอกและแบบกรณีปกติ ไม่พบยาเสพติดและอุปกรณ์สื่อสารในเรือนจำ	98	98	98

## 1.2 กลยุทธ์; พัฒนาพฤติกรรมนิสัยโดยยึดผู้ต้องขังเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา (นวัตกรรม) (SI12)

### 1.2.1 แนวทางการพัฒนา

1) **พัฒนาจิตใจเพื่อสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้กับผู้ต้องขัง (SI121)** (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม แผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะ และการเป็นพลเมืองที่ดี แนวทางการพัฒนา บูรณาการเรื่องความซื่อสัตย์ วินัย คุณธรรม จริยธรรม และด้านสิ่งแวดล้อม ในการจัดการเรียนการสอนในและนอกสถานศึกษา จัดให้มีการเรียนการสอนตามพระราชดำริ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา จัดให้มีการเรียนรู้ทางศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมของชาติ และภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งการตระหนักรู้ และการมีส่วนร่วมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้รองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ) โดยการมุ่งพัฒนาจิตใจตามหลักศาสนา การพัฒนาทักษะชีวิตที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินชีวิตภายหลังการพ้นโทษ การเรียนรู้การใช้ชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการแก้ไขฟื้นฟูผู้ต้องขังตามลักษณะคดี เน้นการพัฒนาศักยภาพคนจากภายในเพื่อให้กลับไปเป็นพลเมืองที่ดีใช้ชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข

2) **พัฒนาศักยภาพผู้ต้องขังเพื่อคืนคนดีสู่สังคม (SI122)** (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต แผนย่อยส่งเสริมการพัฒนา การปรับเปลี่ยนทัศนคติ และสร้างศักยภาพให้ผู้ที่เคยกระทำผิดสามารถประกอบอาชีพ เป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ และอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข) โดยการฝึกวิชาชีพให้กับผู้ต้องขัง พัฒนาเรือนจำเฉพาะทางด้านต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาศักยภาพผู้ต้องขัง พัฒนาทักษะให้กับผู้ต้องขังเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนปล่อย สร้างการมีส่วนร่วมขององค์กรภาครัฐและองค์กรภาคเอกชน ในกระบวนการพัฒนาพฤติกรรมนิสัยทั้งระบบ ผู้ต้องขังสามารถมีรายได้ระหว่างถูกคุมขัง เมื่อพ้นโทษมีทุนในการ

ออกไปประกอบอาชีพสุจริต กลับไปสู่สังคมโดยสามารถประกอบอาชีพเลี้ยงตัวเองและครอบครัวได้ ใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างปกติสุขไม่หวนกลับมากระทำผิดซ้ำ

3) **สร้างภูมิคุ้มกัน และบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังติดยาเสพติด (SI123)** (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา และสนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น ความมั่นคง แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง แนวทางพัฒนา ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด มุ่งยึดแนวความคิดการแก้ไขปัญหายาเสพติดตั้งแต่ต้นน้ำ-กลางน้ำ-ปลายน้ำ ในการดำเนินการอย่างเป็นระบบ) โดยการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับผู้ต้องขัง รณรงค์ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด ฝึกอบรมลูกเสืออาสาราชทัณฑ์ เพื่อสร้างเครือข่ายป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดทั้งภายในและภายนอกเรือนจำ และการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังติดยาเสพติดในระบบต้องโทษ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมกลุ่มผู้เสพยาเสพติดและผู้ค้ารายย่อย

4) **อำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (SI124)** (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น ความมั่นคง แผนย่อยการป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง แนวทางพัฒนา ป้องกันและแก้ไขปัญหาคาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้) โดยการอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในพื้นที่ แก้ไขฟื้นฟูผู้ต้องขังและผู้เคยกระทำผิดในคดีความมั่นคง และอำนวยความสะดวกแก่ญาติผู้ต้องขัง และประชาชนในพื้นที่ โดยการมีส่วนร่วมของเครือข่ายสังคมในพื้นที่มีการบูรณาการกับเครือข่ายภาคส่วนต่าง ๆ ในการบำบัด แก้ไข พฤตินิสัยผู้ต้องขัง ปรับเปลี่ยนแนวคิดผู้ต้องขัง เพื่อคืนคนดีสู่สังคม ไม่หวนกลับไปกระทำความผิดซ้ำ

1.2.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. พัฒนาจิตใจและสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้กับผู้ต้องขัง	1. ร้อยละของผู้ต้องขังที่ผ่านกระบวนการพัฒนาจิตใจ มีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี	ไม่เกิน ร้อยละ 10	ไม่เกิน ร้อยละ 9	ไม่เกิน ร้อยละ 8
2. พัฒนาศักยภาพผู้ต้องขังเพื่อคืนคนดีสู่สังคม	1. ร้อยละของผู้ต้องขังที่ผ่านการศึกษาระดับต่าง ๆ การฝึกวิชาชีพ และผ่านการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนปล่อย มีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี	ไม่เกิน ร้อยละ 10	ไม่เกิน ร้อยละ 9	ไม่เกิน ร้อยละ 8
3. สร้างภูมิคุ้มกัน และบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังติดยาเสพติด	1. ร้อยละของผู้ต้องขังที่ผ่านกิจกรรมสร้างภูมิคุ้มกันและป้องกันปัญหายาเสพติดในเรือนจำ กลับมา	ไม่เกิน ร้อยละ 10	ไม่เกิน ร้อยละ 9	ไม่เกิน ร้อยละ 8

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	กระทำผิดในคดีอาญาเสพติดอีกภายใน 1 ปี			
4. อำนวยความยุติธรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	1. ร้อยละของผู้ต้องขังคดีความมั่นคงที่ได้รับการพัฒนาพฤตินิสัยกลับมากระทำผิดซ้ำภายใน 1 ปี	ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่เกินร้อยละ 5

### 3.2.2 ประเด็นที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (SI2)

#### เป้าหมายและตัวชี้วัด ด้านคุณภาพการให้บริการ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. ประชาชนรับรู้และมีความพึงพอใจต่อการให้บริการงานราชทัณฑ์	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการงานราชทัณฑ์	4.75	4.80	4.85
	2. ร้อยละของผู้พ้นโทษที่ได้รับการติดตามในระบบ CARE Support เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
2. ประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างภาพลักษณ์ใหม่ให้กับองค์กร	1. ระดับการรับรู้ของผู้รับบริการต่อข่าวสารการประชาสัมพันธ์ราชทัณฑ์	3.75	4.00	4.25
	2. ระดับการรับรู้ภาพลักษณ์ใหม่ของกรมราชทัณฑ์	3	3.50	4

#### 2.1 กลยุทธ์ ; สร้างความพึงพอใจให้ผู้รับบริการ (SI21)

##### 2.1.1 แนวทางการพัฒนา

1) การให้บริการ จัดสวัสดิการและการสงเคราะห์ผู้ต้องขัง (SI211) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา เพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุมประพฤติในชุมชน) โดยการดูแลสิ่งจำเป็นขั้นพื้นฐานสำหรับผู้ต้องขัง เด็กในความดูแลของผู้ต้องขังที่ติดเข้ามาในเรือนจำ การให้การสงเคราะห์ผู้ต้องขังยากจนไร้ญาติ การสงเคราะห์ทุนประกอบอาชีพภายหลังการพ้นโทษ การเยี่ยมญาติ การพัฒนาการปฏิบัติงานด้านสวัสดิการและการสงเคราะห์ให้เป็นไปตามมาตรฐานขององค์การสวัสดิการสังคม การพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขสำหรับผู้ต้องขังในเรือนจำ ส่งเสริมและพัฒนางานสุขภาพอนามัยสิ่งแวดล้อม พัฒนาอนามัยและส่งเสริมสุขภาพผู้ต้องขัง

2) การประสานงานและส่งเสริมการมีงานทำ (SI212) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บท ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การพัฒนาคน ตลอดช่วงชีวิต แผนย่อยส่งเสริมการพัฒนา การปรับเปลี่ยนทัศนคติ และสร้างศักยภาพให้ผู้ที่เคยกระทำผิด สามารถประกอบอาชีพ เป็นกำลังในการพัฒนาประเทศ และอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข) โดยการดำเนินการ ประสานงานเพื่อการมีงานทำภายใต้ศูนย์ประสานงานและส่งเสริมการมีงานทำ และบูรณาการร่วมกับ สำนักงานส่งเสริมสัมมาชีพและผลิตรายได้เพื่อการพัฒนาพหุตินิสัย (สมภพ) Honest Livelihood and Product for Enhancing Rehabilitation (HELPER) ดูแลและติดตามผู้ที่ผ่านการพัฒนาพหุตินิสัย เพื่อให้เป้าหมายการคืนคนดีสู่สังคมประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม ผู้พ้นโทษได้รับการยอมรับจากชุมชน และสามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข โดยไม่กลับมากระทำผิดซ้ำอีก

### 2.1.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. เกิดประสิทธิภาพในการ ให้บริการ การจัดสวัสดิการ และการสงเคราะห์ผู้ต้องขัง	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้ารับ บริการงานราชทัณฑ์	4.75	4.80	4.85
2. ติดตามผู้พ้นโทษ และส่งเสริม การมีงานทำ	2. ร้อยละของผู้พ้นโทษที่ได้รับการ ติดตามในระบบ CARE Support เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10

## 2.2 กลยุทธ์ ; ประชาสัมพันธ์เชิงรุกและสร้างภาพลักษณ์องค์กรใหม่ (SI22)

### 2.2.1 แนวทางการพัฒนา

1) ประชาสัมพันธ์แนวคิดและนวัตกรรมใหม่ (SI221) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บท ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางการพัฒนา ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลัก ประชาธิปไตย และแนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา สนับสนุนแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรการอื่น แทนโทษทางอาญา เพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษ ตามคำพิพากษากับการให้ออกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหาร การบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุ้มครองพหุติในชุมชน) โดยการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ ประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร กิจกรรม ความรู้ ความก้าวหน้า และผลงานของกรมราชทัณฑ์

2) สร้างราชทัณฑ์ภาพลักษณ์ใหม่ (SI222) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางการพัฒนา ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลัก ประชาธิปไตย และแนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา สนับสนุนแผนแม่บท ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา เพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่าง



การบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามา มีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุมประพฤติในชุมชน) โดยการสำรวจวิจัยเพื่อสร้าง ภาคลักษณ์ใหม่ของงานราชทัณฑ์ให้ปรากฏ เปิดโอกาสให้สังคมภายนอกได้รับรู้การบริหารการบังคับโทษ กระบวนการควบคุม ดูแล ที่ได้ตามมาตรฐาน เป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน และสร้างการรับรู้ กระบวนการพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง ให้สังคมได้รับรู้และเข้าใจกระบวนการทำงานของกรมราชทัณฑ์ ให้ได้อย่างทั่วถึงและเท่าทันต่อเหตุการณ์

### 2.1.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. ประชาสัมพันธ์ เชิงรุก	1. ร้อยละของโครงการภายใต้ แผนประชาสัมพันธ์ที่สอดคล้อง กับแผนประชาสัมพันธ์แห่งชาติ	ร้อยละ 75	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85
	2. ระดับการรับรู้ของผู้รับบริการ ต่อข่าวสารการประชาสัมพันธ์ ราชทัณฑ์ขององค์กร	3.75	4.00	4.25

### 3.2.3 ประเด็นที่ 3 ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ (SI3)

#### เป้าหมายและตัวชี้วัด ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1.การปฏิบัติราชการ ในภารกิจงานราชทัณฑ์ มีประสิทธิภาพเป็นไปตาม มาตรฐานที่กำหนด	1. ร้อยละของโครงการภายใต้ แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	2. ร้อยละของโครงการตาม แผนปฏิบัติราชการที่ได้รับการ เร่งรัดติดตามและประเมินผล ความสำเร็จ และมีข้อเสนอแนะ ในการแก้ไขปรับปรุง การดำเนินการ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	3. ร้อยละของเรือนจำ/ ทัณฑสถานที่ได้รับการตรวจ ประเมินผลการปฏิบัติผ่านเกณฑ์ ตามข้อกำหนดกรุงเทพ (Bangkok Rules)	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	4. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ที่ได้รับการตรวจสอบภายในดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่กำหนด	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	5. กรมราชทัณฑ์ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA คะแนนเฉลี่ยรวมไม่ต่ำกว่า	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90

### 3.1 กลยุทธ์ ; อำนาจการและปรับปรุงกระบวนการงานหลักให้ถูกต้องรวดเร็ว (SI31)

#### 3.1.1 แนวทางการพัฒนา

1) อำนาจการปฏิบัติงานหลักในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (SI311) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา เพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุมประพฤติในชุมชน สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางการพัฒนา กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์) โดยอำนาจการปฏิบัติงานหลักในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ พัฒนาปรับปรุงกระบวนการและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure : SOP) ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงาน ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแนวทางหรือมาตรการที่กำหนดไว้ในการปฏิบัติงานสำหรับการควบคุมผู้ต้องขัง หรือการดำเนินการอื่นใด เพื่อให้ปฏิบัติได้ตามมาตรการหรือแนวทาง ตามข้อกำหนดหรือหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วประเทศ หรือตามมาตรฐานสากล

#### 3.1.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. อำนาจการปฏิบัติงานหลักในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (กทว., กทป., กพน., กพ. และ รจ.)	1. ร้อยละของหน่วยงานหลักในสังกัดกรมราชทัณฑ์ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
2. ทบทวน ปรับปรุงกระบวนการตามภารกิจของหน่วยงาน (กทว., กทป., กพน., กพ. และ รจ.)	1. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ที่ได้จัดทำ ทบทวน ปรับปรุงกระบวนการตามภารกิจของหน่วยงาน	ร้อยละ 75	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
3. เรือนจำที่ได้รับการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ตามข้อกำหนดกรุงเทพ (Bangkok Rules) เพิ่มขึ้น	1. ร้อยละเรือนจำที่ได้รับการตรวจประเมินผลการปฏิบัติผ่านเกณฑ์ตามข้อกำหนดกรุงเทพ (Bangkok Rules) เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10

### 3.2 กลยุทธ์ ; อำนาจการและปรับปรุงกระบวนการงานสนับสนุนให้ถูกต้องรวดเร็ว (SI32)

#### 3.2.1 แนวทางการพัฒนา

##### 1) อำนาจการสนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (SI321)

(สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา เพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุมประพฤติในชุมชน สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์) โดยพัฒนาปรับปรุงกระบวนการงานสนับสนุนในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure : SOP) ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานสนับสนุนในการขับเคลื่อนงานตามภารกิจของกรมราชทัณฑ์

##### 2) พัฒนายุทธศาสตร์และระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ (SI322)

(สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม แนวทางพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา เพื่อลดทอนความเป็นโทษทางอาญาที่ไม่จำเป็น สร้างความสมดุลระหว่างการบังคับโทษตามคำพิพากษากับการให้โอกาสผู้ต้องโทษกลับคืนสู่สังคม เปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการบังคับโทษ และการพัฒนาระบบคุมประพฤติในชุมชน สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์) โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ให้มีความสอดคล้องกับแผนงานระดับต่าง ๆ และสร้างการรับรู้ให้กับหน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ให้เข้าใจแนวทางการพัฒนาต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนงานในภารกิจของกรมราชทัณฑ์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนที่เกี่ยวข้อง การติดตามประเมินผล อำนาจการปฏิบัติงานสนับสนุน พัฒนาประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ให้บรรลุเป้าหมาย และการประเมินผลการปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

##### 3) ส่งเสริมกระบวนการงานราชทัณฑ์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการเลือกปฏิบัติ (SI323)

(สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม ; แนวทางการยกระดับมาตรการตรวจสอบการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรม สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ แผนย่อยการพัฒนาระบบการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่สื่อไปในทางทุจริต) โดยการส่งเสริมให้ข้าราชการกรมราชทัณฑ์ปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเปิดเผย โปร่งใส ถูกต้องเป็นธรรม ไม่คดโกง

รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัวออกจากหน้าที่การงาน การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนการ สร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร สนับสนุนให้ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่รัฐเข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริมการมี ส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยงและแจ้งเบาะแส เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริต ประพฤติมิชอบได้

### 3.2.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. เพื่ออำนวยการสนับสนุนการ ปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงาน ราชทัณฑ์ (สส., กค., ตน., บค., สพ., ยผ., กม., กพร., และ กคจ.)	1. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัด กรมราชทัณฑ์ที่ได้รับการสนับสนุน งบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนงาน ราชทัณฑ์	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
2. เพื่อพัฒนายุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติราชการ และระบบ บริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	1. ร้อยละของโครงการภายใต้ แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	2. ร้อยละของโครงการตาม แผนปฏิบัติราชการได้รับการเร่งรัด ติดตาม และประเมินผล ความสำเร็จ และมีข้อเสนอแนะ ในการทบทวน แก้ไข ปรับปรุงการ ดำเนินการ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	3. ร้อยละหน่วยงานในสังกัดกรม ราชทัณฑ์ได้รับการตรวจสอบตาม หลักเกณฑ์ของการตรวจสอบ ภายใน เพื่อประเมินผลการ ดำเนินงาน และได้นำข้อเสนอแนะ ไปปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	4. ร้อยละของหน่วยงานในสังกัด กรมราชทัณฑ์ที่ได้รับการตรวจสอบ ประเมินผล ได้นำข้อเสนอแนะไป ปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การ ดำเนินงานมีความถูกต้องตาม กฎเกณฑ์และระเบียบที่กำหนด	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
3. เพื่อให้ข้าราชการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเปิดเผย โปร่งใส ถูกต้องเป็นธรรม ไม่คดโกง รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัว ออกจากหน้าที่การงาน และสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน	1. กรมราชทัณฑ์ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA คะแนนเฉลี่ยรวมไม่ต่ำกว่า	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90
	2. จำนวนคดีการทุจริตและประพฤตินมิขอปลดลง	ร้อยละ 3	ร้อยละ 6	ร้อยละ 10

### 3.2.4 ประเด็นที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์กร (SI4)

#### เป้าหมายและตัวชี้วัด ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพ	1. ร้อยละของข้าราชการบรรจุใหม่ผ่านการทดลองงานและสามารถปฏิบัติงานได้ดี	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	2. ร้อยละของข้าราชการในสังกัดกรมราชทัณฑ์สามารถปฏิบัติงานได้ในระดับคะแนน 75 ขึ้นไป	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90
	3. ร้อยละของการกระทำผิดวินัยของบุคลากรในสังกัดกรมราชทัณฑ์ลดลง	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
2. พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่การทำงานมาตรฐานสูงอย่างมืออาชีพ	1. ร้อยละของบุคลากรที่มีขีดความสามารถเชิงสมรรถนะหลัก (Core Competencies) ได้ตามมาตรฐาน / เกินกว่ามาตรฐาน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90
	2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเสริมสมรรถนะเฉพาะด้าน	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
3. จัดทำฐานข้อมูลและสารสนเทศที่ถูกต้องทันสมัยใช้ประโยชน์ได้	1. ร้อยละระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขังได้รับการพัฒนาระบบงาน	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	2. จำนวนระบบงานฐานข้อมูล ผู้ต้องขังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	5	5	5
	3. ร้อยละความพึงพอใจของ หน่วยงานที่ใช้งานระบบข้อมูล ผู้ต้องขัง	90	95	98
4. พัฒนาหน่วยงานในสังกัดกรม ราชทัณฑ์ให้เป็นองค์กร สมรรถนะสูง	1. ร้อยละของหน่วยงาน ในสังกัดกรมราชทัณฑ์ เป็นหน่วยงานสมรรถนะสูง	ร้อยละ 30	ร้อยละ 60	ร้อยละ 90

#### 4.1 กลยุทธ์ ; การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพ (SI41)

##### 4.1.1 แนวทางพัฒนา

1) พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (SI411) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนโดยระดับรอง ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง ) โดยการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสม และมีกระบวนการในการแสวงหาและจูงใจผู้สมัครงานที่มีความสามารถเข้ามาทำงานในกรมราชทัณฑ์ สร้างความสมดุลในชีวิตการทำงานของบุคลากรอย่างเหมาะสม พัฒนาคูลากรตามเส้นทางความก้าวหน้าเสริมสร้างวินัยและพัฒนาระบบคุณธรรมแก่บุคลากร

2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติงานมาตรฐานสูงอย่างมืออาชีพ (SI412) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ที่พึงได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม รวมทั้งเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมของหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมให้มีความโปร่งใส เป็นกลาง ปราศจากการแทรกแซงหรือครอบงำใด ๆ โดยเฉพาะการบริหารงานบุคคลในกระบวนการยุติธรรมต้องโปร่งใสเป็นอิสระ และมีการพัฒนาตัวบุคคลอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ; แนวทางพัฒนา พัฒนาคูลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ) โดยการจัดทำแผนพัฒนาคูลากร และพัฒนาคูลากรตามสมรรถนะหลักข้าราชการกรมราชทัณฑ์ การพัฒนาสมรรถนะเฉพาะตามตำแหน่ง และพัฒนาสมรรถนะนักบริหาร

### 3.1.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพ	1. ร้อยละของข้าราชการบรรจุใหม่ผ่านการทดลองงานและสามารถปฏิบัติงานได้ดี	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
	2. ร้อยละของข้าราชการในสังกัดกรมราชทัณฑ์สามารถปฏิบัติงานได้ในระดับคะแนน 75 ขึ้นไป	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90
	3. ร้อยละการกระทำผิดวินัยของบุคลากรในสังกัดกรมราชทัณฑ์ลดลง	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
2. พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่การทำงานมาตรฐานสูงอย่างมืออาชีพ	1. ร้อยละของบุคลากรที่มีขีดความสามารถเชิงสมรรถนะหลัก (Core Competencies) ได้ตามมาตรฐาน / เกินกว่ามาตรฐาน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90
	2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเสริมสมรรถนะเฉพาะด้าน	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25

### 4.2 กลยุทธ์ ; การจัดทำฐานข้อมูลและพัฒนาสารสนเทศให้ถูกต้องทันสมัยและใช้ประโยชน์ได้ (SI42)

#### 4.2.1 แนวทางพัฒนา

1) พัฒนางานราชทัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (SI421) (สนับสนุนโดยตรงแผนแม่บทประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญาสนับสนุนแผนแม่บทประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อย พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน ; แนวทางพัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้) โดยการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลให้ถูกต้องทันสมัย เป็นปัจจุบันและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ เพื่อการปฏิบัติงาน การให้บริการผู้เข้ารับบริการ และเพื่อใช้ประโยชน์ในทางบริหาร บำรุงรักษา ส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพงานราชทัณฑ์

#### 4.2.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. จัดทำฐานข้อมูลและสารสนเทศที่ถูกต้องทันสมัยใช้ประโยชน์ได้	1. ร้อยละของระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขังได้รับการพัฒนาระบบงานเพิ่มขึ้น	10	10	10

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	2. จำนวนระบบงานฐานข้อมูล ผู้ต้องขังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	5	5	5
	3. ร้อยละความพึงพอใจของ หน่วยงานที่ใช้งานระบบข้อมูล ผู้ต้องขัง	90	95	98

#### 4.3 กลยุทธ์ ; การพัฒนากรมราชทัณฑ์เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (SI43)

##### 4.3.1 แนวทางพัฒนา

1) พัฒนาหน่วยงานในสังกัดให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (SI431) (สนับสนุนแผนแม่บท ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม แนวทางพัฒนา ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่น ในหลักประชาธิปไตย เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ที่พึงได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม รวมทั้งเสริมสร้าง และพัฒนาวัฒนธรรมของหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมให้มีความโปร่งใส เป็นกลาง ปราศจากการแทรกแซง หรือครอบงำใด ๆ โดยเฉพาะการบริหารงานบุคคลในกระบวนการยุติธรรมต้องโปร่งใสเป็นอิสระ และมีการพัฒนา ตัวบุคคลอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนากระบวนการบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางการพัฒนา พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” และสนับสนุนโดยระดับรองแผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ แผนย่อยการพัฒนากระบวนการบริหารงานภาครัฐ ; แนวทางพัฒนาปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัด โครงสร้างองค์กรและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย) โดยการ พัฒนาหน่วยงานเข้าสู่การบริหารองค์กรสมรรถนะสูง พัฒนาสมรรถนะของหน่วยงาน ให้สามารถตอบสนอง ต่อบริบทการเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติ ไม่ยึดติดกับการจัดโครงสร้างองค์กรแบบราชการและวางกฎเกณฑ์ มาตรฐานกลางอย่างตายตัว มีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจ ปราศจากความซ้ำซ้อนของการดำเนินภารกิจ สามารถปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจ โครงสร้างองค์กร ระบบการบริหารงาน รวมทั้งวางกฎระเบียบได้เอง อย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เน้นทำงานแบบบูรณาการไร้รอยต่อและเชื่อมโยง เป็นเครือข่ายกับทุกภาคส่วน เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงาน และมีผลสัมฤทธิ์เทียบได้กับมาตรฐานระดับสากล

##### 4.3.2 เป้าหมายและตัวชี้วัด

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
4. พัฒนาหน่วยงานในสังกัด กรมราชทัณฑ์ให้เป็นองค์กร สมรรถนะสูง	1. ร้อยละของหน่วยงาน ในสังกัดกรมราชทัณฑ์ เป็นหน่วยงานสมรรถนะสูง	ร้อยละ 30	ร้อยละ 60	ร้อยละ 90





# ความเชื่อมโยงการขับเคลื่อนกรมราชทัณฑ์ กับแผน 3 ระดับ ตามมติ คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

ยุทธศาสตร์ชาติ  
20 ปี

## 6. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (\* เกี่ยวข้องโดยตรง)

1. ด้านความมั่นคง (\* ระดับรอง)

3. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ  
ทรัพยากรมนุษย์ (ระดับรอง)

ประเด็น กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม แผนย่อยการพัฒนากระบวนการยุติธรรม ; แนวทางการพัฒนา ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย (C 1) แนวทางการพัฒนา ยกระดับมาตรการตรวจสอบการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรม (C 2) , แนวทางการพัฒนา พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา (C 3)

แผนแม่บท  
ภายใต้  
ยุทธศาสตร์  
ชาติ

ประเด็น ความมั่นคง แผนย่อย  
การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มี  
ผลกระทบต่อความมั่นคง  
แนวทางการพัฒนาป้องกัน  
และปราบปรามยาเสพติดฯ  
(C 4 ระดับรอง)  
แนวทางการพัฒนาป้องกันแก้ไข  
ปัญหาความไม่สงบในจังหวัด  
ชายแดนภาคใต้ฯ (C 5 ระดับรอง)

ประเด็น (10)  
การปรับเปลี่ยนค่านิยม  
และวัฒนธรรม  
แผนย่อย การปลูกฝัง  
คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม  
และการเสริมสร้าง  
จิตสาธารณะและการเป็น  
พลเมืองที่ดี  
แนวทางการพัฒนา :  
การส่งเสริมให้คนไทย  
มีจิตสาธารณะและมีความ  
รับผิดชอบต่อส่วนรวม สร้าง  
จิตสาธารณะ  
และจิตอาสา (C 6 ระดับ  
รอง)

ประเด็น (10) การพัฒนา  
ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต  
แผนย่อย การพัฒนา  
และยกระดับศักยภาพ  
แรงงาน  
แนวทางการพัฒนา :  
ส่งเสริมการพัฒนา  
การปรับเปลี่ยนทัศนคติ  
และสร้างศักยภาพ  
ให้ผู้ที่เคยกระทำผิด  
สามารถประกอบอาชีพ  
เป็นกำลังในการพัฒนา  
ประเทศ และอยู่ในสังคม  
อย่างสงบสุข (C 7 ระดับ  
รอง)

ประเด็น (20) การบริการประชาชนและ  
ประสิทธิภาพภาครัฐ  
แผนย่อย การพัฒนาบริการประชาชน  
แนวทางการพัฒนา : พัฒนาการ  
ให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัล  
มาประยุกต์ใช้ (C 8 ระดับรอง)  
แผนย่อยการพัฒนากระบวนการภาครัฐ  
แผนย่อย การบริการประชาชนและ  
ประสิทธิภาพภาครัฐ  
แนวทางการพัฒนา : พัฒนาคณะกรรมาธิการ  
ให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีด  
สมรรถนะสูง” (C 9 ระดับรอง)  
แนวทางการพัฒนา : ปรับเปลี่ยนรูปแบบการ  
จัดโครงสร้างองค์กรและออกแบบระบบการ  
บริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว  
กระชับ ทันสมัย (C 11 ระดับรอง)

ประเด็น (21)  
การต่อต้านการทุจริตและ  
ประพฤติมิชอบ  
แผนย่อย  
การป้องกันการทุจริตและ  
ประพฤติมิชอบ  
แนวทางการพัฒนา :  
ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่  
ของข้าราชการ  
และเจ้าหน้าที่ของรัฐ  
ให้มีความใสสะอาด  
ปราศจากพฤติกรรม  
ที่สื่อไปในทางทุจริต  
(C 15 ระดับรอง)

ประเด็น (20) การบริการประชาชนและ  
ประสิทธิภาพภาครัฐ  
แผนย่อย การบริการประชาชนและ  
ประสิทธิภาพภาครัฐ  
แนวทางการพัฒนา : กำหนดนโยบายและ  
การบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐาน  
เชิงประจักษ์ (C 10 ระดับรอง)  
แนวทางการพัฒนา : ปรับปรุงกลไกในการ  
กำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐ  
ให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพ (C 12 ระดับรอง)  
แนวทางการพัฒนา : เสริมสร้างความเข้มแข็ง  
ในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตาม  
ระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง (C 13 ระดับรอง)  
แนวทางการพัฒนา : พัฒนาบุคลากรภาครัฐ  
ทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะ  
การคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการ  
เปลี่ยนแปลง (C 14 ระดับรอง)

แผนปฏิรูป  
ประเทศ

### ด้านกระบวนการยุติธรรม

เรื่องและประเด็นปฏิรูปที่ 4 การปรับกระบวนการทัศน์ในการบริหารงานยุติธรรม เพื่อสร้างความปลอดภัย และความเป็นธรรมในสังคม  
เป้าหมายหรือผลอันพึงประสงค์และผลสัมฤทธิ์

- สังคมมีความปลอดภัยอย่างยั่งยืนจากการปรับกระบวนการทัศน์ในการบริหารงานยุติธรรม
- การกระทำผิดซ้ำลดลง
- การบูรณาการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ต้องหา/จำเลยระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการยุติธรรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ  
ขั้นตอนการดำเนินงาน
- กำหนดให้การลดการกระทำผิดซ้ำ เป็นเป้าหมายการดำเนินงานของทุกหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม

## ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ (\* เกี่ยวข้องโดยตรง)

### แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ 12)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน (\* ระดับรอง)

- เป้าหมายที่ 2 สังคมมีความสมานฉันท์ ผู้เห็นต่างทางความคิดของคนในชาติสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติ ประชาชนมีส่วนร่วมป้องกันแก้ไขปัญหาความมั่นคง

- เป้าหมายที่ 3 ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีโอกาสในการศึกษาและการประกอบอาชีพที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้น

#### แนวทางการพัฒนา

พัฒนาภาคใต้ด้านความมั่นคงและระบบการขับเคลื่อนแผนงานต่าง ๆ ให้พร้อมรับสถานการณ์ทั้งระดับชาติและระดับพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ (\* ระดับรอง)

- เป้าหมายที่ 1 คนไทยส่วนใหญ่มีทัศนคติและพฤติกรรมตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม

- เป้าหมายที่ 2 คนในสังคมไทยทุกช่วงวัยมีทักษะ ความรู้ และความสามารถเพิ่มขึ้น

#### แนวทางการพัฒนา

1. ปรับเปลี่ยนค่านิยมคนไทยให้มีคุณธรรม จริยธรรม มีวินัย จิตสาธารณะ และพฤติกรรมที่พึงประสงค์

- ส่งเสริมให้มีกิจกรรมการเรียนการสอนทั้งในและนอกห้องเรียนที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ความมีวินัย จิตสาธารณะ

2. พัฒนาศักยภาพคนให้มีทักษะความรู้และความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า

- ส่งเสริมแรงงานให้มีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพที่เป็นไปตามความต้องการของตลาดงาน

- เป้าหมายที่ 3 เพิ่มคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริตให้สูงขึ้น
- เป้าหมายที่ 4 ลดจำนวนการดำเนินคดีกับผู้มิได้กระทำความผิด

#### แนวทางการพัฒนา

1. ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- ป้องกันการทุจริต

2. ปฏิรูปกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมให้มีความ

ทันสมัย เป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อบังคับสากลหรือข้อตกลงระหว่างประเทศ

- ปฏิรูปกระบวนการยุติธรรมให้มีประสิทธิภาพ

### นโยบายความมั่นคง

- นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 5 สร้างเสริมศักยภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ
- นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 3 ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

- นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 2 สร้างความเป็นธรรม ความปรองดองและความสมานฉันท์ในชาติ

- นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 2 สร้างความเป็นธรรม ความปรองดอง และความสมานฉันท์ในชาติ
- นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ 9 เสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยการทุจริต

<p><b>นโยบาย รัฐบาล</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายที่ 2 การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ และความสงบสุขของประเทศ</li> <li>นโยบายเร่งด่วนที่ 9 การแก้ไขปัญหายาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายที่ 8 การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย</li> <li>นโยบายที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายที่ 11 การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ</li> <li>นโยบายที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม</li> <li>นโยบายเร่งด่วนที่ 10 การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน</li> </ul>
---------------------------------	--	---	--

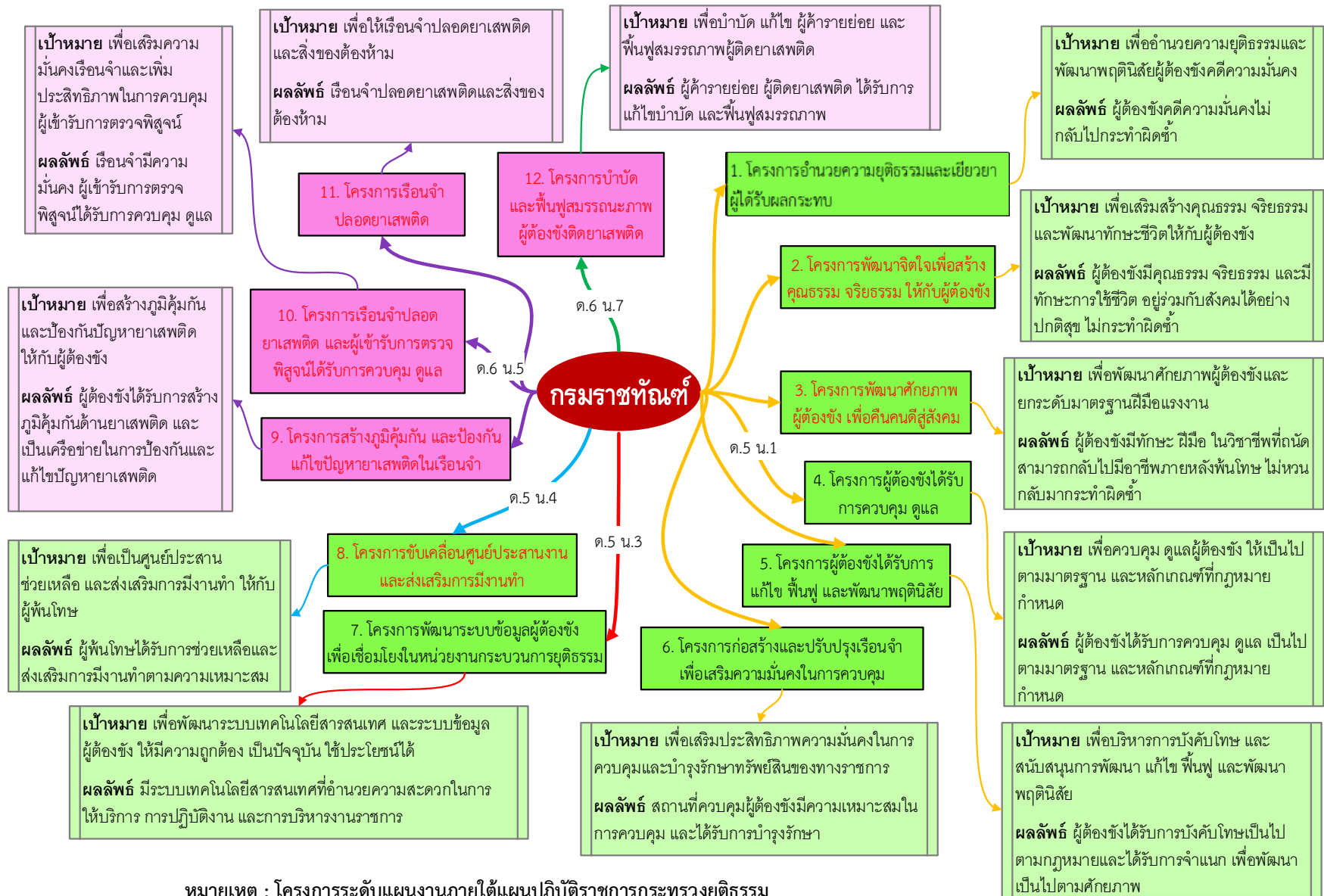
<p><b>แผน กระทรวง ยุติธรรม</b></p>	<p>แนวทางการพัฒนา :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การป้องกันยาเสพติดในแต่ละกลุ่มเป้าหมายอย่างเหมาะสม เป็นรูปธรรม</li> <li>การดูแลผู้ใช้ ผู้เสพ ผู้ติดยาเสพติด ให้เข้าถึงการบำบัดรักษา และลดอันตราย หรือผลกระทบจากยาเสพติด</li> </ul>	<p>แนวทางการพัฒนา :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบการแก้ไข บำบัด พื้นฟูผู้กระทำผิด</li> <li>พัฒนาระบบการสงเคราะห์และติดตามดูแลผู้กระทำผิดภายหลังปล่อย</li> <li>สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการขับเคลื่อนกระบวนการยุติธรรม</li> </ul>
--	---	--

<p><b>แผนกรม ราชทัณฑ์</b></p>	<p>แนวทางการพัฒนา :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SI113 พัฒนาเรือนจำปลอดยาเสพติดและพัฒนาระบบการควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ (C 3 , C 4 ระดับรอง )</li> <li>SI114 ป้องปราม และแก้ไขปัญหาล้างของต้องห้ามภายในเรือนจำ (C 3 , C 4 ระดับรอง)</li> <li>SI123 สร้างภูมิคุ้มกันและบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังติดยาเสพติด (C 3 , C 4 ระดับรอง)</li> <li>SI124 อำนวยความยุติธรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (C 3 , C 5 ระดับรอง)</li> </ul>	<p>แนวทาง การพัฒนา :</p> <p>SI121 พัฒนาจิตใจ เพื่อสร้าง คุณธรรม จริยธรรม ให้กับผู้ต้องขัง (C3 , C 6 ระดับรอง)</p>	<p>แนวทาง การพัฒนา :</p> <p>SI122 พัฒนา ศักยภาพผู้ต้องขัง เพื่อคืนคนดีสู่ สังคม (C4)</p> <p>SI212 การ ประสานงานเพื่อ การมีงานทำ (C 3 , C 7 ระดับรอง)</p>	<p>แนวทาง การพัฒนา :</p> <p>SI421พัฒนางาน ราชทัณฑ์ด้วย เทคโนโลยี สารสนเทศ (C 3 , C 8 ระดับรอง)</p> <p>SI431 พัฒนา หน่วยงานในสังกัด ให้เป็นองค์กร สมรรถนะสูง (C 1 , C 9 ระดับรอง , C 10 ระดับรอง, C 11 ระดับรอง)</p>	<p>แนวทาง การพัฒนา :</p> <p>SI323 ส่งเสริม กระบวนการ ราชทัณฑ์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจาก การเลือกปฏิบัติ (C 2 ,C 15 ระดับรอง)</p>	<p>แนวทางการพัฒนา :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SI111 พัฒนาระบบการควบคุมผู้ต้องขัง (C 3)</li> <li>SI112 พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง (C 3)</li> <li>SI211 การให้บริการจัดสวัสดิการและการสงเคราะห์ผู้ต้องขัง (C 3)</li> <li>SI221 ประชาสัมพันธ์แนวคิดและนวัตกรรมใหม่ (C 1 , C3)</li> <li>SI222 สร้างราชทัณฑ์ภาพลักษณ์ใหม่ (C 1 , C3)</li> <li>SI311 อำนวยบริการปฏิบัติงานหลักในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (C 3 , C 10 ระดับรอง)</li> <li>SI321 อำนวยบริการสนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (C 3 , C 10 ระดับรอง)</li> <li>SI322 พัฒนายุทธศาสตร์และการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ (C 3 , C 10 ระดับรอง)</li> <li>SI411 พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (C 1 , C 12 ระดับรอง , C 13 ระดับรอง)</li> <li>SI412 พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่การทำงานมาตรฐานสูงอย่างมืออาชีพ (C 1 , C 14 ระดับรอง)</li> </ul>
-----------------------------------	---	---	--	---	---	--

สรุปจำแนกตามแผนงาน จำนวน 12 แผนงาน

ด้าน	แผนงาน											
	Function	Agenda				Function						
	เรือนจำ ปลอดภัย เสถียร และ ผู้เข้ารับการ ตรวจพิสูจน์ ได้รับการ ควบคุมดูแล	เรือนจำ ปลอดภัย ยาเสพติด ติดยา	สร้าง ภูมิคุ้มกันและ แก้ไขปัญหายา เสพติดใน เรือนจำ	บำบัดและ ฟื้นฟู สมรรถภาพ ผู้ต้องขัง ติดยาเสพติด	อำนวยความสะดวก และ เยียวยาผู้ได้รับ ผลกระทบ	พัฒนา จิตใจเพื่อ สร้าง คุณธรรม จริยธรรม ให้กับ ผู้ต้องขัง	พัฒนา ศักยภาพ ผู้ต้องขัง เพื่อคืนคน ดีสู่สังคม	ขับเคลื่อน ศูนย์ ประสานงาน และส่งเสริม การมีงานทำ	ผู้ต้องขัง ได้รับการ ควบคุมดูแล	ผู้ต้องขัง ได้รับการ แก้ไข ฟื้นฟู และพัฒนา พฤตินิสัย	ก่อสร้าง ปรับปรุง เพื่อเสริม ความ มั่นคงใน การ ควบคุม	พัฒนาระบบ ข้อมูล ผู้ต้องขังเพื่อ เชื่อมโยงใน หน่วยงาน กระบวนการ ยุติธรรม
1. ด้านประสิทธิผล ตามพันธกิจองค์กร	SI113	SI114	SI123 *	SI123*	SI124	SI121	SI122		SI111**	SI112	SI111**	
2. ด้านคุณภาพการ ให้บริการ								SI212	SI211			
									SI221			
									SI222			
3. ด้านประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติราชการ									SI311			
									SI321			
									SI322			

ด้าน	แผนงาน											
	Function	Agenda				Function						
	เรือนจำ ปลอดภัย และ เสถียร และ ผู้เข้ารับการ ตรวจพิสูจน์ ได้รับการ ควบคุมดูแล	เรือนจำ ปลอดภัย ยาเสพติด	สร้าง ภูมิคุ้มกันและ แก้ไขปัญหายา เสพติดใน เรือนจำ	บำบัดและ ฟื้นฟู สมรรถภาพ ผู้ต้องขัง ติดยาเสพติด	อำนวยความสะดวก และ เยียวยาผู้ได้รับ ผลกระทบ	พัฒนา จิตใจเพื่อ สร้าง คุณธรรม จริยธรรม ให้กับ ผู้ต้องขัง	พัฒนา ศักยภาพ ผู้ต้องขัง เพื่อคืนคน ดีสู่สังคม	ขับเคลื่อน ศูนย์ ประสานงาน และส่งเสริม การมีงานทำ	ผู้ต้องขัง ได้รับการ ควบคุมดูแล	ผู้ต้องขัง ได้รับการ แก้ไข ฟื้นฟู และ พัฒนา พฤตินิสัย	ก่อสร้าง ปรับปรุง เพื่อเสริม ความ มั่นคงใน การ ควบคุม	พัฒนาระบบ ข้อมูล ผู้ต้องขังเพื่อ เชื่อมโยงใน หน่วยงาน กระบวนการ ยุติธรรม
								SI323				
4. ด้านการพัฒนา องค์กร								SI411			SI421	
								SI412				
								SI431				



หมายเหตุ : โครงการระดับแผนงานภายใต้แผนปฏิบัติการกระทรวงยุติธรรม

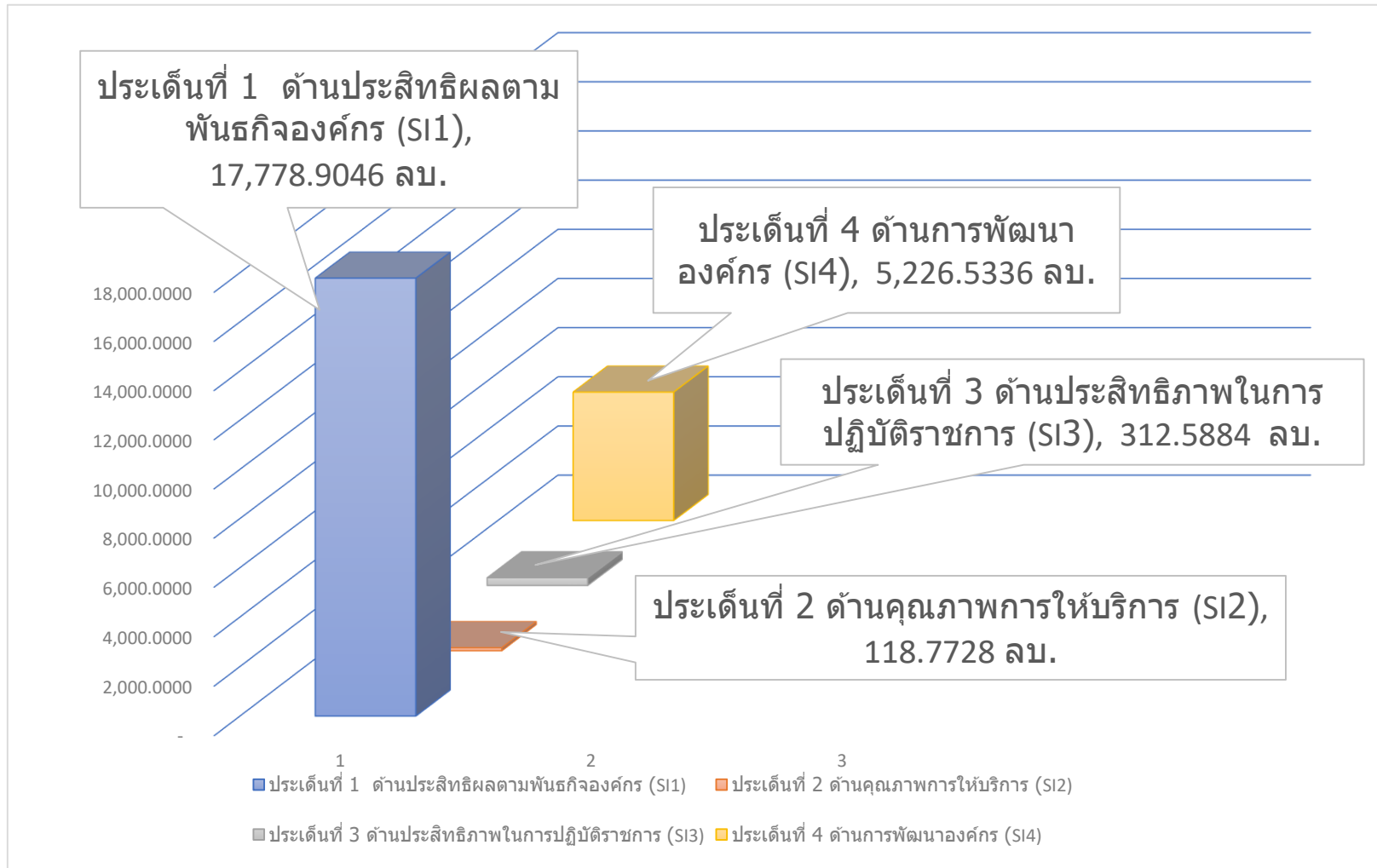
### 3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (2563 )

#### 3.3.1 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด (2563)

23,436.7994 ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ / งบประมาณรวม	รวมงบประมาณ (ล้านบาท)	
	ปี 2563	
	23,436.7994	
<b>ประเด็นที่ 1 ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจองค์กร (SI1)</b>	<b>17,778.9046</b>	
เงินงบประมาณแผ่นดิน	17,716.8823	
งบประมาณอื่น ๆ	62.0224	
<b>ประเด็นที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (SI2)</b>	<b>118.7728</b>	
เงินงบประมาณแผ่นดิน	43.7728	
งบประมาณอื่น ๆ	75.0000	
<b>ประเด็นที่ 3 ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ (SI3)</b>	<b>312.5884</b>	
เงินงบประมาณแผ่นดิน	310.0884	
งบประมาณอื่น ๆ	2.5000	
<b>ประเด็นที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์กร (SI4)</b>	<b>5,226.5336</b>	
เงินงบประมาณแผ่นดิน	5,213.2380	
งบประมาณอื่น ๆ	13.2956	

รวมงบประมาณแผ่นดิน ปี 2563	เงินรายได้ของหน่วยงาน	เงินกู้		งบประมาณอื่น ๆ
		ในประเทศ	นอกประเทศ	
23,283.9815	-	-	-	152.8179





### 3.3.2 ประมาณการวงเงินตามแผนปฏิบัติการ

#### ประเด็นที่ 1 ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจองค์กร (SI1)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)
		ปี 2563
1. ควบคุม ดูแล ผู้ต้องขังอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน	1. ร้อยละของผู้ต้องขังในความควบคุม ได้รับการควบคุมดูแล เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	100
	2. การแหกหักหลบหนีจากในเรือนจำ ที่ไม่สามารถจับตัวกลับมาได้ใน 48 ชั่วโมง ภายใน 1 ปี ไม่เกิน 2 ครั้ง	ไม่เกิน 2 ครั้ง
2. ควบคุม ดูแล ผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ ป้องกันและบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติดในเรือนจำ	1. การหลบหนีในสถานที่เพื่อการควบคุมตัว และสถานที่เพื่อการตรวจพิสูจน์ ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 2 ครั้ง
3. พัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังเพื่อคืนคนดีสู่สังคม และพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมผู้ต้องขังตามหลักมาตรฐาน	1. ผู้ต้องขังคดีเด็ดขาดได้รับการแก้ไขฟื้นฟูและพัฒนาพฤตินิสัย	ร้อยละ 100
	2. ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	ไม่เกิน ร้อยละ 10
4. พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง	1. นักโทษเด็ดขาดได้รับการจำแนกลักษณะ เพื่อการควบคุม และเพื่อการพัฒนาพฤตินิสัยแล้วเสร็จภายใน 30 วัน	ร้อยละ 100
	2. นักโทษเด็ดขาดที่เข้าเกณฑ์การพักโทษ ลดโทษ ได้รับการพิจารณา	ร้อยละ 100
	3. นักโทษเด็ดขาดที่เข้าเกณฑ์ที่จะขอรับพระราชทานอภัยโทษได้รับการดำเนินการตามระเบียบ	ร้อยละ 100
5. แก้ไขปัญหาเสพติดในเรือนจำ	1. ผู้ต้องขังที่ผ่านกระบวนการป้องกันและบำบัดแก้ไขปัญหาเสพติดกลับมาก่อทำผิดซ้ำในคดียาเสพติด ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน ร้อยละ 10

- แนวทางพัฒนา : พัฒนาระบบการควบคุมผู้ต้องขัง (SI111)  
 : พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง (SI112)  
 : พัฒนาเรือนจำปลอดภัยและพัฒนาระบบการควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ (SI113)  
 : ป้องปราม และแก้ไขปัญหาสิ่งของต้องห้ามภายในเรือนจำ (SI114)  
 : พัฒนาจิตใจเพื่อสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้กับผู้ต้องขัง (SI121)  
 : พัฒนาศักยภาพผู้ต้องขังเพื่อคืนคนดีสู่สังคม (SI122)  
 : สร้างภูมิคุ้มกันและบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังติดยาเสพติด (SI123)  
 : อำนวยความยุติธรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (SI124)

แผนปฏิบัติราชการ	ประมาณการเงินงบประมาณรวม 3 ปี	2563
รวม	52,939.0319	17,778.9046
เงินงบประมาณแผ่นดิน	52,781.7430	17,716.8823
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-
งบประมาณอื่น ๆ	157.2889	62.0224

ประเด็นที่ 1 ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจองค์กร

หน่วย : ล้านบาท

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
พัฒนาระบบการควบคุมผู้ต้องขัง (SI111)			16,844.9087	16,839.8006	5.1081			
	โครงการดูแลระบบการจัดการงานวิจัย (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : ศึกษาวิจัยในการพัฒนาระบบทันตวิทยา	20.2400	20.2400	-		กทว.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนผลการศึกษาวิจัยในการพัฒนาระบบทันตวิทยา (เรื่อง)	2					
		เป้าหมาย (Out come) : มีการนำเสนอผลการวิจัยไปใช้ปฏิบัติ						
		ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จของการศึกษาวิจัยไปใช้ปฏิบัติ	สำเร็จ					
	โครงการผู้ต้องขังได้รับการควบคุมดูแล (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังทุกคนได้รับการควบคุมดูแล	1,078.0964	1,078.0964	-		กทว.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังได้รับการควบคุมดูแล	100					
		เป้าหมาย (Out come) : การควบคุมดูแลผู้ต้องขังเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังได้รับการควบคุมดูแล มาตราฐาน และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : การแหกหักหลบหนีจากในเรือนจำ ที่ไม่สามารถจับตัวกลับมาได้ใน 48 ชั่วโมง ภายใน 1 ปี ไม่เกิน	2 ครั้ง					
	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันและระงับเหตุร้ายในเรือนจำ (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : การป้องกันและระงับเหตุร้ายในเรือนจำมีประสิทธิภาพ	336.3689	336.3689	-		กทว.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่มีแผนการป้องกันและระงับเหตุร้ายและมีการซักซ้อมแผน	100					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่มีระบบเสริมความมั่นคงและได้รับการบำรุงรักษาให้ใช้งานได้	30					
		เป้าหมาย (Out come) : เรือนจำมีประสิทธิภาพในการป้องกันและระงับเหตุ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ไม่เกิดเหตุร้าย	80					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำสามารถระงับเหตุร้ายในเรือนจำได้ด้วยตนเอง	100					
	โครงการจัดระบบเรือนจำ (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : เรือนจำมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังอย่างเหมาะสม	620.2156	620.2156	-		กทว.	-
		ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการจัดระบบเรือนจำ (ระดับ)	1					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังได้รับการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กำหนด						
		ตัวชี้วัด : จำนวนเรือนจำที่ควบคุม ดูแลผู้ต้องขังได้อย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่กำหนด	50					
	โครงการพัฒนาข้อมูลเพื่อสนับสนุนระบบข้อมูลผู้ต้องขัง (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : บริหารจัดการข้อมูลผู้ต้องขังเพื่อประโยชน์ในการควบคุม	13.7579	13.7579	-		กทว.	-
		ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของบริหารจัดการข้อมูลผู้ต้องขัง	1					
		เป้าหมาย (Out come) : ฐานข้อมูลผู้ต้องขังใช้ประโยชน์ได้						
		ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการนำข้อมูลมาใช้ปฏิบัติ	1					
	โครงการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์เพื่อประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : มีการดำเนินการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์เพื่อประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ	0.2800	0.2800	-		กทว.	-
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของคำขอความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกได้รับการพิจารณาดำเนินการ	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของคำขออินตัวของนักโทษเด็ดขาดชาวต่างประเทศได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการอินตัวนักโทษ	100					
		ตัวชี้วัด : จำนวนองค์กร/หรือหน่วยงานราชทัณฑ์ระหว่างประเทศที่เข้ามาศึกษาดูงานเรือนจำในประเทศไทย	5					
		เป้าหมาย (Out come) : เสริมสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศด้านงานราชทัณฑ์						
		ตัวชี้วัด : จำนวนการเผยแพร่กิจกรรม / ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านราชทัณฑ์ระหว่างประเทศ	4					
	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมเรือนจำเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานโครงการราชทัณฑ์ปันสุขทำความ ดี ด้วยหัวใจ (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : อาคาร/สถานที่ของเรือนจำปรับปรุงให้เป็นมาตรฐาน	370.0000	370.0000	-		กทว.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนอาคาร/สถานที่ที่ได้รับการปรับปรุง (แห่ง)	2					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังได้รับการปฏิบัติในสถานที่ที่มีลักษณะทางกายภาพที่เหมาะสม						

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามมาตรฐาน	สำเร็จ					
	โครงการพัฒนาปรับปรุงห้องประชุมกรมราชทัณฑ์ (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : การพัฒนาปรับปรุงห้องประชุมกรมราชทัณฑ์	-	-	-		สส.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนห้องประชุมที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงเป็นผลสำเร็จ	-					
		เป้าหมาย (Out come) : กรมราชทัณฑ์มีห้องประชุมกรมราชทัณฑ์ / ห้องประชุมอธิบดีกรมราชทัณฑ์ /ห้องสัมมนา / ห้องรับรอง ที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงเป็นผลสำเร็จ						
		ตัวชี้วัด : จำนวนห้องประชุมกรมราชทัณฑ์ที่ได้รับการปรับปรุงจนสำเร็จ	-					
	โครงการส่งเสริมสุขภาพและควบคุมป้องกันโรคในกลุ่มผู้ต้องขัง (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : ส่งเสริมสุขภาพและควบคุมป้องกันโรคในกลุ่มผู้ต้องขัง	159.8044	159.8044	-		กพ.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำ/ทัณฑสถานที่ได้ดำเนินการด้านการส่งเสริมสุขภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กรมราชทัณฑ์กำหนด	100					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำ/ทัณฑสถานที่เกิดโรคและสามารถควบคุมและแก้ไขปัญหาได้	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : การส่งเสริมสุขภาพและควบคุมป้องกันโรคในกลุ่มผู้ต้องขังมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละผู้ต้องขังที่เจ็บป่วยเข้าถึงการรักษา	100					
	โครงการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังป่วย (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : บำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังป่วย	121.2123	121.2123	-		กพ.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังป่วยได้รับการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพ	100					
		เป้าหมาย (Out come) : บำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังป่วยอย่างมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของสถานพยาบาลในเรือนจำผ่านเกณฑ์การประเมินในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	10					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่มีเครือข่ายสาธารณสุขในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องขังป่วย	80					



แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการยุติปัญหาวัณโรคและเอชไอวีด้วยชุดบริการ Reach - Recruit - Test - Treat - Retain : RRTTR 2 (Stop TB and AIDS through RTTR : STAR 2) รอบ NFR ในกลุ่มผู้ต้องขัง (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : สนับสนุนให้ผู้ป่วยเข้าถึงการรักษาและสร้างเสริมศักยภาพเจ้าหน้าที่และอาสาสมัครผู้ต้องขังให้เป็นเครือข่ายดำเนินงาน รวมทั้งวางแผนจำหน่ายผู้ต้องขังป่วยวัณโรคเอชไอวี ภายหลังจากพ้นโทษ	5.1081	-	5.1081		กพ.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการสนับสนุนให้ผู้ป่วยเข้าถึงการรักษาและสร้างเสริมศักยภาพเจ้าหน้าที่และอาสาสมัครผู้ต้องขังให้เป็นเครือข่ายดำเนินงานรวมทั้งวางแผนจำหน่ายผู้ต้องขังป่วยวัณโรคเอชไอวี ภายหลังจากพ้นโทษ						
		เป้าหมาย (Out come) : เรือนจำได้รับการสนับสนุนให้ผู้ป่วยเข้าถึงการรักษาและสร้างเสริมศักยภาพเจ้าหน้าที่และอาสาสมัครผู้ต้องขังให้เป็นเครือข่ายดำเนินงานรวมทั้งวางแผนจำหน่ายผู้ต้องขังป่วยวัณโรคเอชไอวี ภายหลังจากพ้นโทษ						

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนเรือนจำที่ได้รับการสนับสนุนให้ผู้ป่วยเข้าถึงการรักษาและสร้างเสริมศักยภาพเจ้าหน้าที่และอาสาสมัครผู้ต้องขังให้เป็นเครือข่ายดำเนินงานรวมทั้งวางแผนจำหน่ายผู้ต้องขังป่วยวัณโรคเอชไอวี ภายหลังกักโทษ						
	โครงการพัฒนาระบบการดูแลด้านสาธารณสุขในเรือนจำตามโครงการราชทัณฑ์ปันสุข ทำความ ดี ด้วยใจ (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : เพื่อพัฒนาระบบการดูแลด้านสาธารณสุขในเรือนจำ	4.3310	4.3310	-		กพ.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับพัฒนาระบบการดูแลด้านสาธารณสุขในเรือนจำ	100					
		เป้าหมาย (Out come) : พัฒนาระบบการดูแลด้านสาธารณสุขในเรือนจำอย่างมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่มีเครื่องมือและครุภัณฑ์ทางการแพทย์พร้อมใช้งาน	25					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนภารกิจ การควบคุมดูแลผู้ต้องขัง (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : บริหารงบประมาณสนับสนุนสำหรับเรือนจำดำเนินการตามภารกิจ	7,502.0317	7,502.0317	-		กค.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดูแลผู้ต้องขังตามความเหมาะสม	100					
		เป้าหมาย (Out come) : สนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังให้เป็นไปด้วยความถูกต้องรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด	100					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด	100					
	โครงการก่อสร้างและปรับปรุงสิ่งก่อสร้างของกรมราชทัณฑ์ (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : สถานที่คุมขังและพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขังมีความมั่นคง แข็งแรง และมีประสิทธิภาพ	6,500.0000	6,500.0000	-		ยผ.	หน่วยงานในสังกัดกรม
		ตัวชี้วัด : หน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ได้รับการก่อสร้างและปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง (แห่ง)	143					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : โครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพสามารถรองรับภารกิจด้านการควบคุมและพัฒนาพฤตินิสัยอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : รายการก่อสร้างและปรับปรุงสิ่งก่อสร้างที่ได้รับงบประมาณสามารถก่อสร้างได้ตามกำหนด	100					
	โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยของหน่วยงานในสังกัด (SI111)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารจัดการพนักงานรักษาความปลอดภัยสนับสนุนภารกิจของหน่วยงาน	113.4624	113.4624	-		ยผ.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : หน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ มีพนักงานรักษาความปลอดภัย	143					
		เป้าหมาย (Out come) : หน่วยงานในสังกัดมีความปลอดภัย						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการไม่ก่อเหตุร้ายหรือได้รับความเสียหายของหน่วยงานจากการปฏิบัติรักษาความปลอดภัยความเสียหาย	100					
พัฒนาระบบการปฏิบัติต่อผู้ต้องขัง (SI112)			49.5576	49.5576	-	-		
	โครงการปฏิบัติงานด้านการพักการลงโทษ (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : นักโทษเด็ดขาดได้รับการพิจารณาพักการลงโทษ	13.5783	13.5783	-		กทป.	รจ./ทส.

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของนักโทษเด็ดขาดที่ เข้าเกณฑ์การพักการลงโทษได้รับการ พิจารณาจากคณะกรรมการพักการลงโทษ ในชั้นเรือนจำ	95					
		เป้าหมาย (Out come) : นักโทษเด็ดขาด ได้รับการปล่อยตัวพักการลงโทษและกลับสู่ สังคม						
		ตัวชี้วัด : นักโทษเด็ดขาดที่ได้รับการปล่อย ตัวพักการลงโทษกลับมากกระทำผิดซ้ำ ภายใน 1 ปี หลังการปล่อยตัวไม่เกินร้อยละ	5					
	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การพักการลงโทษ (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : มีโครงการพักการ ลงโทษที่ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายนักโทษ เด็ดขาดเพิ่มขึ้น	0.2549	0.2549	-		กทป.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนโครงการพักการลงโทษ เพิ่มขึ้น (โครงการ)	1					
		เป้าหมาย (Out come) : นักโทษเด็ดขาด ได้รับการปล่อยตัวพักการลงโทษและกลับสู่ สังคม						
		ตัวชี้วัด : นักโทษเด็ดขาดที่ได้รับการปล่อย ตัวพักการลงโทษกลับมากกระทำผิดซ้ำ ภายใน 1 ปี หลังการปล่อยตัวไม่เกินร้อยละ	5					
	โครงการย้ายผู้ต้องขัง (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : ย้ายผู้ต้องขังทุก ประเภทเพื่อการบริหารการบังคับโทษ	17.3000	17.3000	-		กทป.	รจ./ทส.

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังที่ได้รับการอนุญาตให้ย้ายเรือนจำ (คน)	35,000					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารการบังคับโทษด้านการย้ายผู้ต้องขังมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการย้ายผู้ต้องขังเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	100					
	โครงการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษทางวินัยผู้ต้องขัง (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังได้รับการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษวินัยครบทุกราย	-	-	-		กทป.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของคำอุทธรณ์ได้รับการดำเนินการตามกฎหมาย	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังที่อุทธรณ์ได้รับการลงโทษทางวินัยในกรอบที่กฎหมายกำหนด	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการดำเนินงานเกี่ยวกับการขอพระราชทานอภัยโทษแก่นักโทษเด็ดขาดเฉพาะราย (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : ฎีกาทูลเกล้าฯ ที่มีเอกสารถูกต้องและครบถ้วนได้รับการดำเนินการ	1.0000	1.0000	-		กทป.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของฎีกาทูลเกล้าฯ ที่มีเอกสารถูกต้องและครบถ้วนได้รับการดำเนินการ	100					
		เป้าหมาย (Out come) : นักโทษเด็ดขาดสามารถใช้สิทธิการทูลเกล้าฯ ถวายฎีกาขอพระราชทานอภัยโทษได้ตามที่กฎหมายกำหนด						
	ตัวชี้วัด : ร้อยละของนักโทษเด็ดขาดที่ใช้สิทธิทูลเกล้าฯ ถวายฎีกาขอพระราชทานอภัยโทษได้ตามที่กฎหมายกำหนด	100						
	โครงการจำแนกลักษณะผู้ต้องขัง (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังได้รับการจำแนกลักษณะเพื่อกำหนดแผนการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังรายบุคคล (Sentence Plan) ภายในระยะเวลาที่กำหนด	4.2950	4.2950	-		กทป.	รจ./ทส.

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละผู้ต้องขังทุกรายได้รับการจำแนกลักษณะเพื่อกำหนดแผนการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังรายบุคคล (Sentence Plan) อย่างเหมาะสมภายใน 30 วัน	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังได้รับการปฏิบัติตามแผนที่กำหนดตามความต้องการพัฒนาพฤติกรรมดีและความเสี่ยงในการควบคุมในเรือนจำ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละผู้ต้องขังได้รับการจำแนกลักษณะเพื่อกำหนดแผนการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังรายบุคคลอย่างเหมาะสม	100					
	โครงการปฏิบัติงานด้านการคัดเลือกนักโทษเด็ดขาดออกทำงานสาธารณะนอกเรือนจำ ออกทำงานจ่ายนอก และการลงหุงต้มอาหาร (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : นักโทษเด็ดขาดที่มีคุณสมบัติหลักเกณฑ์และเงื่อนไขครบถ้วนได้เข้ารับการพิจารณาคัดเลือกออกทำงานสาธารณะนอกเรือนจำ การจ่ายนอก และลงหุงต้มอาหาร	0.1928	0.1928	-		กทป.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละนักโทษเด็ดขาดที่มีคุณสมบัติหลักเกณฑ์เงื่อนไขครบถ้วนที่เรือนจำเสนอ ได้รับการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการ หรือกรมราชทัณฑ์	100					



แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : การคัดเลือกนักโทษเด็ดขาดออกทำงานสาธารณะนอกเรือนจำ การจ่ายนอก และลงหุงต้ม มีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการดำเนินคัดเลือกนักโทษเด็ดขาดออกทำงานสาธารณะนอกเรือนจำ การจ่ายนอก และลงหุงต้ม เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด	100					
	โครงการปฏิบัติงานด้านการเลื่อนชั้นนักโทษเด็ดขาด (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : นักโทษเด็ดขาดที่มีคุณสมบัติหลักเกณฑ์และเงื่อนไขครบถ้วน ได้รับการพิจารณาเลื่อนชั้น	-	-	-		กทป.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละนักโทษเด็ดขาดที่มีคุณสมบัติหลักเกณฑ์และเงื่อนไขครบถ้วน ได้รับการพิจารณาเลื่อนชั้น	100					
		เป้าหมาย (Out come) : การเลื่อนชั้นนักโทษเด็ดขาดมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการเลื่อนชั้นนักโทษเด็ดขาดเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	100					
	โครงการปฏิบัติงานด้านการลดวันต้องโทษจำคุก (SI112)	เป้าหมาย (Out put) : นักโทษเด็ดขาดที่มีคุณสมบัติเข้าหลักเกณฑ์ได้รับการพิจารณาปล่อยตัวลดวันต้องโทษจำคุก	12.9366	12.9366	-		กทป.	รจ./ทส.

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละนักโทษเด็ดขาดที่มีคุณสมบัติเข้าหลักเกณฑ์ตามที่เรือนจำเสนอ ได้รับการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการ	100					
		เป้าหมาย (Out come) : การดำเนินงานลดวันต้องโทษจำคุกมีประสิทธิภาพ นักโทษเด็ดขาดที่ได้รับการปล่อยตัวลดวันต้องโทษจำคุก สามารถปรับตัวอยู่ในสังคมได้อย่างปกติ และไม่หวนกลับมากระทำผิดซ้ำ						
		ตัวชี้วัด : นักโทษเด็ดขาดที่ได้รับการอนุมัติปล่อยตัวลดวันต้องโทษจำคุก กระทำผิดซ้ำภายใน 1 ปี หลังการปล่อยตัว ไม่เกินร้อยละ	10					
พัฒนาเรือนจำปลอดยาเสพติดและพัฒนาระบบการควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ (SI113)			255.3462	255.3462	-	-		
	โครงการสืบสวนสอบสวนขยายผลตามคำร้องเรียนร้องทุกข์ การรายงานข่าวสาร หรือข่าวพาดพิงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องยาเสพติดภายในเรือนจำ (SI113)	เป้าหมาย (Out put) : บริหารจัดการข้อมูลจากการข่าวหรือข่าวพาดพิงของเรือนจำ	0.5011	0.5011	-		กทว.	รจ./ทส.

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรื่องที่ได้รับการพิจารณาตามกระบวนการ	100					
		เป้าหมาย (Out come) : เรือนจำปลอดจากยาเสพติด						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ปลอดจากยาเสพติด	90					
	โครงการควบคุมดูแลผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ (SI113)	เป้าหมาย (Out put) : ควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์อย่างมีประสิทธิภาพ	179.6085	179.6085	-		กปพ.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และที่กฎหมายกำหนด						
		ตัวชี้วัด : การหลบหนีในสถานที่ควบคุมตัวผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ภายใน 1 ปี ไม่เกิน (ครั้ง)	2					
	โครงการอำนวยความสะดวกเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เพื่อการควบคุมตัวผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ (SI113)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานกองมาตรฐานการปฏิบัติต่อผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์มีประสิทธิภาพ	75.2366	75.2366	-		กปพ.	รจ./ทส.

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการด้านการปฏิบัติต่อผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	6					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของสถานที่ควบคุมตัวผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ที่ได้รับการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานด้านการดูแลผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์	30					
		เป้าหมาย (Out come) : ควบคุมผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และที่กฎหมายกำหนด						
		ตัวชี้วัด : การหลบหนีในสถานที่ควบคุมตัวผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ภายใน 1 ปี ไม่เกิน (ครั้ง)	2					
ป้องปราม และแก้ไข ปัญหาสิ่งของ ต้องห้ามภายใน เรือนจำ (SI114)			27.9104	27.9104	-	-		
	โครงการเรือนจำปลอดภัย เสพติด (SI114)	เป้าหมาย (Out put) : ป้องกันปัญหายาเสพติดและสิ่งของต้องห้ามภายในเรือนจำ	27.9104	27.9104	-		กทว.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จูโจมตรวจค้นเรือนจำ (แห่ง)	142					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : เรือนจำปลอดยาเสพติดและสิ่งของต้องห้าม						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการตรวจค้นจุกโจ้มแบบกรณีพิเศษร่วมกับหน่วยงานภายนอกและแบบกรณีปกติ ไม่พบยาเสพติดและอุปกรณ์สื่อสารในเรือนจำ (ร้อยละ)	98					
พัฒนาจิตใจเพื่อสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้กับผู้ต้องขัง (SI121)			78.3327	78.3327	-	-		
โครงการพัฒนาจิตใจเพื่อสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้กับผู้ต้องขัง (SI121)	โครงการพัฒนาจิตใจเพื่อสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการมีจิตสาธารณะให้กับผู้ต้องขัง	เป้าหมาย (Out put) : พัฒนาจิตใจและสร้างคุณธรรม จริยธรรม และการมีจิตสาธารณะให้กับผู้ต้องขัง	36.5477	36.5477	-	-	กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังที่ได้รับการพัฒนาและเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำลดลง						
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการการแก้ไขฟื้นฟูผู้ต้องขังเฉพาะรายโดยใช้โปรแกรมตามลักษณะแห่งคดีและพฤติการณ์การกระทำผิด (SI121)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังได้รับการแก้ไขฟื้นฟูเฉพาะรายตามลักษณะคดีและพฤติการณ์การกระทำผิด	41.7850	41.7850	-		กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังได้รับการแก้ไขฟื้นฟูเฉพาะรายตามลักษณะคดีและพฤติการณ์การกระทำผิด	61650					
		เป้าหมาย (Out come) : ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำของผู้พ้นโทษ						
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					
พัฒนาศักยภาพผู้ต้องขังเพื่อคืนคนดีสู่สังคม (SI122)			418.4702	361.5559	56.9143	-		
โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ต้องขังเพื่อคืนคนดีสู่สังคม (SI122)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังคดีเด็ดขาดได้รับการแก้ไขและพัฒนาพฤตินิสัย	91.9498	42.8736	49.0763		กพน.	รจ./ทส.	
	ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังคดีเด็ดขาดได้รับการพัฒนาตามศักยภาพตามแผนการบริหารโทษ	100						

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำลดลง						
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					
	โครงการส่งเสริมการจัดการศึกษาให้กับผู้ต้องขัง (SI122)	เป้าหมาย (Out put) : ส่งเสริมให้ผู้ต้องขังได้รับการศึกษาเพิ่มขึ้นตามศักยภาพ	53.9969	53.9969	-		กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังที่ได้รับการศึกษาเพิ่มขึ้นตามศักยภาพ	42000					
		เป้าหมาย (Out come) : ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำของผู้พ้นโทษ						
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					
	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนปล่อย (SI122)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังได้รับการเตรียมความพร้อมก่อนปล่อย ตามหลักสูตรที่กรมราชทัณฑ์กำหนด	121.5580	113.7200	7.8380		กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังได้รับการเตรียมความพร้อมก่อนปล่อย	58000					
		เป้าหมาย (Out come) : ลดอัตราการกระทำผิดซ้ำของผู้พ้นโทษ						
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	5					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการราชทัณฑ์ ปันสุข (SI122)	เป้าหมาย (Out put) : สร้างความสุข ความเข้มแข็งทางใจ การใช้ชีวิตให้กับผู้ต้องขัง และส่งเสริมการมีจิตสาธารณะในการคิดแก้ไขปัญหาในสังคม	8.5528	8.5528			กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังที่ได้รับการสร้างความสุข ความเข้มแข็งทางใจ และการใช้ชีวิตให้กับผู้ต้องขัง	9,600					
		ตัวชี้วัด : จำนวนโรงเรียนที่กรมราชทัณฑ์ได้เข้าร่วมจัดกิจกรรมปลูกจิตสำนึกให้นักเรียนเป็นคนดี และเก่ง ไม่คิดที่จะกระทำความผิด	315					
		เป้าหมาย (Out come) : สร้างเครือข่ายในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และลดการกระทำผิดซ้ำ						
		ตัวชี้วัด : มีจำนวนเครือข่ายในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดเพิ่มขึ้น	28,000					
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					
	โครงการการแก้ไขฟื้นฟูเฉพาะทางเพื่อพัฒนาพฤติกรรมผู้ต้องขัง (SI122)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังคดีเด็ดขาดได้รับการพัฒนาตามศักยภาพตามความสามารถเฉพาะทาง	9.0426	9.0426	-		กพน.	รจ./ทส.



แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังคดีเด็ดขาดได้รับการพัฒนาตามศักยภาพตามความสามารถเฉพาะทาง (คน)	4,750					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำลดลง						
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษ ภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					
	โครงการการจัดตั้งศูนย์การฝึกวิชาชีพผู้ต้องขังด้านนวัตกรรมเกษตรแปลงใหญ่และเกษตรอัจฉริยะ (สส) (SI122)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังในเรือนจำกลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้และทักษะด้านการปลูกพืชเลี้ยงสัตว์ ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม	25.6200	25.6200	-		กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังได้รับความรู้และทักษะด้านการปลูกพืชเลี้ยงสัตว์ ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม	1,800					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำลดลง						
		ตัวชี้วัด : ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษ ภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการพัฒนาและยกระดับเรือนจำอุตสาหกรรม การเกษตร (Prison Farm) (SI122)	เป้าหมาย (Out put) : ยกระดับเรือนจำอุตสาหกรรมการเกษตรสำหรับการฝึกอาชีพ ผู้ต้องขังและนำผลผลิตทางการเกษตรที่มีคุณภาพไปใช้สำหรับการบริโภคในกลุ่มเรือนจำ เขต 6	107.7500	107.7500	-		กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังที่ได้รับการฝึกอาชีพภายใต้เรือนจำอุตสาหกรรม การเกษตร (Prison Farm)	600					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังที่ฝึกวิชาชีพ ได้รับเงินปันผลจากการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำลดลง						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังที่ฝึกวิชาชีพ ได้รับความรู้จากการฝึกอาชีพสามารถนำไปประกอบอาชีพภายหลังพ้นโทษ	80					
		ตัวชี้วัด : ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษ ภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
สร้างภูมิคุ้มกันและ บำบัดฟื้นฟู สมรรถภาพผู้ต้องขัง ติดยาเสพติด (SI123)			99.8927	99.8927	-			
	โครงการสร้างภูมิคุ้มกันและ ป้องกันปัญหาเสพยาเสพติดใน เรือนจำ (SI123)	เป้าหมาย (Out put) : อบรมรณรงค์ป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติดในเรือนจำ และ ขับเคลื่อนภารกิจชมรม TO BE NUMBER ONE	17.6043	17.6043	-		กพ.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังคดีเด็ดขาดเข้า ร่วมกิจกรรมรณรงค์ป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดและเป็นเครือข่ายในการ ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด (คน)	200,000					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังกระทำผิด ซ้ำในคดียาเสพติดลดลง						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละผู้ต้องขังที่เป็นสมาชิก ชมรม TO BE NUMBER ONE กระทำผิด ซ้ำภายหลังการพ้นโทษ ภายใน 1 ปี ไม่เกิน ร้อยละ	10					
	โครงการบำบัดฟื้นฟู สมรรถภาพผู้ต้องขังติดยา เสพติด (SI123)	เป้าหมาย (Out put) : บำบัดฟื้นฟู สมรรถภาพผู้ต้องขังติดยาเสพติด ในระบบ ต้องโทษ	59.6013	59.6013	-		กพ.	รจ./ทส.

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังติดยาเสพติดที่ได้รับการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพ (คน)	25,000					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังกระทำผิดซ้ำในคดียาเสพติดลดลง						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละผู้ต้องขังติดยาเสพติดที่ได้รับการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพ กระทำผิดซ้ำภายหลังการพ้นโทษ ภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					
	โครงการลูกเสืออาสา ราชทัณฑ์เครือข่าย ป้องกันและแก้ไขปัญหา เสพติด (SI123)	เป้าหมาย (Out put) : ฝึกอบรมผู้ต้องขัง หลักสูตรลูกเสืออาสาเพื่อเป็นเครือข่ายป้อง การและแก้ไขปัญหายาเสพติด	22.6872	22.6872	-		กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนผู้ต้องขังที่ได้รับการอบรม หลักสูตรลูกเสืออาสาเพื่อเป็นเครือข่ายป้อง การและแก้ไขปัญหายาเสพติด	28,000					
		เป้าหมาย (Out come) : สร้างเครือข่ายใน การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และลด การกระทำผิดซ้ำ						
		ตัวชี้วัด : มีจำนวนเครือข่ายในการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติดเพิ่มขึ้น	28,000					
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำ หลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
อำนวยการความยุติธรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (SI124)			4.4861	4.4861	-	-		
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการยุติธรรมและการแก้ไขฟื้นฟูผู้ต้องขังรวมทั้งผู้เคยกระทำผิดในคดีความมั่นคง (SI124)	เป้าหมาย (Out put) : ผู้ต้องขังที่กระทำ ความผิดคดีความมั่นคงได้รับการพัฒนาพฤตินิสัย		3.8861	3.8861	-		กทว.	รจ./ทส.
	ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขังที่กระทำ ความผิดคดีความมั่นคงได้รับการพัฒนา พฤตินิสัย		80					
	เป้าหมาย (Out come) : ผู้ต้องขังที่พ้นโทษ เป็นคนดีกลับคืนสู่สังคม							
	ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังคดีความมั่นคงที่ได้รับการพัฒนาพฤตินิสัยกระทำผิดซ้ำหลังพ้น โทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ		5					
โครงการอำนวยการความยุติธรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ (SI124)		เป้าหมาย (Out put) : สร้างความร่วมมือกับ เครือข่ายในพื้นที่เพื่ออำนวยความสะดวกในการเยี่ยมญาติทางไกลผ่านจอภาพ	0.6000	0.6000	-		กทว.	รจ./ทส.

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนระบบเยี่ยมญาติทางไกลผ่านจอภาพในพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (แห่ง)	10					
		เป้าหมาย (Out come) : ประชาชนในพื้นที่ 5 จังหวัดได้รับการอำนวยความสะดวก						
		ตัวชี้วัด : ระดับความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการ	80					

ประเด็นที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (SI2)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)
		ปี 2563
1. ประชาชนรับรู้และมีความพึงพอใจต่อการให้บริการงานราชทัณฑ์	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้ารับบริการงานราชทัณฑ์	4.75
	2. ผู้พันโทษที่ได้รับการติดตามในระบบ CARE Support เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 10
2. ประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อสร้างภาพลักษณ์ใหม่ให้กับองค์กร	1. ระดับการรับรู้ของผู้รับบริการในข่าวสารการประชาสัมพันธ์ราชทัณฑ์	3.75
	2. ระดับการรับรู้ภาพลักษณ์ใหม่ของกรมราชทัณฑ์	3.00

แนวทางพัฒนา : การให้บริการ จัดสวัสดิการและการสงเคราะห์ผู้ต้องขัง (SI211)

: การประสานงานและส่งเสริมการมีงานทำ (SI212)

: ประชาสัมพันธ์แนวคิดและนวัตกรรมใหม่ (SI221)

: สร้างราชทัณฑ์ภาพลักษณ์ใหม่ (SI222)

แผนปฏิบัติการ	ประมาณการเงินงบประมาณรวม 3 ปี	2563
รวม	345.2559	118.7728
เงินงบประมาณแผ่นดิน	131.3184	43.7728
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-
งบประมาณอื่น ๆ	213.9375	75.0000



ประเด็นที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (SI2)

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
การให้บริการ จัด สวัสดิการและการ สงเคราะห์ผู้ต้องขัง (SI211)			115.3130	40.3130	75.0000			
	โครงการจัดสวัสดิการและ สงเคราะห์ผู้ต้องขัง และ ขับเคลื่อนการดำเนินงาน ของเรือนจำให้เป็นไปตาม มาตรฐานสากล (SI211)	เป้าหมาย (Out put) : ยกระดับคุณภาพ ชีวิตผู้ต้องขัง ผู้พ้นโทษ และขับเคลื่อนงาน ราชทัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	115.3130	40.3130	75.0000		กพท.	รจ.ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผู้ต้องขัง กลุ่มเป้าหมายได้รับสวัสดิการและการ สงเคราะห์	100					
		เป้าหมาย (Out come) : การขับเคลื่อน งานของเรือนจำเป็นไปตามมาตรฐานที่ กำหนด						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้ ดำเนินการจัดสวัสดิการและสงเคราะห์ ผู้ต้องขังเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	100					
การประสานงานและ ส่งเสริมการมีงานทำ (SI212)			2.1458	2.1458	-			

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการขับเคลื่อนศูนย์ประสานงานและส่งเสริมการมีงานทำ (SI212)	เป้าหมาย (Out put) : ช่วยเหลือส่งเสริมการมีงานทำให้กับผู้พันโทและผู้เข้ารับบริการ	2.1458	2.1458	-		กพน.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละผู้เข้ารับบริการได้รับการช่วยเหลือตามความเหมาะสม	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ผู้พันโทและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับการบริการได้รับการช่วยเหลือให้มีงานทำ และลดการกระทำผิดซ้ำ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยของผู้ที่ได้รับการติดตามในระบบ Care support เพิ่มขึ้นปีละ	10					
		ตัวชี้วัด : ผู้ต้องขังมีอัตราการกระทำผิดซ้ำหลังพ้นโทษภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	10					
ประชาสัมพันธ์แนวคิดและนวัตกรรมใหม่ (SI221)			1.0140	1.0140	-			
โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจของกรมราชทัณฑ์ (SI221)	เป้าหมาย (Out put) : ดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ข่าวสารด้านภารกิจของกรมราชทัณฑ์สู่สาธารณะ		1.0140	1.0140	-		สส.	หน่วยงานในสังกัดกรม
	ตัวชี้วัด : จำนวนช่องทางเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารฯ		5					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนข่าวสารที่เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ (Press release) (เรื่อง)	36					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับการ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารกิจกรรม ของเรือนจำ	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ประชาชนได้รับ การรับรู้บทบาท ภารกิจของกรมราชทัณฑ์ อย่างทั่วถึงและทันเหตุการณ์						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของประชาชนและ ผู้รับบริการที่รับรู้และเข้าใจบทบาท ภารกิจของกรมราชทัณฑ์	75					
สร้างราชทัณฑ์ ภาพลักษณ์ใหม่ (SI222)			0.3000	0.3000	-			
	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อ สร้างการรับรู้ภาพลักษณ์ ใหม่กรมราชทัณฑ์ (SI222)	เป้าหมาย (Out put) : กรมราชทัณฑ์มี การดำเนินกิจกรรมสร้างการรับรู้ ภาพลักษณ์ใหม่ของกรมราชทัณฑ์สู่ สาธารณะ	0.3000	0.3000	-		สล.	หน่วยงานใน สังกัดกรม
		ตัวชี้วัด : จำนวนกิจกรรมสร้างการรับรู้ ภาพลักษณ์ใหม่ของกรมราชทัณฑ์สู่ สาธารณะกรมราชทัณฑ์ที่ดำเนินการ เป็นผลสำเร็จ	2					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : การดำเนินกิจกรรมสร้างการรับรู้ภาพลักษณ์ใหม่ของกรมราชทัณฑ์สู่สาธารณะ ของกรมราชทัณฑ์มีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของประชาชนที่รับรู้และเข้าใจบทบาทกรมราชทัณฑ์	75					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการ	75					

ประเด็นที่ 3 ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ (SI3)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)
		ปี 2563
1. ให้การปฏิบัติราชการในการปฏิบัติงานราชการที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด	1. ร้อยละของโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการกรมราชทัณฑ์ที่สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	ร้อยละ 100
	2. ร้อยละของโครงการตามแผนปฏิบัติการที่ได้รับการเร่งรัดติดตาม และประเมินผลความสำเร็จ และมีข้อเสนอแนะในการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินการ	ร้อยละ 100
	3. เรือนจำ/ทัณฑสถานที่ได้รับการตรวจประเมินผลการปฏิบัติผ่านเกณฑ์ตามข้อกำหนดกรุงเทพ (Bangkok Rules) เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 10
	4. ร้อยละหน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ที่ได้รับการตรวจสอบภายในดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมายเกณฑ์และระเบียบที่กำหนด	ร้อยละ 100
	5. กรมราชทัณฑ์ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA คะแนนเฉลี่ยรวมไม่ต่ำกว่า	ร้อยละ 90

- แนวทางพัฒนา : อำนวยการปฏิบัติงานหลักในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (SI311)  
 : อำนวยการสนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (SI321)  
 : พัฒนายุทธศาสตร์และระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ (SI322)  
 : ส่งเสริมกระบวนการงานยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการเลือกปฏิบัติ (SI323)

แผนปฏิบัติราชการ	ประมาณการเงินงบประมาณรวม 3 ปี	2563
รวม	967.1010	312.5884
เงินงบประมาณแผ่นดิน	964.6010	310.0884
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-
งบประมาณอื่น ๆ	2.5000	2.5000

ประเด็นที่ 3 ด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ (SI3)

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
อำนาจการปฏิบัติงานหลักในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (SI311)			13.4184	10.9184	2.5000	-		
	โครงการอำนาจการปฏิบัติงานด้านทัณฑวิทยา (SI311)	เป้าหมาย (Out put) : สนับสนุนภารกิจ การปฏิบัติงานอำนาจการด้านทัณฑวิทยา	1.4108	1.4108	-		กทว.	-
		ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการสนับสนุนภารกิจด้านทัณฑวิทยา (ระดับ)	5					
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานด้านทัณฑวิทยาที่ได้รับการจัดทำและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน						
		เป้าหมาย (Out come) : การดำเนินงาน กองทัณฑวิทยาเป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว ตอบสนองต่อนโยบายกรมราชทัณฑ์ และนโยบายกระทรวงยุติธรรม						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของผลการดำเนินงาน กองทัณฑวิทยาเป็นไปตามแผนที่กำหนด (ร้อยละ)	100					
	โครงการอำนาจการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการแพทย์และสาธารณสุข (SI311)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานด้านการแพทย์และสาธารณสุขมีประสิทธิภาพ	1.2436	1.2436	-		กพ.	-

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานด้านการแพทย์และสาธารณสุขที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	4					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานกองบริการทางการแพทย์ได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากรกองบริการทางการแพทย์	80					
	โครงการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานหลักในการขับเคลื่อนงานเพื่อพัฒนาพฤตินิสัยผู้ต้องขัง (SI311)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานกองพัฒนาพฤตินิสัยมีประสิทธิภาพ	8.4740	5.9740	2.5000		กพท.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานด้านการพัฒนาพฤตินิสัยที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	8					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาพฤตินิสัย	30					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานด้านการพัฒนาพฤตินิสัยได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐาน						



แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับการติดตามผลการดำเนินงานได้แก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาพฤตินิสัย	100					
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากรกองพัฒนาพฤตินิสัย	100					
	โครงการบริหารและ อำนวยการสนับสนุนการ ปฏิบัติงานทัณฑปฏิบัติ (SI311)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงาน ทัณฑปฏิบัติมีประสิทธิภาพ	2.2900	2.2900	-		กทป.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนงานด้านด้าน ทัณฑปฏิบัติที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็น ปัจจุบัน	8					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับการ ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อแก้ไข ปัญหาการปฏิบัติงานด้านทัณฑปฏิบัติ	10					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงาน ทัณฑปฏิบัติได้รับการอำนวยการเป็น มาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากร กองทัณฑปฏิบัติ	80					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
อำนาจการสนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ (SI321)			290.6357	290.6357	-	-		
	โครงการบูรณาการพัฒนางานด้านจิตอาสาของกรมราชทัณฑ์ ที่สอดคล้องกับโครงการจิตอาสาพระราชทาน "เราทำความดี ด้วยหัวใจ" (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบูรณาการกับทุกภาคส่วนในการพัฒนางานด้านจิตอาสาของกรมราชทัณฑ์ ที่สอดคล้องกับโครงการจิตอาสาพระราชทาน "เราทำความดี ด้วยหัวใจ"	0.1500	0.1500	-		สล.	หน่วยงานในสังกัดกรม
		ตัวชี้วัด : จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมจิตอาสาที่สำนักงานเลขานุการ "เราทำความดี ด้วยหัวใจ" กรมดำเนินการ โดยสอดคล้องกับโครงการจิตอาสาพระราชทานฯ	4					
		ตัวชี้วัด : จำนวนครั้งของการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการจิตอาสากรมราชทัณฑ์ (ข้อมูลจากเรือนจำทั่วประเทศ)	12					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : กรมราชทัณฑ์มีการดำเนินงานด้านจิตอาสาด้านจิตอาสาที่สอดคล้องกับที่สอดคล้องกับโครงการจิตอาสาพระราชทาน “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ”						
		ตัวชี้วัด : สรุปผลการจัดกิจกรรมจิตอาสาของกรมราชทัณฑ์ (รายงานประจำปี) มีความครอบคลุมกิจกรรมจิตอาสาพระราชทานฯ (ด้าน)	5					
	โครงการอำนวยการสนับสนุนภารกิจของผู้บริหารและการปฏิบัติงานสำนักงานเลขานุการกรม (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : อำนวยการสนับสนุนภารกิจของผู้บริหารและการปฏิบัติงานสำนักงานเลขานุการกรม	6.9486	6.9486	-		สส.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกิจกรรมที่สนับสนุนภารกิจของผู้บริหารตามบทบาทหน้าที่ของสำนักงานเลขานุการกรมที่ดำเนินการได้เป็นผลสำเร็จ (กิจกรรม )	6					
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานของสำนักงานเลขานุการกรมที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	4					
		เป้าหมาย (Out come) : การขับเคลื่อนงานราชทัณฑ์ตามภารกิจของสำนักงานเลขานุการกรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ						

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม	สำเร็จ					
	โครงการบริหารจัดการระบบงานสารบรรณ (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารจัดการระบบงานสารบรรณอย่างมีประสิทธิภาพ	0.1473	0.1473	-		สล.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการได้เป็นผลสำเร็จ	3					
		เป้าหมาย (Out come) : กรมราชทัณฑ์มีการติดต่อสื่อสารด้วยระบบงานสารบรรณและการให้บริการส่วนที่เกี่ยวข้องมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรื่องที่ได้รับการติดต่อ และ/หรือเอกสารที่รับ ส่ง ได้รับการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด	100					
	โครงการดำเนินการด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานราชทัณฑ์ (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : พัฒนาปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และให้คำแนะนำดำเนินคดีแทนกรมราชทัณฑ์ และช่วยเหลือเจ้าหน้าที่ในด้านคดีความ รวมถึงการติดตามการประโยชน์ที่ดินของกรมราชทัณฑ์	2.8680	2.8680	-		กม.	-

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของคดีที่ได้รับการดำเนินการภายในเวลาที่กฎหมายหรือศาลกำหนด	100					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับการสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายในการปฏิบัติงานราชทัณฑ์	90					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของระเบียบ ข้อบังคับ หรืออนุบัญญัติกรมราชทัณฑ์ที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	100					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการพิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดินของกรมราชทัณฑ์	100					
		เป้าหมาย (Out come) : การดำเนินการทางกฎหมาย ทางคดีและความรับผิดชอบ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบ การบริหารจัดการที่ดินตามภารกิจของกรมราชทัณฑ์มีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการป้องกันหรือการแก้คดีแพ่ง คดีปกครอง เนื่องจากคดีขาดอายุความ	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ที่ได้รับความรู้ด้านกฎหมาย	90					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของระเบียบ ข้อบังคับ หรืออนุบัญญัติในความระบผิดชอบของกรมราชทัณฑ์ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขตามขั้นตอนในการตรากฎหมาย	100					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำ ดำเนินการป้องกันปัญหาการบุกรุกที่ดินในความครอบครองรายใหม่	100					
	โครงการอำนวยความสะดวกปฏิบัติงานสนับสนุนภารกิจของกองกฎหมาย (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานกองกฎหมายสามารถขับเคลื่อนไปได้ตามภารกิจและดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ	0.8500	0.8500	-		กม.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนงานของกองกฎหมายที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	4					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของกระบวนงานอำนวยความสะดวกกองกฎหมายดำเนินการสำเร็จ	100					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานกองกฎหมายได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากรและผู้รับบริการ	80					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการบริหารจัดการ ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างใน การสนับสนุนการปฏิบัติงาน ของกรมราชทัณฑ์ (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : จัดหาพัสดุและ ครุภัณฑ์ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของ หน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์	254.9954	254.9954	-		กค.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของการจัดหาครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้างเป็นไปตามระเบียบที่ กำหนด	100					
		ตัวชี้วัด : เรือนจำที่ได้รับการจัดสรร ครุภัณฑ์ตามความเหมาะสมในการ ปฏิบัติงาน	142					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหาร จัดการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างมี ประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของข้อร้องเรียนใน กระบวนการจัดหาครุภัณฑ์และ สิ่งก่อสร้างได้รับการแก้ไขปัญหาให้ ถูกต้องตามกระบวนการ	100					
	โครงการอำนวยความสะดวก สนับสนุนการปฏิบัติงานด้าน การเงินการคลังและพัสดุ (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานด้าน การเงินการคลังและพัสดุมีประสิทธิภาพ	12.0083	12.0083	-		กค.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานด้าน การเงินการคลังและพัสดุที่ได้รับการ ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	8					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่เกิดปัญหาในการปฏิบัติงานการเงินการคลังและพัสดุได้รับการแก้ไขปัญหาให้ถูกต้อง	100					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานด้านการเงินการคลังและพัสดุได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : กรมราชทัณฑ์ผ่านเกณฑ์คะแนน ITA ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	90					
	โครงการอำนวยการสนับสนุนการปฏิบัติงานกองบริหารทรัพยากรบุคคล (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานกองบริหารทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพ	7.8389	7.8389	-		บค.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	4					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	10					



แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานของกองบริหารทรัพยากรบุคคลได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากรด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	80					
	โครงการอำนวยความสะดวกสนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานของกองยุทธศาสตร์และแผนงาน (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : อำนวยความสะดวกสนับสนุนการปฏิบัติงาน	0.9476	0.9476	-		ยผ.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการของกองยุทธศาสตร์และแผนงานได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	5					
		เป้าหมาย (Out come) : กระบวนการบริหารงานของกองยุทธศาสตร์และแผนงานมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากรในการได้รับการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน	80					
	โครงการ อำนวยความสะดวกปฏิบัติงานสนับสนุนในการขับเคลื่อนงานเพื่อพัฒนาข้าราชการราชทัณฑ์ (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานสถาบันพัฒนาข้าราชการราชทัณฑ์มีประสิทธิภาพ	2.3034	2.3034	-		สพ.	-

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานด้านการพัฒนาข้าราชการราชทัณฑ์ที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	2					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานของสถาบันพัฒนาข้าราชการราชทัณฑ์ได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของผู้รับบริการ	80					
	โครงการอำนวยความสะดวกสนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานของกลุ่มตรวจสอบภายใน (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานกลุ่มตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ	0.6043	0.6043	-		คน.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานของกลุ่มตรวจสอบภายในที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	4					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานกลุ่มตรวจสอบภายในได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากรและผู้รับบริการ	80.0000					
	โครงการอำนวยความสะดวกสนับสนุนการปฏิบัติงานป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมมีประสิทธิภาพ	0.2309	0.2309	-		กคจ.	-

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานด้านการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	4					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับการติดตามเพื่อส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับบุคลากร	100					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากรกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม	80					
	โครงการบริหารและ อำนวยความสะดวก ปฏิบัติงานสำนักผู้ตรวจ ราชการกรม (SI321)	เป้าหมาย (Out put) : การบริหารงานสำนักผู้ตรวจราชการกรมมีประสิทธิภาพ	0.7430	0.7430	-		สมต.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกระบวนการงานด้านการตรวจราชการที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน	2					
		เป้าหมาย (Out come) : การบริหารงานสำนักผู้ตรวจราชการกรมได้รับการอำนวยความสะดวกเป็นมาตรฐานเดียวกัน						
		ตัวชี้วัด : ความพึงพอใจของบุคลากรสำนักผู้ตรวจราชการกรม	80					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
พัฒนายุทธศาสตร์และระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ (SI322)			5.6099	5.6099	-	-		
	โครงการ : ขับเคลื่อนนโยบายตามภารกิจงานกรมของราชทัณฑ์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (SI 322)	เป้าหมาย (output) : ขับเคลื่อนการปฏิบัติราชการของกรมราชทัณฑ์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ	1.0413	1.0413	-		ยผ.	หน่วยงานในสังกัดกรม
		ตัวชี้วัด : หน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ได้รับรู้และร่วมดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ที่สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ร้อยละ)	100					
		เป้าหมาย (outcome) : การปฏิบัติราชการของกรมราชทัณฑ์มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ						
		ตัวชี้วัด : ผลสำเร็จของโครงการภายใต้แผนปฏิบัติราชการกรมราชทัณฑ์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จตามตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ร้อยละ)	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการขับเคลื่อนกระบวนการงบประมาณสนับสนุนภารกิจกรมราชทัณฑ์ (SI322)	เป้าหมาย (Out put) : กรมราชทัณฑ์มีเอกสารข้อมูลในกระบวนการงบประมาณรายจ่ายประจำปี	0.7457	0.7457	-		ยผ.	หน่วยงานในสังกัดกรม
		ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการจัดทำ/จัดส่งเอกสารด้านงบประมาณถูกต้อง ครบถ้วน ทันตามระยะเวลาที่กำหนด	5					
		เป้าหมาย (Out come) : กระบวนการงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกรมราชทัณฑ์มีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละความครบถ้วนของเอกสารในกระบวนการงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ร้อยละ)	100					
	โครงการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการของหน่วยงาน (SI322)	เป้าหมาย (Out put) : ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานภายในห้วงระยะเวลาที่กำหนดเพื่อตรวจสอบผลสำเร็จของการดำเนินงาน	0.5430	0.5430	-		ยผ.	หน่วยงานในสังกัดกรม
		ตัวชี้วัด : มีการรายงานผลการดำเนินงาน 12 ครั้ง/ปี โดยในแต่ละครั้งมีการสรุปผลการติดตามนำเสนอผู้บริหารไม่น้อยกว่า 5 เรื่อง	5					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานภายในห้วงระยะเวลาที่กำหนดเพื่อตรวจสอบผลสำเร็จของการดำเนินงาน						
		ตัวชี้วัด : มีรายงานผลความสำเร็จของการดำเนินงานในภาครวมของกรมราชทัณฑ์ ที่ทำให้สามารถนำไปพัฒนาแก้ไข ปรับปรุง ให้เกิดประสิทธิภาพได้ในระยะต่อไป (ฉบับ)	1					
	โครงการขับเคลื่อนงานคณะกรรมการราชทัณฑ์ (SI322)	เป้าหมาย (Out put) : บริหารและอำนวยความสะดวกของคณะกรรมการราชทัณฑ์	0.9600	0.9600	-		ยผ.	-
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของข้อเสนอแนะและนโยบายของคณะกรรมการราชทัณฑ์ที่นำไปสู่การปฏิบัติ (ร้อยละ)	100					
		เป้าหมาย (Out come) : บริหารและอำนวยความสะดวกของคณะกรรมการราชทัณฑ์						
		ตัวชี้วัด : การบริหารการบังคับโทษส่งผลให้ผู้พ้นโทษมีอัตราการกระทำผิดซ้ำภายใน 1 ปี หลังพ้นโทษ ไม่เกินร้อยละ	10					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการตรวจสอบเรือนจำทั่วประเทศ (SI322)	เป้าหมาย (Out put) : ตรวจสอบด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านผลการดำเนินงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและด้านการบริหารของเรือนจำ/ทัณฑสถาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้ดำเนินงานดีขึ้นสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามกฎระเบียบ อันเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร	1.5498	1.5498	-		ตน.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนเรือนจำที่ได้รับการตรวจสอบภายใน (แห่ง)	47					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ไปตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายใน	100					
		เป้าหมาย (Out come) : เรือนจำได้รับการตรวจสอบ ตรวจสอบด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านผลการดำเนินงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับการตรวจสอบ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในถูกต้อง	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : เรือนจำที่ได้รับการตรวจสอบมีความพึงพอใจในรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน	80					
	โครงการอำนวยความสะดวกสนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานพัฒนาระบบบริหารของกรมราชทัณฑ์ (SI322)	เป้าหมาย (Out put) : สนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานพัฒนาระบบบริหารของกรมราชทัณฑ์ให้บรรลุตามเป้าประสงค์	0.7700	0.7700	-		กพร.	หน่วยงานในสังกัดกรม
		ตัวชี้วัด : จำนวนหน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ที่จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ	158					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยงานที่ดำเนินการตามแผนจัดวางระบบควบคุมภายในของกรมราชทัณฑ์	100					
		เป้าหมาย (Out come) : สนับสนุนการปฏิบัติงานในการขับเคลื่อนงานพัฒนาระบบบริหารของกรมราชทัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : จำนวนหน่วยงานในสังกัดที่รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด	158					
		ตัวชี้วัด : จำนวนหน่วยงานในสังกัดรายงานผลการควบคุมภายในของกรมราชทัณฑ์	158					



แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
ส่งเสริมกระบวนการงาน ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการเลือก ปฏิบัติ (SI323)			2.9244	2.9244	-	-		
โครงการป้องกันการทุจริต และประพฤติมิชอบและ ส่งเสริมคุณธรรมเพื่อความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ (SI323)	เป้าหมาย (Out put) : ปลุกฝัง ส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม ให้บุคลากรในสังกัด กรมราชทัณฑ์		1.6857	1.6857	-		กคจ.	หน่วยงานใน สังกัดกรม
	ตัวชี้วัด : จำนวนกิจกรรมในการส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม ให้กับบุคลากรใน สังกัดกรมราชทัณฑ์	28						
	ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยงานในสังกัด กรมราชทัณฑ์ที่ได้ดำเนินการปลุกฝัง ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ให้กับ	100						
	เป้าหมาย (Out come) : กรมราชทัณฑ์ เป็นองค์กรที่มีคุณธรรมจริยธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้							
	ตัวชี้วัด : กรมราชทัณฑ์ผ่านเกณฑ์ คะแนน ITA ไม่ต่ำกว่าร้อยละ	90						
	ตัวชี้วัด : ร้อยละอัตราการกระทำผิดวินัย กรณีทุจริตต่อหน้าที่ราชการของ บุคลากรในสังกัดกรมราชทัณฑ์ลดลง (ร้อยละ)	5						

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการดำเนินการทางวินัย และเสริมสร้างสมรรถภาพ ข้าราชการ (SI323)	เป้าหมาย (Out put) : ข้าราชการ ตระหนักถึงวินัยของข้าราชการ	1.2387	1.2387	-		บค.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกิจกรรมที่สร้างเสริมให้ ข้าราชการตระหนักถึงวินัยของข้าราชการ	3					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของข้าราชการที่กระทำ ผิดวินัยได้เข้าสู่กระบวนการดำเนินการ ตามระเบียบหรือกฎหมายที่กำหนด (ร้อยละ)	100					
		เป้าหมาย (Out come) : บุคลากรได้รับ การเสริมสร้างวินัยและปฏิบัติงานโดยมี ประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : อัตราการกระทำผิดวินัยของ บุคลากรในสังกัดกรมราชทัณฑ์ไม่เกิน ร้อยละ	5					

ประเด็นที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์กร (SI4)

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย (Target : T)
		ปี 2563
1. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพ	1. ข้าราชการบรรจุใหม่ผ่านทดลองงานและสามารถปฏิบัติงานได้ดี	ร้อยละ 100
	2. ข้าราชการในสังกัดกรมราชทัณฑ์สามารถปฏิบัติงานได้ระดับคะแนน 75 ขึ้นไป	ร้อยละ 80
	3. อัตราการกระทำผิดวินัยของบุคลากรในสังกัดกรมราชทัณฑ์ลดลง	ร้อยละ 5
2. พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่การทำงานมาตรฐานสูงอย่างมืออาชีพ	1. ร้อยละของบุคลากรที่มีขีดความสามารถเชิงสมรรถนะหลัก (Core Competencies) ได้ตามมาตรฐาน / เกินกว่า	ร้อยละ 80
	2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเสริมสมรรถนะเฉพาะด้าน	ร้อยละ 25
3. จัดทำฐานข้อมูลและสารสนเทศที่ถูกต้องทันสมัยใช้	1. ร้อยละระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขังได้รับการพัฒนาระบบงานเพิ่มขึ้น	10
	2. จำนวนระบบงานฐานข้อมูลผู้ต้องขังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	5
	3. ร้อยละความพึงพอใจของหน่วยงานที่ใช้งานระบบข้อมูลผู้ต้องขัง	90

- แนวทางพัฒนา : พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (SI411)  
 : พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่การทำงานมาตรฐานสูงอย่างมืออาชีพ (SI412)  
 : พัฒนางานราชทัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (SI421)  
 : พัฒนาหน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (SI431)

แผนปฏิบัติการ	ประมาณการเงินงบประมาณรวม 3 ปี	2563
รวม	15,905.6202	5,226.5336
เงินงบประมาณแผ่นดิน	15,888.3186	5,213.2380
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-
เงินกู้ในประเทศ	-	-
เงินกู้ต่างประเทศ	-	-
งบประมาณอื่น ๆ	17.3016	13.2956

ประเด็นที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์กร (SI4)

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (SI411)			5,137.5332	5,136.4712	1.0620	-		
	โครงการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพ (SI411)	เป้าหมาย (Out put) : ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพและบุคลากรของกรมราชทัณฑ์ มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะในการปฏิบัติงานราชทัณฑ์ อย่างมืออาชีพโดยยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และที่คณชีวิตที่ตีรวมทั้งผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ฐานข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย	5,137.5332	5,136.4712	1.0620		บค.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนกิจกรรม/โครงการในกระบวนการสรรหา รักษา และใช้ประโยชน์บุคลากร (โครงการ)	6					
		ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระดับ)	3					
		เป้าหมาย (Out come) : บุคลากรได้รับการพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของข้าราชการบรรจุใหม่ผ่านทดลองงานและสามารถปฏิบัติงานได้ดี	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ / ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของข้าราชการในสังกัดกรมราชทัณฑ์สามารถปฏิบัติงานได้ระดับคะแนน 75 ขึ้นไป	80					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของบุคลากรที่มีขีดความสามารถเชิงสมรรถนะหลัก (Core Competencies) ได้ตามมาตรฐาน / เกินกว่ามาตรฐาน	80					
พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่การทำงานมาตรฐานสูงอย่างมืออาชีพ (SI412)			13.3222	13.3222	-	-		
	โครงการ พัฒนาสมรรถนะหลักพื้นฐาน (Core Competencies) (SI412)	เป้าหมาย (Out put) : บุคลากรกรมราชทัณฑ์ได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะการปฏิบัติงานราชทัณฑ์	5.3992	5.3992	-		สพ.	-
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของข้าราชการบรรจุใหม่ได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะการปฏิบัติงานราชทัณฑ์	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ข้าราชการกรมราชทัณฑ์มีความรู้ และทักษะการปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของข้าราชการที่ได้รับการพัฒนาความรู้ กระทำผิดวินัยหลังการฝึกอบรมภายใน 1 ปี ไม่เกินร้อยละ	2					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการ พัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญ (Technical Comeetencies) (SI412)	เป้าหมาย (Out put) : พัฒนาสมรรถนะและทักษะความเชี่ยวชาญให้กับปฏิบัติงาน	5.1902	5.1902	-		สพ.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนหลักสูตรที่ดำเนินการในการพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญ	14					
		ตัวชี้วัด : จำนวนข้าราชการที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญ	3,000					
		เป้าหมาย (Out come) : ข้าราชการกรมราชทัณฑ์มีสมรรถนะและทักษะความเชี่ยวชาญสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพสามารถพัฒนางานได้						
		ตัวชี้วัด : ข้าราชการที่ผ่านการฝึกอบรมมีคะแนนสมรรถนะไม่ต่ำกว่าร้อยละ	80					
	โครงการ พัฒนาสมรรถนะนักบริหาร (Professional Comptencies) (SI412)					สพ.	-	

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด จำนวนนวัตกรรมที่ได้จัดทำขึ้น โดยเรือนจำ	10					
พัฒนางานราชทัณฑ์ ด้วยเทคโนโลยี สารสนเทศ (SI421)			72.5839	60.3503	12.2336	-		
	โครงการพัฒนารูปแบบที่ เหมาะสมของระบบโทรเวช กรรมสำหรับผู้ต้องราชทัณฑ์ (SI421)	เป้าหมาย (Out put) : กรมราชทัณฑ์มี รูปแบบที่เหมาะสมของระบบโทรเวชกรรม ผ่านโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง สำหรับดำเนินการให้บริการด้านการแพทย์ กับผู้ต้องราชทัณฑ์ภายในเรือนจำ	12.2336	-	12.2336		กพ.	รจ./ทส.
		ตัวชี้วัด : อัตราการส่งออกรักษา โรงพยาบาลภายนอกของผู้ต้อง ราชทัณฑ์ที่ป่วยด้วยโรคในภาวะฉุกเฉิน/ รุนแรง ลดลง	1					
		ตัวชี้วัด : มีระบบโทรเวชกรรมสำหรับผู้ ต้องราชทัณฑ์ที่ใช้งานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ (ระบบ)	-					



แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : ระบบการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ต้องราชทัณฑ์ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : อัตราการเสียชีวิตของผู้ต้องราชทัณฑ์ป่วยลดลง	-					
	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับการบริหารจัดการข้อมูลผู้ต้องขังและเชื่อมโยงข้อมูลภายในกระบวนการยุติธรรม (SI421)	เป้าหมาย (Output) เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขังให้มีประสิทธิภาพ ยกกระตือรือร้นข้อมูลผู้ต้องขังให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และเพิ่มประสิทธิภาพในการบูรณาการฐานข้อมูลร่วมกันกับหน่วยงานภายในกระบวนการยุติธรรม	32.9758	32.9758	-		ยผ.	-
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขังได้รับการพัฒนาระบบงานเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	10					
		ตัวชี้วัด : จำนวนระบบงานฐานข้อมูลผู้ต้องขังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (ระบบงาน)	5					
		เป้าหมาย (Out come) : หน่วยงานที่ใช้ฐานข้อมูลผู้ต้องขังได้อย่างมีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจของหน่วยงานที่ใช้ฐานข้อมูลผู้ต้องขัง	90					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการป้องกันภัยและแก้ไข ปัญหาภัยคุกคามทาง เทคโนโลยีสารสนเทศและไซ เบอร์ (SI421)	เป้าหมาย (Out put) : เพื่อป้องกันภัย และแก้ไขปัญหาภัยคุกคามทางเทคโนโลยี สารสนเทศและไซเบอร์ มีความมั่นคง ปลอดภัยสูง ได้รับความเชื่อมั่นระดับสากล	0.5000	0.5000	-		ยผ.	-
		ตัวชี้วัด : ร้อยละความปลอดภัยของ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรม ราชทัณฑ์	100					
		เป้าหมาย (Out come) : ระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศของกรมราชทัณฑ์ มีความปลอดภัยจากการคุกคามภายนอก	-					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของความปลอดภัยที่ เกิดภัยคุกคามทางเทคโนโลยีและไซเบอร์	100					
	โครงการพัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อสนับสนุนการ บริการ (SI421)	เป้าหมาย (Out put) : นำระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการ ให้บริการแก่ญาติผู้ต้องขังประชาชนที่มา ติดต่อ รวมถึงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน	4.6563	4.6563	-		ยผ.	-
		ตัวชี้วัด : เรือนจำที่สามารถนำ เทคโนโลยีมาใช้ในงานขายสินค้า (แห่ง)	10.00					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่สามารถ นำเทคโนโลยีมาใช้ในงานเงินฝากผู้ต้องขัง	86					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่สามารถ นำเทคโนโลยีมาใช้ในงานเยี่ยมญาติ	100					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : ประชาชนได้รับความสะดวกในการรับบริการจากการนำเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมราชทัณฑ์มาให้บริการ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	90					
	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานราชทัณฑ์ (SI421)	เป้าหมาย (Out put) : ระบบสารสนเทศในงานราชทัณฑ์มีประสิทธิภาพ	19.2182	19.2182	-	-	ยผ.	-
		ตัวชี้วัด : จำนวนระบบ E-Office สำหรับสนับสนุนการปฏิบัติงานของส่วนกลางกรมราชทัณฑ์ (ระบบ)	-					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ได้รับการจัดหาทดแทน (ร้อยละ)	100					
		ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	90.00					
		เป้าหมาย (Out come) : ฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศมีความถูกต้อง ทันสมัย และใช้ประโยชน์ได้						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ	90.00					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
	โครงการศึกษาแนวทางการปฏิรูประบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมราชทัณฑ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (SI421)	เป้าหมาย (Out put) : พัฒนาบุคลากรกรมราชทัณฑ์ด้านไอทีให้มีศักยภาพมีความสามารถเท่าทันกับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศสากล	-	-	-		ยผ.	-
		ตัวชี้วัด : ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการพัฒนางานระบบไอทีที่นำไปสู่การปฏิบัติงานจริง (เรื่อง)	-					
		เป้าหมาย (Out come) : กรมราชทัณฑ์มีนวัตกรรมใหม่ๆด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ						
		ตัวชี้วัด : จำนวนนวัตกรรมที่ได้ดำเนินการในการปฏิรูประบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมราชทัณฑ์ (2 เรื่อง)	-					
	โครงการพัฒนาและการรังสรรค์นวัตกรรมในรูปแบบใหม่ (Sand Box) ด้านการพัฒนาระบบข้อมูลทัณฑ์ปฏิบัติ (SI421)	เป้าหมาย (Out put) : สร้างแบบจำลองระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขังด้านทัณฑ์ปฏิบัติ	-	-	-		กทป.	-
		ตัวชี้วัด : มีแบบจำลองระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขังด้านทัณฑ์ปฏิบัติ (แบบ)	1					

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : มีแผนแม่บทด้านการบริหารจัดการข้อมูลด้านทัณฑ์ปฏิบัติ	1					
		เป้าหมาย (Out come) : ข้อมูลผู้ต้องขังด้านทัณฑ์ปฏิบัติมีข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และใช้ประโยชน์ได้						
		ตัวชี้วัด : มีระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขังได้ทัณฑ์ปฏิบัติที่ใช้งานได้และเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานในสังกัดกรมราชทัณฑ์ (ระบบ)	-					
	โครงการพัฒนาระบบข้อมูลด้านทัณฑ์ปฏิบัติเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้รับบริการ (SI421)	เป้าหมาย (Out put) : มีข้อมูลด้านทัณฑ์ปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพสำหรับการบริหารการบังคับโทษ (เรื่อง)	-	-	-		กทป.	-
		ตัวชี้วัด : รายงานการศึกษาเพื่อพัฒนาระบบข้อมูลด้านทัณฑ์ปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพสำหรับการบริหารการบังคับโทษ (เรื่อง)	1					
		เป้าหมาย (Out come) : ข้อมูลผู้ต้องขังด้านทัณฑ์ปฏิบัติมีข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และสามารถเชื่อมโยงได้กับหน่วยงานภายนอก						

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		ตัวชี้วัด : มีระบบฐานข้อมูลผู้ต้องขัง ได้ทัณฑ์ปฏิบัติที่ใช้งานได้และเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานในสังกัดใน กระบวนการยุติธรรม (ระบบ)	-					
	โครงการพัฒนาระบบการพัก การลงโทษด้วยวิธี อิเล็กทรอนิกส์ (e-Parole) (SI421)	เป้าหมาย (Out put) : มีระบบการพักการ ลงโทษด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Parole) สำหรับการปฏิบัติงานพักการลงโทษ	3.0000	3.0000	-		กทป.	-
		ตัวชี้วัด : มีระบบการพักการลงโทษด้วย วิธีอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการใช้งานใน หน่วยงานสังกัดกรมราชทัณฑ์	1					
		เป้าหมาย (Out come) : มีจำนวนนักโทษ เด็ดขาดที่สามารถเข้าสู่กระบวนการ พิจารณาพักการลงโทษเพิ่มขึ้น						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละจำนวนนักโทษเด็ดขาด ที่เข้าหลักเกณฑ์เข้าสู่การพิจารณาพัก การลงโทษเพิ่มขึ้นจากค่าฐานปีก่อนหน้า (ร้อยละ)	10					
พัฒนาหน่วยงานใน สังกัดกรมราชทัณฑ์ ให้เป็นองค์กร สมรรถนะสูง (SI431)			3.0944	3.0944	-	-		

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
โครงการพัฒนากรมราชทัณฑ์ เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (SI431)	เป้าหมาย (Out put) : พัฒนาหน่วยงานใน สังกัดกรมราชทัณฑ์ให้เป็นหน่วยงานที่มี สมรรถนะสูง	0.7477	0.7477	-		กพร.	หน่วยงานใน สังกัดกรม	
	ตัวชี้วัด : จำนวนหน่วยงานต้นแบบด้าน การพัฒนาหน่วยงานให้เป็นหน่วยงานที่ มีสมรรถนะสูง	158						
	ตัวชี้วัด : จำนวนนโยบายการกำกับกำ ดูแลองค์กรที่ดี (ฉบับ)	1						
	เป้าหมาย (Out come) : เพื่อให้กรม ราชทัณฑ์มีหน่วยงานต้นแบบด้านการ พัฒนาหน่วยงานให้มีสมรรถนะสูง							
	ตัวชี้วัด : จำนวนหน่วยงานในสังกัดกรม ราชทัณฑ์เป็นหน่วยงานที่มีสมรรถนะสูง เพิ่มขึ้นต่อปี (แห่ง)	30						
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพใน การปฏิบัติงานราชทัณฑ์ (SI431)	เป้าหมาย (Out put) : หน่วยงานในสังกัด กรมราชทัณฑ์ได้รับการตรวจสอบเพื่อ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	2.3467	2.3467	-		สผต.	-	
	ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนเรือนจำที่ ได้รับการตรวจราชการและได้รับ คำแนะนำ	100						
	ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรื่องร้องเรียน/ร้อง ทุกข์ได้รับการดำเนินการตามกฎหมายที่ กำหนด	100						

แนวทางพัฒนา	โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	งบประมาณ /ค่าเป้าหมาย (Target : T)				ผู้รับผิดชอบ	
			ปี 2563	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณอื่น ๆ	หมายเหตุ	หน่วยหลัก	หน่วยสนับสนุน
		เป้าหมาย (Out come) : การปฏิบัติงาน ราชทัณฑ์มีประสิทธิภาพ						
		ตัวชี้วัด : ร้อยละของเรือนจำที่ได้รับ คำแนะนำจากการตรวจราชการได้แก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงาน	100					
		ตัวชี้วัด : ผู้รับบริการมีความพึงพอใจการ ให้บริการ (ร้อยละ)	100					



## บรรณานุกรม

- ราชกิจจานุเบกษา,รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 ค้นเมื่อ 23 สิงหาคม 2562 ,จาก <http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2560/A/040/1.PDF>
- ราชกิจจานุเบกษา,พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ค้นเมื่อ 23 สิงหาคม 2562 ,จาก <http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2560/A/079/1.PDF>
- ราชกิจจานุเบกษา,พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560 ค้นเมื่อ 23 สิงหาคม 2562 ,จาก <http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2560/A/079/13.PDF>
- ราชกิจจานุเบกษา,ประกาศ เรื่อง ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ค้นเมื่อ 23 สิงหาคม 2562 , จาก [http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2562/A/051/T\\_0001.PDF](http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2562/A/051/T_0001.PDF)
- ราชกิจจานุเบกษา,ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง การประกาศแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ค้นเมื่อ 23 สิงหาคม 2562 , จาก [http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2562/A/051/T\\_0001.PDF](http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2562/A/051/T_0001.PDF)
- ราชกิจจานุเบกษา,ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง การประกาศแผนปฏิรูปประเทศ (ด้านกฎหมาย ด้านกระบวนการยุติธรรม) ค้นเมื่อ 23 สิงหาคม 2562 , จาก [http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2561/A/024\\_2/1.PDF](http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2561/A/024_2/1.PDF)
- ราชกิจจานุเบกษา,แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่สิบสอง พ.ศ. 2560 -2564 ค้นเมื่อ 23 สิงหาคม 2562 , จาก <http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2559/A/115/1.PDF>
- ราชกิจจานุเบกษา,นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2562 – 2565) ค้นเมื่อ 25 พฤศจิกายน 2562 , จาก [http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2562/A/124/T\\_0034.PDF](http://www.ratchakitcha.soc.go.th/DATA/PDF/2562/A/124/T_0034.PDF)
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ,คู่มือระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ ค้นหาเมื่อ 10 ตุลาคม 2562 , จาก <https://emenscr.nesdb.go.th/reporter/uploads/eMENSUserGuide.pdf>
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ,เอกสารดาวนโหลดที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ค้นหาเมื่อ 10 ตุลาคม 2562 , จาก <http://nscr.nesdb.go.th/ดาวน์โหลดเอกสาร/>
- กระทรวงยุติธรรม สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม แผนปฏิบัติการราชการกระทรวงยุติธรรม (พ.ศ. 2563 – 2565)
- วิถีใหม่การบริหารยุทธศาสตร์สู่ความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างยั่งยืน /เสน่ห์ จุ้ยโต. พิมพ์ครั้งที่ 1 นนทบุรี : โครงการผลิตตำราจากเอกสารการสอนของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, 2560
- สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์กรมมหาชน), รายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ โครงการศึกษาวิจัย “กรอบแนวคิดและกรอบยุทธศาสตร์ในการพัฒนาดัชนีชี้วัดด้านหลักนิติธรรม/นิติรัฐ (Rule of Law Index) ในประเทศไทย, 2559
- World Justice Project. WJP Rule of Law Index 2019 Report.ค้นหาเมื่อ 15 พฤศจิกายน 2562 , จาก <https://worldjusticeproject.org/sites/default/files/documents/ROLI-2019-Reduced.pdf>



## คณะผู้จัดทำ

คณะอำนวยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมราชทัณฑ์ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565

คณะทำงานจัดทำยุทธศาสตร์กรมราชทัณฑ์ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565

## เรียบเรียงโดย

กลุ่มงานนโยบายและแผน กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

## ที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.เสนห์ จุ้ยโต

รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 ประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



## อนุมัติและประกาศใช้แผนปฏิบัติการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการของส่วนราชการระยะ 5 ปี (วาระแรกให้ทำระยะ 3 ปี ปังบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2565) โดยการจัดทำแผนเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐปรับปรุงแผนระดับ 3 ในความรับผิดชอบตามนัยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฯลฯ ทั้งนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แจ้งให้ส่วนราชการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ตามกระบวนการ และนำเสนอรัฐมนตรี เพื่อให้ความเห็นชอบ ประกาศใช้ และดำเนินการตามแผน โดยให้ส่วนราชการนำแผนฯ เข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) และผ่านการอนุมัติจากหัวหน้าส่วนราชการ และรายงานแผนงาน/โครงการ ตามขั้นตอนของระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR)

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนเป็นไปตามกระบวนการที่ระเบียบกฎหมายกำหนด จึงเห็นชอบแผนปฏิบัติการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563 และขอประกาศใช้แผนปฏิบัติการกรมราชทัณฑ์ พ.ศ. 2563 ตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้นไป

(นายสมศักดิ์ เทพสุทิน)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม



# ด่วนที่สุด

## บันทึกข้อความ

สำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงศึกษาธิการ
วันที่ 4972
วันที่ ๒๕ ส.ค. ๒๕๖๒
ที่ 17-3094

ส่วนราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม กองยุทธศาสตร์และแผนงาน โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๕๓๖๐(วราวุธ)

ที่ ยธ ๐๒๐๐๘.๒/ ๕ ๗๐๐

วันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๒

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน
เลขที่ ๘๒๑
วันที่ ๒๕ ส.ค. ๒๕๖๒
เวลา 14.01

เรื่อง ขอบความเห็นชอบแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของกระทรวงยุติธรรมและแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของส่วนราชการ

เรียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม

### ๑. ที่มา

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ มี ๒ ส่วน ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ในวาระเริ่มแรกให้จัดทำเป็นแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ซึ่งหัวหน้าส่วนราชการเป็นผู้อนุมัติและแผนปฏิบัติราชการรายปี ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวง โดยแผนดังกล่าวต้องสอดคล้องกับ แผนทั้ง ๓ ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง หลังจากนั้นให้ส่วนราชการนำแผนฯ เข้าสู่ระบบ eMENSCR ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ให้แล้วเสร็จก่อนสิ้นเดือนธันวาคม ๒๕๖๒ เพื่อการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศให้เกิดการขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายเดียวกันอย่างเป็นรูปธรรม

### ๒. ข้อเท็จจริง

กระทรวงยุติธรรมได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของกระทรวงยุติธรรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว และได้รับการอนุมัติประกาศใช้แผนจากปลัดกระทรวงยุติธรรมแล้ว เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๒ ดังรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑ ทั้งนี้ ได้แจ้งเวียนส่วนราชการในสังกัดกระทรวงยุติธรรมนำไปใช้เป็นกรอบและทิศทางในการดำเนินงาน และนำไปขับเคลื่อนแผนตามภารกิจของแต่ละส่วนราชการในห้วงระยะเวลาดังกล่าวแล้ว รวมถึงได้แจ้งให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการระยะ ๑ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ตามรูปแบบที่ สศช. กำหนด โดยขอให้จัดทำรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตาม Template แผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของส่วนราชการ มายังสำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม เพื่อประมวลผลในภาพรวมและนำเสนอต่อปลัดกระทรวงยุติธรรม เพื่อนำเรียนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของกระทรวงยุติธรรม ตามแนวทางที่ สศช. กำหนดต่อไป ดังรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๒

### ๓. ข้อพิจารณา

๓.๑ กระทรวงยุติธรรมได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของกระทรวงยุติธรรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยนำข้อมูลแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของกระทรวงยุติธรรมและข้อมูลของส่วนราชการฯ ที่ได้แจ้งมายังกระทรวงยุติธรรม มาประมวลผลและวิเคราะห์ เพื่อกำหนดโครงการกิจกรรมสำคัญที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยให้มีความสอดคล้องกับแผนทั้ง ๓ ระดับ สามารถนำเข้าสู่การขับเคลื่อนและนำไปปฏิบัติในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ว่า “เกิดความเป็นธรรมในสังคม / สังคมมีความสุข” และตรงตามวิสัยทัศน์กระทรวงยุติธรรมที่ว่า “สร้างสังคมแห่งความเป็นธรรมบนรากฐานของความเท่าเทียม”

โดยมีองค์ประกอบ ...

โดยมีองค์ประกอบของแผนปฏิบัติราชการ เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนแผนฯ จำนวน ๖ เรื่อง ได้แก่ (๑) พัฒนา  
กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม (๒) สร้างการรับรู้ด้านกฎหมายและเคารพสิทธิ (๓) อำนวยความยุติธรรมและ  
ลดความเหลื่อมล้ำ (๔) ป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ (๕) ส่งเสริมคนดีสู่สังคม และ (๖) ป้องกันและ  
แก้ไขปัญหายาเสพติด

๓.๒ กระทรวงยุติธรรม ได้รวบรวมแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของส่วนราชการ  
ในสังกัดกระทรวงยุติธรรม ได้แก่ (๑) สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม (๒) สำนักงานกิจการยุติธรรม (๓) กรมพินิจ  
และคุ้มครองเด็กและเยาวชน (๔) กรมคุมประพฤติ (๕) กรมราชทัณฑ์ (๖) กรมบังคับคดี (๗) กรมคุ้มครองสิทธิ  
และเสรีภาพ (๘) กรมสอบสวนคดีพิเศษ (๙) สถาบันนิติวิทยาศาสตร์ และ (๑๐) สถาบันอนุญาโตตุลาการ  
เพื่อนำเสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติราชการฯ ดังกล่าว ตามที่ สศช.  
กำหนด ดังรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๓ และกระทรวงยุติธรรมจะได้แจ้งให้ส่วนราชการทราบและ  
นำไปใช้ขับเคลื่อนตามภารกิจ รวมทั้งนำเข้าสู่ข้อมูลโครงการ/การดำเนินงานในความรับผิดชอบ ในระบบติดตามและ  
ประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) ของ สศช. ให้แล้วเสร็จก่อนสิ้นเดือนธันวาคม ๒๕๖๒ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของ  
กระทรวงยุติธรรมและแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๓) ของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงยุติธรรม  
ตามที่เสนอมาร่วมนี้



(ศาสตราจารย์พิเศษวิศิษฏ์ วิศิษฏ์สรอรรถ)  
ปลัดกระทรวงยุติธรรม

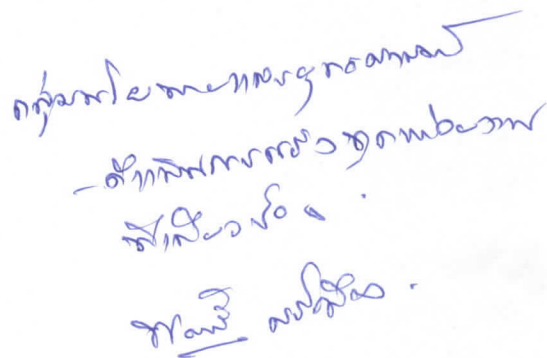
เห็นชอบตามเสนอ



(นายสมศักดิ์ เทพสุทิน)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม

๒๗ S.A. ๒๕๖๒



(นางสาวพัชรี ศรีเมือง)

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน

๒๗ S.A. ๒๕๖๒









กรมราชทัณฑ์

(Department of Corrections)

222 ถนนนนทบุรี 1 ตำบลสวนใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

เบอร์โทรศัพท์ : 02-967- 3581 เบอร์ FAX : 02-967-3580